



Fondo de Innovación con el sector privado Estudio de Caso:

Un enfoque basado en el mercado para promover el compromiso de la comunidad con la conservación de la fauna silvestre y la mitigación del cambio climático en el paisaje del TNS

Español

Private Sector Innovation Fund Case Study:

A Market-Based Approach to Promote Community Engagement in Wildlife Conservation and Climate Change Mitigation in the TNS Landscape

English

Facilité d'innovation avec le secteur privé Étude de cas :

Une approche fondée sur le marché pour promouvoir l'engagement communautaire en faveur de la conservation de la faune sauvage et de l'atténuation du changement climatique dans le paysage du TNS

Français



Fondo de Innovación con el sector privado Estudio de Caso

Fondo Ambiental: Fundación para el Tri-nacional de la Sangha

Proyecto: Un enfoque basado en el mercado para promover el compromiso de la comunidad con la conservación de la fauna silvestre y la mitigación del cambio climático en el paisaje del TNS

Coordinador del Proyecto: Romain Kana



Resumen 01

Este estudio de caso explora el diseño y la ejecución del Mecanismo Financiero Innovador en el marco del Proyecto BRIDGE, una iniciativa orientada al mercado, implementada por la Fundación para el Tri-nacional de la Sangha, con el objetivo de armonizar la conservación de la fauna con el crecimiento económico en las proximidades del Parque Nacional de Lobéké (PNL). Este mecanismo aborda un problema fundamental, conocido como «trampa de la pobreza»: los cultivadores de cacao, que tienen dificultades para acceder a crédito formal, han dependido históricamente del sistema «Yana», una práctica de préstamo informal en la que pequeñas cantidades de dinero se reembolsan con grandes cantidades de cacao. Esta vulnerabilidad financiera perpetúa un ciclo de pobreza, obligando a los agricultores a invadir zonas forestales protegidas o a recurrir a la caza furtiva para aumentar sus ingresos.

La principal innovación consiste en que el Fondo Ambiental (FA) pasa del papel de mero gestor de subvenciones al de facilitador financiero activo. Esto se logra conectando a las cooperativas de cacao con una institución de microfinanzas (Express Union Finance) mediante un depósito de garantía de riesgo compartido, supervisado por FTNS. Este enfoque integrado de financiamiento para la conservación combina la asistencia técnica agrícola del Colegio Regional de Agricultura (CRA), las mejoras en la gobernanza de las cooperativas para garantizar el cumplimiento de la normativa de la OHADA y las vías para obtener la certificación Rainforest Alliance, lo que permite el acceso a mercados premium sin deforestación.

La implementación se ha enfrentado a importantes obstáculos, entre ellos la limitada alfabetización financiera, la complejidad de la coordinación institucional y una grave sequía en 2024, que redujo los rendimientos del cacao. Sin embargo, gracias a una presencia continua en el terreno y a asociaciones estratégicas entre múltiples partes interesadas, el proyecto piloto logró abrir 134 cuentas de ahorro formales, cartografiar 50 explotaciones agrícolas mediante GPS para su trazabilidad y establecer una plataforma de cadena de valor legalmente reconocida. Un efecto positivo involuntario crucial fue el aumento de la participación económica de las mujeres gracias a las unidades locales de transformación que producen manteca de cacao y jabón.

Este proyecto piloto de BRIDGE proporciona una hoja de ruta evolutiva para otros FA, demostrando que la inclusión financiera solo es sostenible cuando se combina con el apoyo técnico a la producción y una gobernanza cooperativa sólida. El modelo es altamente reproducible en entornos donde los productores no están organizados, pero sí existen socios potenciales de microfinanzas. Al demostrar que el «cacao de conservación» puede garantizar tanto los corredores biológicos como los medios de vida locales, FTNS ofrece una experiencia concreta para desarrollar mecanismos financieros inclusivos en lugares de alto valor de conservación a lo largo de toda la cuenca del Congo.

Temas clave: Producción sostenible de cacao | Inclusión financiera | Gobernanza cooperativa | Conservación de la biodiversidad | Cumplimiento de la EUDR



Contexto02

El paisaje trinacional de la Sangha (TNS) es un sitio del patrimonio mundial de la UNESCO, con una gran biodiversidad, que comparten Camerún, el Congo y la República Centroafricana. En las afueras del Parque Nacional de Lobéké (PNL) en Camerún, las comunidades locales dependen casi exclusivamente de la agricultura, y la producción de cacao es su principal fuente de sustento. Históricamente, se ha seguido un modelo extensivo, caracterizado por una baja productividad (media de 0,1 toneladas/ha), lo que ha llevado a los agricultores a talar bosques primarios para aprovechar la fertilidad natural del suelo, una práctica que entra en conflicto directo con los objetivos de conservación. Motivación para la innovación: romper la trampa de la pobreza y el medio ambiente. FTNS ha identificado una laguna sistémica en el panorama: la ausencia total de servicios bancarios formales, lo que deja a los agricultores atrapados en el sistema usurario «Yana». En este sistema informal, los comerciantes se apropian de los beneficios del cacao mediante préstamos previos a la cosecha, lo que deja a los agricultores en un ciclo de inseguridad financiera.

Esta falta de capital impide la inversión en las parcelas existentes, lo que da lugar a la expansión mediante la tala y quema en zonas protegidas y a la caza furtiva como medio para complementar los ingresos de los hogares. La motivación de esta innovación fue transformar estas «lagunas sistémicas» en una oportunidad estratégica, combinando un sistema de garantía financiera con la integración de la cadena de valor. Esto crea un sector de cacao «sin deforestación» que no solo es ecológicamente sostenible, sino que también cumple con el Reglamento de la Unión Europea sobre la deforestación (EUDR).

Partes interesadas y funciones: Una plataforma de cadena de valor del cacao con múltiples actores para garantizar la consecución de los beneficios observados, como la reducción de la presión sobre los bosques y la mejora de la coordinación institucional: el proyecto ha puesto en marcha una plataforma con múltiples actores reconocida legalmente:

▪ **Fundación para el Tri-Nacional de la Sangha (FTNS):**

actúa como principal facilitador y gestor del depósito de garantía financiera, pasando de ser un gestor tradicional de subvenciones a un facilitador financiero catalizador.

▪ **Express Union Finance (EUF):**

institución internacional de microfinanzas que moviliza formalmente el ahorro y proporciona servicios de crédito estructurados, sustituyendo las deudas informales usurarias.

▪ **Colegio Regional de Agricultura (CRA):**

actúa como líder técnico, garantizando la mejora de la calidad poscosecha y la intensificación sostenible para aumentar los rendimientos sin expansión forestal.

▪ **Parque Nacional de Lobéké (PNL):**

vela para que todas las actividades agrícolas se ajusten a los objetivos de conservación y para que la cartografía de los conflictos entre el hombre y la fauna se integre en una planificación más amplia del uso del suelo.

▪ **ONG locales (CIFED y AAFEBEN):**

dirigen la reestructuración de nueve cooperativas, imparten formación en materia de gobernanza y garantizan el cumplimiento de las normas jurídicas de la OHADA.

▪ **Rainforest Alliance:**

proporciona el marco para la certificación y la integración en el mercado, garantizando que los granos de cacao de «Grado I» cumplan con los requisitos internacionales de sostenibilidad.

Objetivos del Proyecto



El objetivo principal del proyecto piloto era implementar y poner en marcha un mecanismo financiero innovador diseñado para incentivar a las comunidades del paisaje TNS, a través de los beneficios económicos y sociales de la producción sostenible de cacao, a adoptar prácticas favorables a la gestión sostenible de las tierras forestales bajo su control en torno al PNL. El logro de los objetivos de este proyecto pasa por:

- La estructuración de los actores de la cadena del cacao;
- La financiación inclusiva y sostenible de los productores de cacao;
- La identificación de un mercado específico y equitativo;
- La transformación del cacao y otros productos forestales no madereros.

Al vincular la producción sostenible, la transformación local y las microfinanzas inclusivas, el proyecto tenía como objetivo crear una plataforma funcional en la que el desarrollo económico apoyara directamente la protección del PNL. Para ello, el proyecto piloto se centró en los cuatro objetivos estratégicos, cada uno diseñado para generar beneficios específicos observables en el paisaje y sus habitantes.



Proceso y Enfoque

El mecanismo se basa en una lógica de varios niveles que integra la asistencia técnica, la estructuración institucional y la mitigación de riesgos financieros. La vía principal supone que si los productores de cacao adoptan prácticas sostenibles, acceden a oportunidades de valorización y se integran en el financiamiento inclusivo gracias a una gobernanza estructurada, los ingresos de los hogares aumentarán, se reforzará la resiliencia económica y disminuirá la presión de conservación sobre los recursos forestales. Para garantizar la consecución de estos beneficios observados, el enfoque se ha puesto en práctica a través de cinco pilares clave:



1. Formalización de alianzas estratégicas: FTNS formalizó acuerdos tripartitos con EUF y CRA, lo que permitió establecer una Plataforma Multiactores de la Cadena del Cacao legalmente reconocida. Esta coordinación institucional reforzó la colaboración y transformó a FTNS de un mero administrador de subvenciones en un facilitador financiero catalítico.



2. Fortalecimiento de la gobernanza y las capacidades: para llevar a los productores del sistema usurario «Yana» a los mercados formales, el proyecto impartió a las cooperativas formación sobre las normas de conformidad de la OHADA. Esto ha fomentado una cultura de gobernanza que facilita las ventas agrupadas y garantiza que los beneficios del cacao sean captados por la comunidad en lugar de los comerciantes informales.



3. Despliegue de la infraestructura financiera y alfabetización

financiera: la EUF llevó a cabo misiones de campo en aldeas remotas, como Mambélé, utilizando energía solar e internet de alta velocidad para permitir la banca en tiempo real. Estas campañas han fomentado una cultura formal del ahorro (con 134 cuentas abiertas hasta la fecha) y han aumentado la confianza de la comunidad en los sistemas financieros.



4. Aplicación de mecanismos de reducción de riesgos: se ha establecido un sistema de depósito de garantía financiera para reducir la percepción de riesgo del socio microfinanciero. Este enfoque de reparto del riesgo es esencial para desbloquear el crédito a los pequeños agricultores, que tradicionalmente carecen de garantías formales, y así mejorar su acceso al financiamiento inclusivo.



5. Modernización técnica y trazabilidad: el proyecto ha proporcionado equipos a las unidades locales de transformación (mantequilla, jabón, habas caramelizadas) con el fin de aumentar el valor añadido. Además, se ha llevado a cabo la cartografía de las parcelas mediante GPS y se ha impartido formación sobre producción sostenible.



Resultados

05

Resultados en relación con los objetivos del proyecto.

1 Resultado

Los productores trabajan de manera sistemática, en grupos organizados, en cada fase de la cadena de valor del cacao y aumentan sus ingresos.

Resultados cuantitativos

Hecho

Se ha observado una estructuración colectiva progresiva de los productores en torno a cooperativas funcionales.

Evidencia

- 9 cooperativas de productores dinamizadas y acompañadas;
- 18 líderes cooperativos formados en talleres de capacitación en gestión financiera y administrativa de cooperativas;
- 250 agricultores organizados en 9 cooperativas formados en buenas prácticas de producción y tratamiento poscosecha del cacao;
- Más de 50 explotaciones agrícolas cartografiadas por GPS.

Ilustración

Durante los talleres organizados en Mambélé, Lokomo, Salapoumbé, Yenga Centre, Dioula y Nguilili, los miembros de las cooperativas recibieron formación colectiva sobre las normas de la OHADA y de gestión de cooperativas.

Resultados cualitativos

Hecho

El proyecto ha reforzado la gobernanza cooperativa y la dinámica de trabajo colectivo.

Evidencia

Las cooperativas beneficiarias han sido sensibilizadas sobre la normativa de la OHADA y han recibido apoyo para elaborar planes de acción y de negocio.

Ilustración

Al término de las formaciones técnicas, cada cooperativa elaboró un plan de acción para el año siguiente, que incluía objetivos de producción, transformación y comercialización.



2 Resultado

Los productores de cacao tienen acceso a un financiamiento a largo plazo, inclusivo, sostenible y autosuficiente.

Resultados cuantitativos

Hecho

El acceso a los servicios financieros formales ha mejorado significativamente.

Evidencia

- Asociación operativa entre el proyecto y la EUF;
- 134 cuentas de ahorro abiertas por los productores;
- 3 cuentas corrientes abiertas por las cooperativas de productores;
- Apertura de una ventanilla avanzada en Mambélé;
- Creación de una plataforma que reúne a los actores de la cadena de valor del cacao y de un mecanismo de garantía financiera para asegurar los créditos.

Ilustración

Gracias a las misiones conjuntas en campo realizadas en las aldeas periféricas del PNL, los directores de microfinanzas de la EUF han acompañado directamente a los productores en la apertura de cuentas.

Resultados cualitativos

Hecho

El proyecto ha contribuido a restablecer la confianza de las comunidades en las instituciones financieras formales.

Evidencia

La presencia regular de los agentes de microfinanzas en las aldeas ha favorecido una mejor comprensión del funcionamiento de los servicios financieros.

Ilustración

Varios productores declararon que ahora prefieren el ahorro bancario y los créditos formales frente al sistema informal «Yana», que consideran perjudicial para sus ingresos.



3 Resultado

Los productores tienen acceso al mercado certificado.

Resultados cuantitativos

Hecho

Se han logrado avances significativos en materia de trazabilidad y de preparación para la certificación.

Evidencia

- Base de datos de 50 plantaciones cartografiadas por GPS.
- Realización de estudios de diagnóstico para la certificación Rainforest Alliance;
- Formación de los productores en técnicas de fermentación, secado y almacenamiento de los granos de cacao, así como en las normas de calidad «Grado I».

Ilustración

La cartografía GPS de las plantaciones y la formación de los productores permiten ahora garantizar la trazabilidad de los granos de cacao, preparar a las cooperativas para responder a las exigentes normas de los mercados internacionales y favorecer una mejor coordinación de las actividades de producción y comercialización.

Resultados cualitativos

Hecho

Los productores han mejorado la calidad poscosecha de los granos de cacao.

Compra y distribución de dos medidores de humedad, construcción de secaderos solares y mejora de las cubetas de fermentación.

Evidencia

Las formaciones técnicas han introducido métodos de fermentación, secado y almacenamiento mejorados.

Ilustración

El uso de cubas de fermentación, secaderos solares y herramientas de medición de la humedad ha permitido a las cooperativas alcanzar el umbral recomendado del 8 % de humedad en los granos secos.



4 Resultado

Los agricultores se comprometen a transformar cacao de alta calidad y otros productos forestales no madereros.

Resultados cuantitativos

Hecho

El proyecto ha apoyado el desarrollo de pequeñas unidades de transformación locales. Elaboración y validación de un plan de negocio para la unidad de transformación con el apoyo técnico del CRA.

Evidencia

- Compra de 7 máquinas para la extracción de aceite y la transformación de granos de cacao: 2 prensas de aceite, 1 concha de bolas, 1 deshidratador, 1 molino de especias, 1 tamiz vibratorio y 1 mesa vibratoria.
- Organización de misiones de análisis para la capacitación de las unidades de transformación (Yoka Sarl y Scoop);
- Elaboración y validación de un plan de negocio para la unidad de transformación.
- Formación práctica en la elaboración de productos derivados: chocolate, manteca y cacao en polvo, cacao tostado y caramelizado, y jabón.
- Participación activa de las nueve cooperativas en los talleres de transformación.

Ilustración

Durante las formaciones técnicas, los productores aprendieron a fabricar productos como chocolate, granos de cacao tostados y caramelizados, así como jabones a base de manteca de cacao y cacao en polvo.

Resultados cualitativos

Hecho

La transformación local está empezando a diversificar las fuentes de ingresos de los productores.

Evidencia

Varias cooperativas han expresado su voluntad de desarrollar microempresas en torno a productos derivados del cacao.

Ilustración

En algunas cooperativas se han puesto en marcha iniciativas piloto para la producción de jabón a base de cáscaras y manteca de cacao, destinado a su venta en los mercados locales.



Beneficios observados

La aplicación de este innovador mecanismo financiero ha generado ventajas transversales en consonancia con el «triple resultado» del financiamiento para la conservación sostenible: resiliencia ecológica, estabilidad económica y liderazgo institucional.

6.1. Para la conservación de la biodiversidad (resiliencia ecológica)

- **Reducción de la presión sobre los recursos forestales:** al aumentar los ingresos relacionados con el cacao y reforzar la resiliencia económica, el proyecto reduce la necesidad sistémica de expansión mediante la quema o el uso insostenible de los recursos en el PNL.

- **Promoción de prácticas sostenibles:** el mecanismo fomenta la adopción de prácticas agrícolas sostenibles y la preservación de sistemas agroforestales altamente diversificados, que mantienen una vegetación de varios estratos, esenciales para la captura de carbono y la biodiversidad.

- **Planificación integrada del uso de la tierra:** la cartografía de los conflictos entre el hombre y la fauna silvestre se ha integrado con éxito en la planificación del uso de la tierra, lo que facilita una coexistencia más segura y sostenible entre los agricultores locales y la megafauna protegida.



6.2. Beneficios económicos y sociales (estabilidad económica)

- **Valor añadido y diversificación:** el apoyo a las unidades de transformación locales ha diversificado los ingresos de los hogares gracias a la producción de manteca de cacao, jabón y chocolate, reduciendo así la vulnerabilidad ante las fluctuaciones en los precios mundiales del cacao.

- **Inclusión financiera y seguridad:** el proyecto piloto ha logrado que los productores pasen del sistema usurario «Yana» a bancos formales, con la apertura de 134 cuentas de ahorro y el establecimiento de un marco de crédito gracias a un depósito de garantía para el reparto de riesgos.

- **Gobernanza reforzada:** el fortalecimiento de 9 cooperativas, de conformidad con la normativa de la OHADA, ha mejorado el poder de negociación colectiva y facilitado las ventas agrupadas de cacao en grano, lo que ha permitido mantener más beneficios dentro de la comunidad.

- **Inclusión social:** el proyecto observó una mejora inesperada pero significativa en la participación económica de las mujeres en el desarrollo sostenible de la cadena de valor del cacao.

6.3. Beneficios institucionales (liderazgo)

- **FTNS como facilitador:** el proyecto piloto ha demostrado con éxito que un FA puede pasar de ser un gestor de subvenciones tradicional a un facilitador financiero capaz de gestionar mecanismos financieros innovadores del sector privado.

- **Colaboración entre múltiples partes interesadas:** la creación de una plataforma de la cadena de valor del cacao, legalmente reconocida y en la que participan múltiples partes interesadas, ha mejorado la coordinación y la confianza entre los productores, las instituciones financieras como Express Union y los reguladores estatales.

Retos 07

El proceso de innovación de un mecanismo financiero en un entorno forestal remoto se ha enfrentado a varios puntos críticos que han requerido una adaptación estratégica:

- **Obstáculos socioeconómicos y culturales:** en la fase inicial, el proyecto piloto se enfrentó a una limitada alfabetización financiera y a la resistencia histórica de los productores rurales a las prácticas bancarias formales. La adopción gradual de sistemas alternativos constituía un obstáculo importante, ya que las comunidades estaban históricamente acostumbradas al sistema informal de usura «Yana».
- **Complejidad de la coordinación institucional:** la gestión de una amplia gama de socios, entre los que se encontraban la EUF, la CRA, las ONG locales y las autoridades del PNL, supuso una sobrecarga administrativa significativa y requirió una coordinación compleja para armonizar los objetivos de conservación con los objetivos financieros.
- **Vulnerabilidades medioambientales y del mercado:** el modelo «centrado en las finanzas» ha demostrado ser sensible a las crisis externas, en particular a una prolongada temporada seca en 2024, que afectó gravemente a los rendimientos del cacao en los alrededores del parque. Además, el proyecto piloto tuvo que hacer frente a las fluctuaciones en los precios del cacao en grano, que afectan directamente la resiliencia económica de los hogares.
- **Deficiencias estructurales y normativas:** la transición hacia la «deforestación cero» y la mejora de la calidad se vieron obstaculizadas por la falta sistémica de estructuras de gobernanza en las cooperativas y por la ausencia de un proceso de certificación inicial. Aunque los productores siguen dependiendo de los derechos consuetudinarios debido a la falta de títulos de propiedad oficiales, el proyecto tuvo que subsanar estas deficiencias mediante la cartografía y la formalización legal de los grupos.

Factores clave del éxito: estos retos se han superado gracias a una presencia continua en el terreno, la formalización de sólidas alianzas institucionales que ofrecen una «red de seguridad» para la innovación y un enfoque de formación práctico y concreto para todos los actores implicados.

08 Retos Pendientes

A pesar de los importantes avances logrados, persisten varios retos clave que deberían orientar la próxima fase de ejecución. Se debería dar prioridad a la plena puesta en marcha del sistema de depósito de garantía y al aumento gradual del fondo común de garantía para respaldar un mayor volumen de crédito. La intensificación de la distribución de los préstamos debe ir acompañada de mecanismos más rigurosos de seguimiento de los reembolsos, a fin de garantizar la sostenibilidad financiera y reducir los riesgos de impago.

La resiliencia económica también requiere estrategias de mitigación frente a las fluctuaciones en los precios del cacao, junto con la expansión de la capacidad de transformación local, a fin de mejorar la creación de valor y la estabilidad de los ingresos. Finalizar los procesos de certificación y garantizar contratos de mercado estructurados siguen siendo esenciales para mejorar el acceso al mercado y la competitividad. Al mismo tiempo, reforzar el cumplimiento de las certificaciones y garantizar la sostenibilidad de las plataformas de comercialización digital serán fundamentales para consolidar la presencia de las cooperativas en mercados de mayor valor.

En general, el mecanismo demuestra que los FA pueden actuar como facilitadores financieros, yendo más allá de la gestión de subvenciones para promover sistemas financieros locales inclusivos y sostenibles con el fin de apoyar a las comunidades en torno a los sitios de conservación.

Lecciones Aprendidas

01

La inclusión financiera debe combinarse con el apoyo técnico a la producción.

02

La gobernanza cooperativa es fundamental para el acceso al crédito.

03

Los mecanismos de garantía reducen la percepción del riesgo asociado a las microfinanzas.

04

La transformación aumenta la estabilidad de los ingresos y reduce la vulnerabilidad.

05

Las plataformas con múltiples partes interesadas mejoran la confianza y la coordinación.

06

El fortalecimiento continuo de las capacidades es esencial para la sostenibilidad.

Para la replicación, los FA deberían:

- Establecer sólidas alianzas con el sector privado y con las instituciones financieras.
- Integrar la producción, las finanzas y los mercados.
- Proporcionar apoyo técnico y de gobernanza simultáneamente.
- Desarrollar mecanismos claros para la distribución de riesgos.
- Garantizar la participación temprana de las partes interesadas.

Este modelo puede reproducirse cuando:

- No existe una base de productores formalmente organizada.
- Existe un socio potencial: microfinanzas/banca.
- Un FA puede desempeñar un papel de convocatoria neutral.

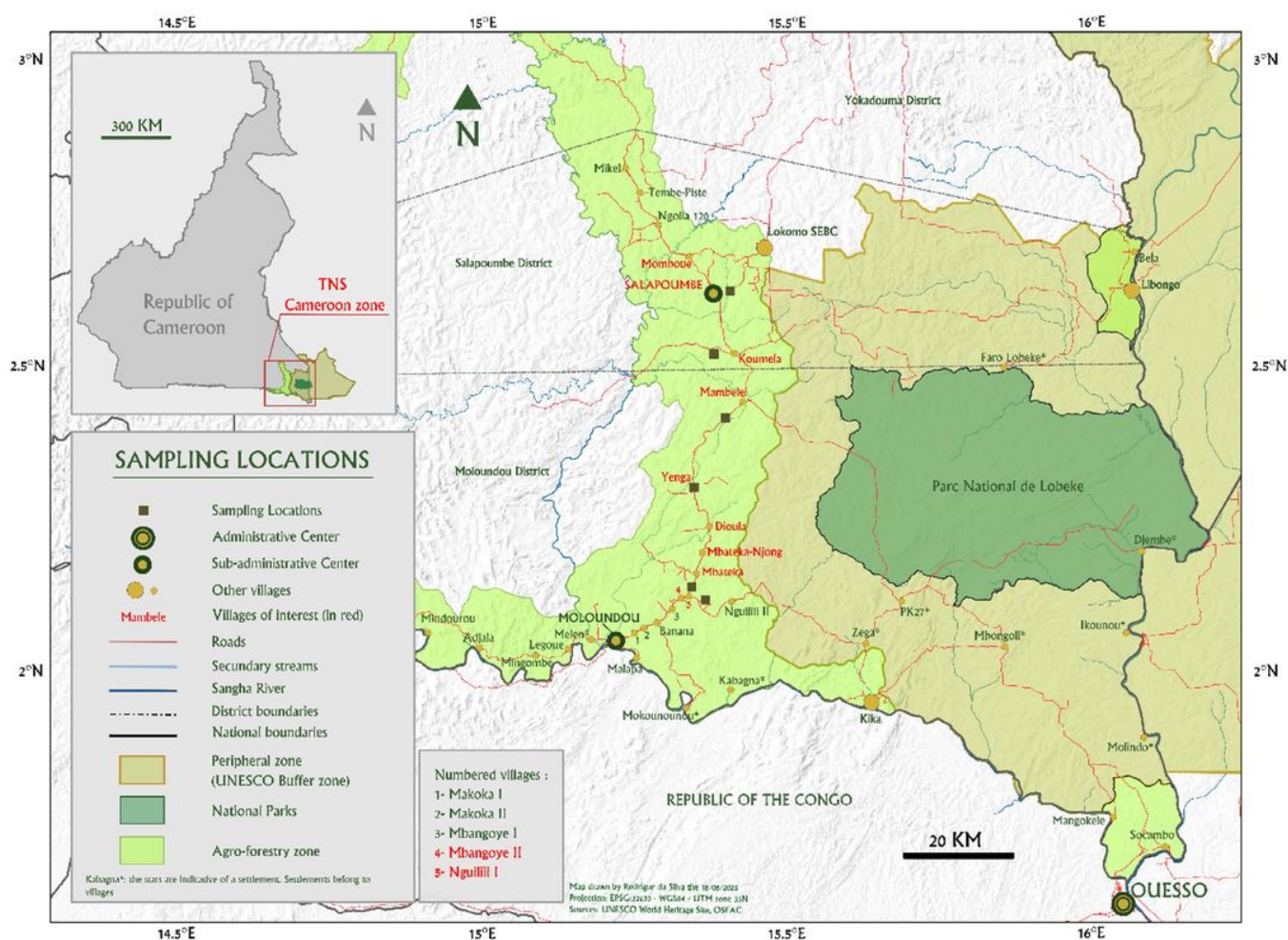
Conclusiones 10

El mecanismo financiero innovador apoyado por BRIDGE ha probado con éxito un modelo integrado de conservación-finanzas en el panorama del TNS. Conecta la conservación de la biodiversidad, las finanzas inclusivas, la agricultura sostenible y el desarrollo de la cadena de valor del cacao. Su enfoque estructurado, de riesgo compartido y multiactores, ofrece una base sólida para su replicación dentro del TNS y más allá.



Anexos

Figura 1: Paisaje Trinacional de la Sangha y Parque Nacional de Lobéké



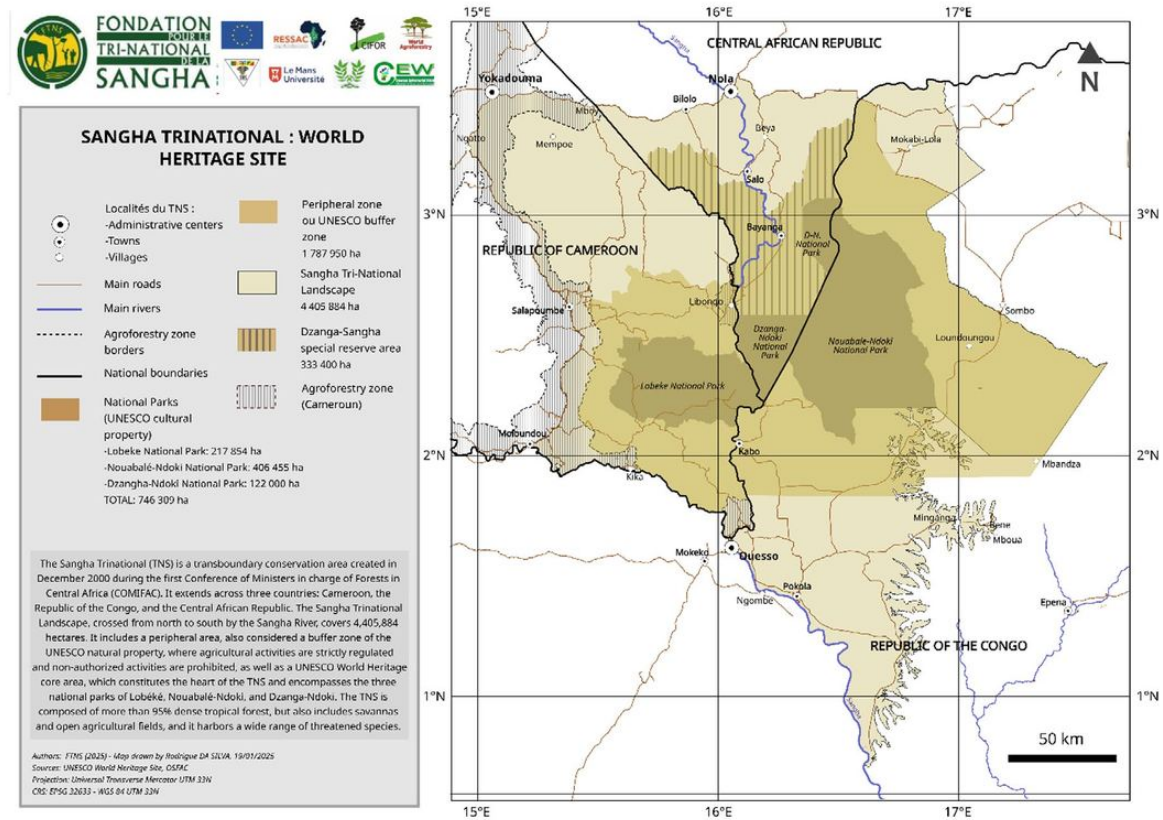


Figura 2: Capas de innovación del modelo económico

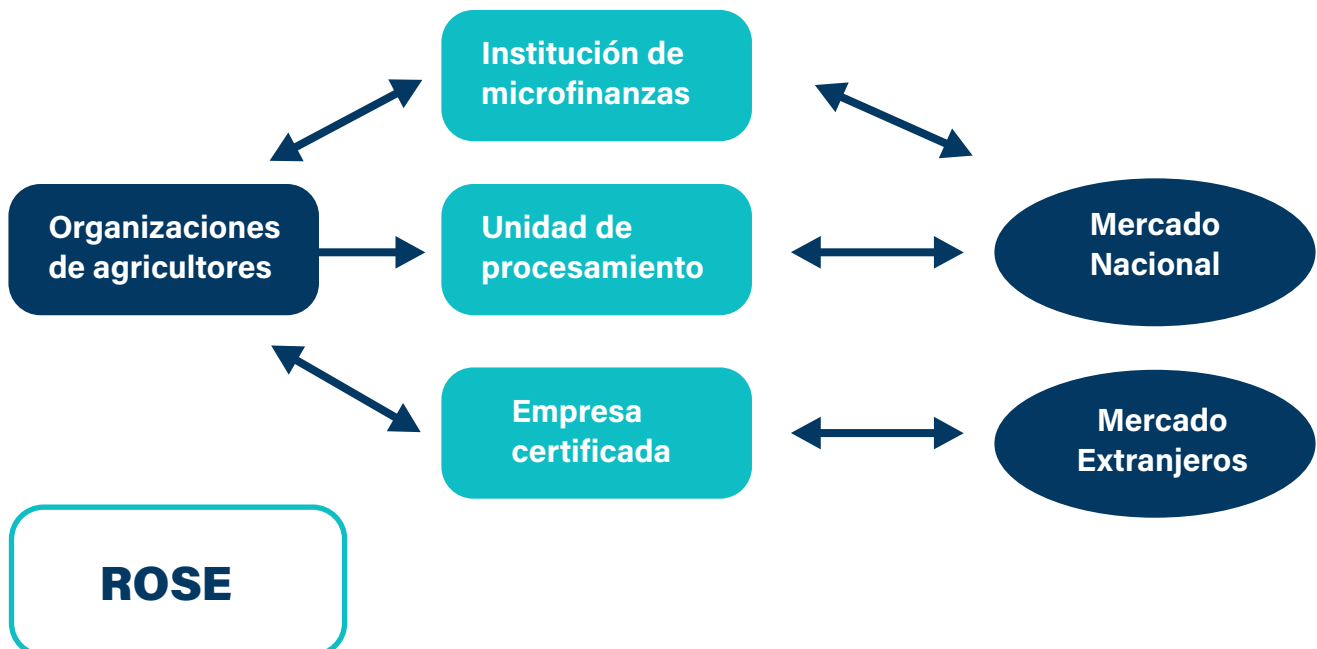
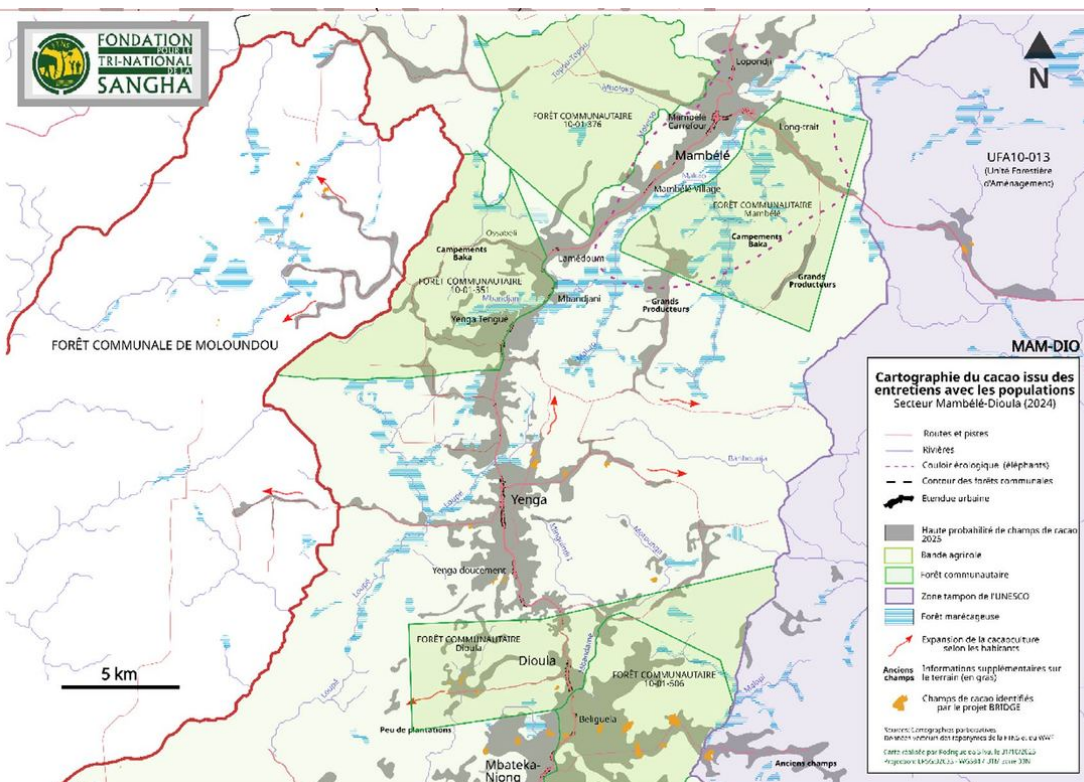
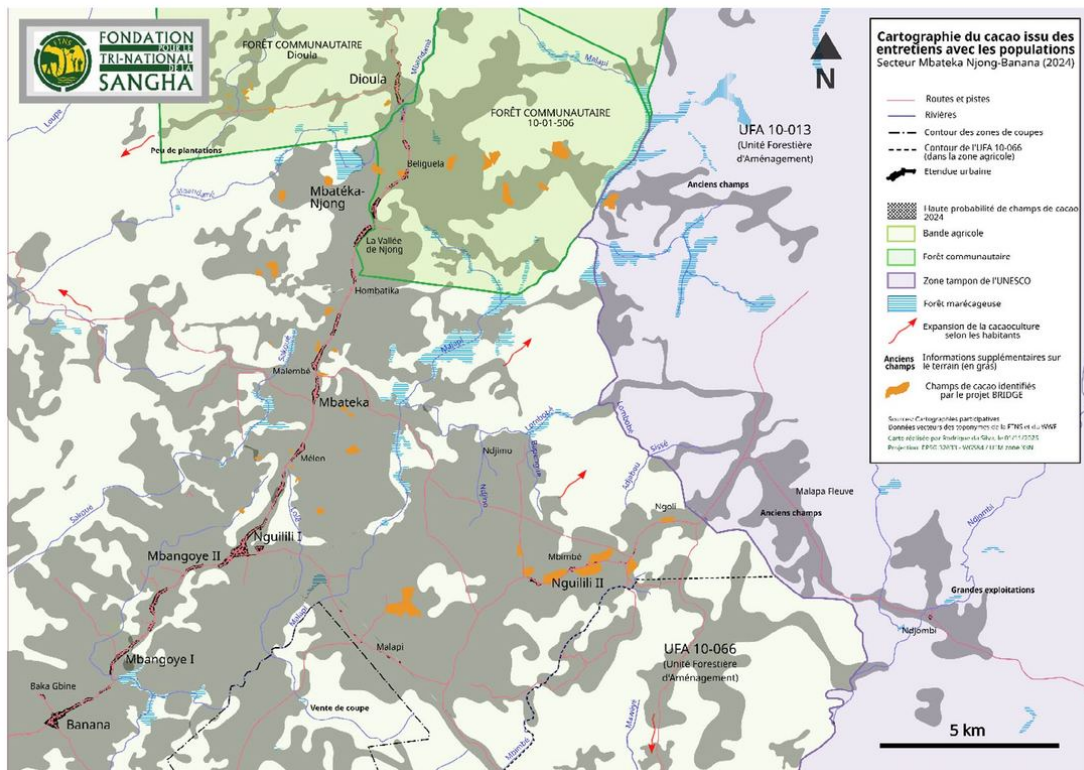


Figura 3: Sesión de cartografía con GPS de una plantación de cacao en las afueras del Parque Nacional de Lobéké.







BRIDGE



Proyecto ejecutado por:



COSTA RICA
POR SIEMPRE



FONDATION
POUR LE
TRI-NATIONAL
DE LA
SANGHA

CONSERVACIÓN CON EL SECTOR PRIVADO
BRIDGE



Projet "Approche h
sur l



Private Sector Innovation Fund Case Study

Conservation Trust Fund: Sangha Tri-National Foundation (FTNS)

Project: A Market-Based Approach to Promote Community Engagement in Wildlife Conservation and Climate Change Mitigation in the TNS Landscape

Project Coordinator: Romain Kana



Executive Summary

01

This case study explores the design and implementation of the Innovative Financial Mechanism under the BRIDGE Project, a market-oriented initiative of the Sangha Tri-National Foundation (FTNS) that aims to harmonize wildlife conservation with economic growth in the vicinity of Lobéké National Park (LNP). This mechanism addresses a fundamental problem known as the “poverty trap”: cocoa farmers, who struggle to access formal credit, have historically relied on the “Yana” system, an informal lending practice in which smaller amounts of money are repaid with copious quantities of cocoa. This financial vulnerability perpetuates a cycle of poverty, forcing farmers to encroach upon protected forest areas or resort to poaching to increase their income.

The main innovation consists of the Conservation Trust Fund (CTF) shifting from a mere grant manager to an active financial facilitator. This is achieved by connecting cocoa cooperatives with a microfinance institution (Express Union Finance) through a shared-risk guarantee deposit supervised by FTNS. This integrated conservation financing approach combines agricultural technical assistance from the Regional College of Agriculture (CRA), improvements in cooperative governance to ensure compliance with OHADA regulations, and pathways to obtain Rainforest Alliance certification, enabling access to premium deforestation-free markets.

Implementation faced significant obstacles, including limited financial literacy, the complexity of institutional coordination, and a severe drought in 2024 that reduced cocoa yields. However, thanks to continuous field presence and strategic multi-stakeholder partnerships, the pilot project succeeded in opening 134 formal savings accounts, mapping 50 agricultural holdings using GPS for traceability, and establishing a legally recognized value chain platform. A crucial unintended positive effect was the increased economic participation of women through local processing units producing cocoa butter and soap.

This BRIDGE pilot project provides an evolutionary roadmap for other CTFs, demonstrating that financial inclusion is only sustainable when combined with technical production support and strong cooperative governance. The model is highly replicable in contexts where producers are not organized, but potential microfinance partners exist. By demonstrating that “conservation cocoa” can secure both biological corridors and local livelihoods, FTNS offers a concrete experience for developing inclusive financial mechanisms in high-conservation-value locations throughout the Congo Basin.

Key themes: Sustainable cocoa production | Financial inclusion | Cooperative governance | Biodiversity conservation | EUDR compliance



Background-2

Context

The Sangha Tri-National (TNS) landscape is a UNESCO World Heritage Site with high biodiversity shared by Cameroon, Congo, and the Central African Republic. On the outskirts of Lobéké National Park (LNP) in Cameroon, local communities depend almost exclusively on agriculture, and cocoa production represents their main livelihood. Historically, an extensive production model has been followed, characterized by low productivity (average of 0.1 tons/ha), which has led farmers to clear primary forests to exploit natural soil fertility. This practice directly conflicts with conservation objectives. Motivation for innovation: breaking the poverty-environment trap. FTNS identified a systemic gap: the complete absence of formal banking services, leaving farmers trapped in the usurious “Yana” system. In this informal system, traders capture cocoa profits through pre-harvest loans, leaving farmers in a cycle of financial insecurity.

This lack of capital prevents investment in existing plots, leading to expansion into protected areas through slash-and-burn practices and poaching to supplement household income. The motivation behind this innovation was to transform these systemic gaps into a strategic opportunity, combining a financial guarantee system with value-chain integration. This creates a “deforestation-free” cocoa sector that is both ecologically sustainable and compliant with the European Union Deforestation Regulation (EUDR).

Stakeholders and Roles: A multi-stakeholder cocoa value chain platform to ensure the achievement of observed benefits, such as reduced pressure on forests and improved institutional coordination; the project has established a legally recognized multi-stakeholder platform.

▪ **Sangha Tri-National Foundation (FTNS):**

acts as the main facilitator and manager of the financial guarantee deposit, transitioning from a traditional grant manager to a catalytic financial facilitator.

▪ **Express Union Finance (EUF):**

an international microfinance institution that formally mobilizes savings and provides structured credit services, replacing informal usurious debt.

▪ **Regional College of Agriculture (CRA):**

acts as the technical lead, ensuring improved post-harvest quality and sustainable intensification to increase yields without forest expansion.

▪ **LNP:**

ensures that all agricultural activities align with conservation objectives and that mapping of human-wildlife conflicts is integrated into broader land-use planning.

▪ **ONG locales (CIFED y AAFEBEN):**

lead the restructuring of nine cooperatives, provide governance training, and ensure compliance with OHADA legal standards.

▪ **Rainforest Alliance:**

provides the framework for certification and market integration, ensuring that "Grade I" cocoa beans meet international sustainability requirements.

Project Objectives



The main objective of the pilot project was to implement and operationalize an innovative financial mechanism designed to incentivize communities in the TNS landscape, through the economic and social benefits of sustainable cocoa production, to adopt practices favorable to the sustainable management of forest lands under their control around the LNP. The achievement of the objectives of this project is based on:

- The structuring of cocoa value chain actors;
- Inclusive and sustainable financing for cocoa producers;
- The identification of a specific and equitable market;
- The processing of cocoa and other non-timber forest products.

By linking sustainable production, local processing, and inclusive microfinance, the project aimed to create a functional platform in which economic development directly supported the protection of the LNP. To this end, the pilot project focused on four strategic objectives, each designed to generate specific, observable benefits for the landscape and its inhabitants.



Process and Approach

04

The mechanism is based on a multi-level logic that integrates technical assistance, institutional structuring, and financial risk mitigation. The main pathway assumes that if cocoa producers adopt sustainable practices, access value-addition opportunities, and are integrated into inclusive financing through structured governance, household incomes will increase, economic resilience will be strengthened, and conservation pressure on forest resources will decrease. To ensure the achievement of these observed benefits, the approach has been implemented through five key pillars:



1. Formalization of strategic partnerships: FTNS formalized tripartite agreements with EUF and CRA, which made it possible to establish a legally recognized Multi-Stakeholder Cocoa Value Chain Platform. This institutional coordination strengthened collaboration and transformed FTNS from a mere grant administrator into a catalytic financial facilitator.



2. Strengthening governance and capacities: To transition producers from the usurious "Yana" system to formal markets, the project provided cooperatives with training on OHADA compliance standards. This has fostered a governance culture that facilitates aggregated sales and ensures that cocoa benefits are captured by the community rather than informal traders.



3. Deployment of financial infrastructure and financial literacy: EUF conducted field missions in remote villages such as Mambélé, using solar energy and high-speed internet to enable real-time banking. These campaigns have fostered a formal savings culture (with 134 accounts opened to date) and increased community trust in financial systems.



4. Application of risk-reduction mechanisms: A financial guarantee deposit system was established to reduce the risk perception of the microfinance partner. This risk-sharing approach is essential to unlock credit for small agricultural producers, who traditionally lack formal collateral, thereby improving their access to inclusive financing.



5. Technical modernization and traceability: The project provided equipment to local processing units (butter, soap, caramelized beans) to increase value addition. In addition, plot mapping was conducted using GPS, and training on sustainable production was provided.

Results05

1 Result

Producers work systematically, in organized groups, at each stage of the cocoa value chain, and increase their income.

Quantitative Results

Finding

A progressive collective structuring of producers around functional cooperatives has been observed.

Evidence

- 9 cooperatives strengthened and supported;
- 18 cooperative leaders trained in workshops on cooperative financial and administrative management;
- 250 farmers organized into 9 cooperatives trained in good production practices and post-harvest cocoa handling;
- More than 50 agricultural holdings mapped using GPS.

Illustration

During workshops organized in Mambélé, Lokomo, Salapoumbé, Yenga Centre, Dioula, and Nguilili, cooperative members received collective training on OHADA standards and cooperative management.

Qualitative Results

Finding

The project strengthened cooperative governance and collective working dynamics.

Evidence

Beneficiary cooperatives were sensitized to OHADA regulations and received support to develop action and business plans.

Illustration

At the end of the technical training sessions, each cooperative developed an action plan for the following year, including objectives for production, processing, and commercialization.



2 Result

Cocoa producers have access to long-term, inclusive, sustainable, and self-sufficient financing.

Quantitative Results

Finding

Access to formal financial services has significantly improved.

Evidence

- Operational partnership between the project and EUF;
- 134 savings accounts opened by producers;
- 3 current accounts opened by producer cooperatives;
- Opening of an advanced service window in Mambélé;
- Creation of a platform bringing together cocoa value chain actors and a financial guarantee mechanism to secure loans.

Illustration

Thanks to joint field missions conducted in villages surrounding the LNP, EUF microfinance managers directly supported producers in opening accounts.

Qualitative Results

Finding

The project contributed to restoring community trust in formal financial institutions.

Evidence

The regular presence of microfinance agents in villages improved understanding of how financial services operate.

Illustration

Several producers reported that they now prefer bank savings and formal credit over the informal "Yana" system, which they consider harmful to their income.



3 Result

Producers have access to certified markets.

Quantitative Results

Finding

Significant progress has been achieved in traceability and certification preparedness.

Evidence

- Database of 50 plantations mapped using GPS;
- Diagnostic studies conducted for Rainforest Alliance certification;
- Training of producers in fermentation, drying, and storage techniques for cocoa beans, as well as “Grade I” quality standards.

Illustration

GPS mapping of plantations and training of producers now make it possible to ensure cocoa bean traceability, prepare cooperatives to meet the demanding standards of international markets, and promote better coordination of production and commercialization activities.

Qualitative Results

Finding

Producers have improved the post-harvest quality of cocoa beans. Purchase and distribution of two moisture meters, construction of solar dryers, and improvement of fermentation boxes.

Evidence

Technical training introduced improved methods for fermentation, drying, and storage. Illustration.

Illustration

The use of fermentation boxes, solar dryers, and moisture-measurement tools enabled cooperatives to reach the recommended 8% moisture content in dried beans.



4 Result

Farmers commit to processing high-quality cocoa and other non-timber forest products.

Quantitative Results

Finding

The project supported the development of small local processing units by preparing and validating a business plan for the processing unit, with technical support from the CRA.

Evidence

- Purchase of 7 machines for oil extraction and cocoa bean processing: 2 oil presses, 1 ball conche, 1 dehydrator, 1 spice grinder, 1 vibrating sieve, and 1 vibrating table; Organization of assessment missions for training of processing units (Yoka Sarl and Scoop);
- Preparation and validation of a business plan for the processing unit;
- Practical training in the production of derivative products: chocolate, cocoa butter and powder, roasted and caramelized cocoa, and soap;
- Active participation of the nine cooperatives in processing workshops.

Illustration

During technical training sessions, producers learned to manufacture products such as chocolate, roasted and caramelized cocoa beans, and soaps based on cocoa butter and cocoa powder.

Qualitative Results

Finding

Local processing is beginning to diversify producers' income sources.

Evidence

Several cooperatives expressed their willingness to develop microenterprises around cocoa-derived products.

Illustration

In some cooperatives, pilot initiatives were launched to produce soap from cocoa husks and cocoa butter, intended for sale in local markets.



Benefits Observed

The implementation of this innovative financial mechanism has generated cross-cutting benefits aligned with the “triple outcome” of sustainable conservation financing: ecological resilience, economic stability, and institutional leadership.

6.1. For Biodiversity Conservation (Ecological Resilience)

- **Reduction of pressure on forest resources:** By increasing cocoa-related income and strengthening economic resilience, the project reduces the systemic need for expansion through burning or unsustainable use of resources in the LNP.
- **Promotion of sustainable practices:** The mechanism promotes the adoption of sustainable agricultural practices and the preservation of highly diversified agroforestry systems, which maintain multi-strata vegetation essential for carbon sequestration and biodiversity.
- **Integrated land-use planning:** Mapping of human–wildlife conflicts has been successfully integrated into land-use planning, facilitating safer and more sustainable coexistence between local farmers and protected megafauna.



6.2. Economic and Social Benefits (Economic Stability)

- **Value addition and diversification:** Support for local processing units has diversified household income through the production of cocoa butter, soap, and chocolate, thereby reducing vulnerability to fluctuations in global cocoa prices.
- **Financial inclusion and security:** The pilot project enabled producers to transition from the usurious “Yana” system to formal banks, with the opening of 134 savings accounts and the establishment of a credit framework through a risk-sharing guarantee deposit.
- **Strengthened governance:** The strengthening of 9 cooperatives, in compliance with OHADA regulations, improved collective bargaining power and facilitated aggregated sales of cocoa beans, allowing more benefits to remain within the community.
- **Social inclusion:** The project observed an unexpected but significant improvement in women’s economic participation in the sustainable development of the cocoa value chain.

6.3. Institutional Benefits (Leadership)

- **FTNS as facilitator:** The pilot project successfully demonstrated that an Environmental Fund could transition from a traditional grant manager to a financial facilitator capable of managing innovative private-sector financial mechanisms.
- **Multi-stakeholder collaboration:** The creation of a legally recognized multi-stakeholder cocoa value chain platform improved coordination and trust among producers, financial institutions such as Express Union, and government regulators.

Challenges

07

The innovation process of a financial mechanism in a remote forest environment faced several critical issues that required strategic adaptation:

- **Socioeconomic and cultural barriers:** In the initial phase, the pilot project faced limited financial literacy and the historical resistance of rural producers to formal banking practices. The gradual adoption of alternative systems represented a significant challenge, as communities were historically accustomed to the informal usurious “Yana” system.
- **Complexity of institutional coordination:** Managing a wide range of partners, including EUF, CRA, local NGOs, and LNP authorities, created a significant administrative burden and required complex coordination to harmonize conservation objectives with financial objectives.
- **Environmental and market vulnerabilities:** The “finance-centered” model proved sensitive to external shocks, particularly a prolonged dry season in 2024, which severely affected cocoa yields around the park. In addition, the pilot project had to address fluctuations in cocoa bean prices, which directly affect household economic resilience.
- **Structural and regulatory gaps:** The transition toward “zero deforestation” and quality improvement was hindered by the systemic lack of governance structures within cooperatives and the absence of an initial certification process. Although producers continue to rely on customary rights due to the lack of official land titles, the project had to address these gaps by mapping and formalizing groups’ land rights.

Key success factors: These challenges were overcome through continuous field presence, the formalization of strong institutional partnerships that provided a “safety net” for innovation, and a practical, hands-on training approach for all actors involved.

Remaining Challenges

08

Despite the considerable progress achieved, several key challenges remain that should guide the next phase of implementation. Priority should be given to the full operationalization of the guarantee deposit system and to the gradual increase of the common guarantee fund to support a greater volume of credit. The intensification of loan distribution should be accompanied by more rigorous repayment-monitoring mechanisms to ensure financial sustainability and reduce default risk.

Economic resilience also requires mitigation strategies to address fluctuations in cocoa prices and the expansion of local processing capacity to improve value creation and income stability. Finalizing certification processes and securing structured market contracts remain essential to improve market access and competitiveness. At the same time, strengthening certification compliance and ensuring the sustainability of digital marketing platforms will be critical to consolidating cooperatives' presence in higher-value markets.

Overall, the mechanism demonstrates that CTFs can function as financial facilitators, going beyond grant management to promote inclusive, sustainable local financial systems that support communities surrounding conservation sites.

Lessons Learned

01

Financial inclusion must be combined with technical production support.

02

Cooperative governance is essential for access to credit.

03

Guaranteeing mechanisms reduce the perception of risk associated with microfinance.

04

Processing increases income stability and reduces vulnerability.

05

Multi-stakeholder platforms improve trust and coordination.

06

Continuous capacity strengthening is essential for sustainability.





For replication, Conservation Trust Funds should:

- Establish strong partnerships with the private sector and financial institutions;
- Integrate production, finance, and markets;
- Provide technical and governance support simultaneously;
- Develop clear risk-sharing mechanisms;
- Ensure early stakeholder engagement.

This model can be replicated when:

- There is no formally organized producer base;
- A potential partner exists: microfinance/banking;
- A Conservation Trust Fund can play a neutral convening role.

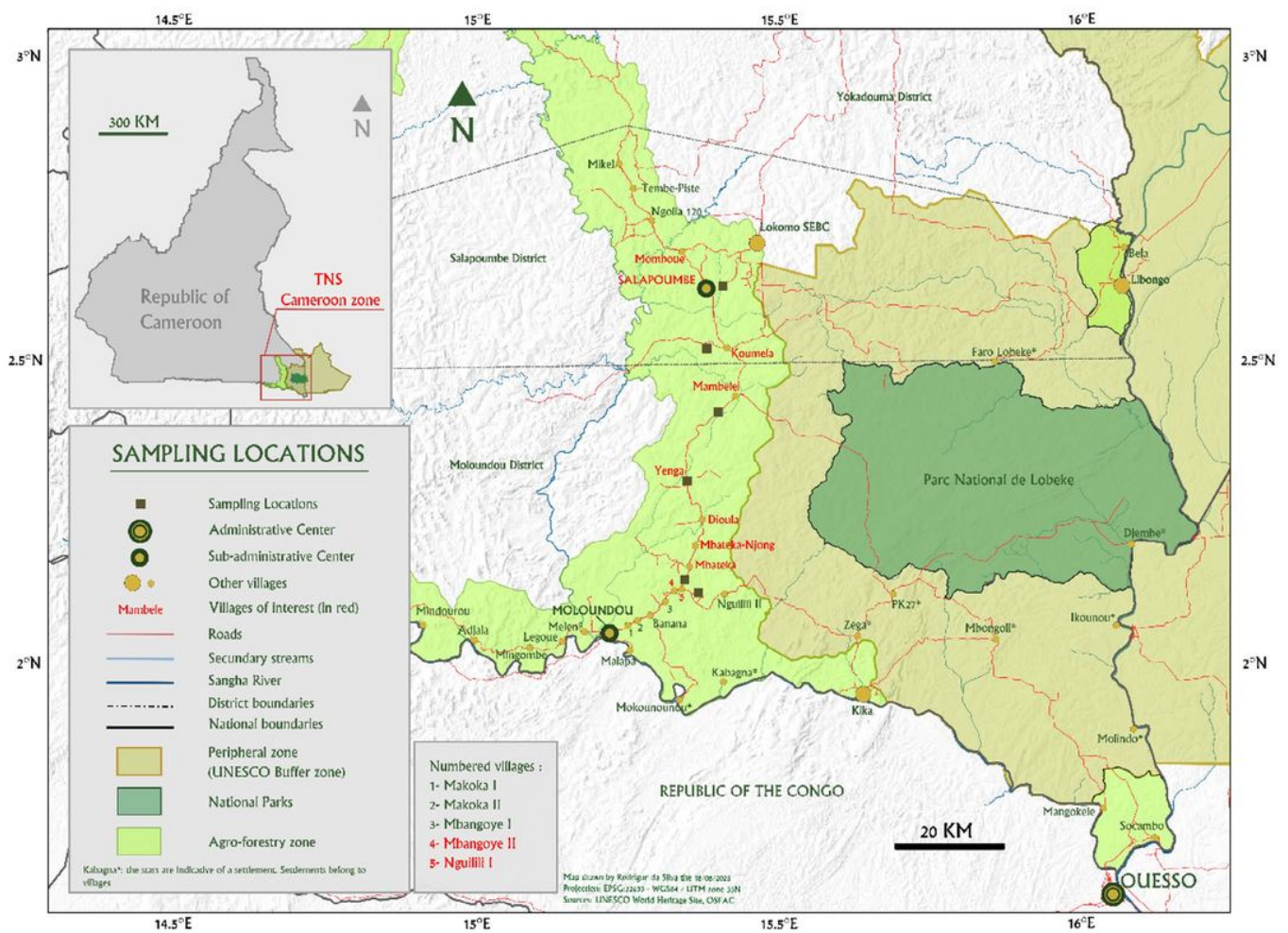
Conclusion 10

The innovative financial mechanism supported by BRIDGE has successfully assessed an integrated conservation–finance model in the TNS landscape. It connects biodiversity conservation, inclusive finance, sustainable agriculture, and cocoa value chain development. Its structured, risk-sharing, and multi-stakeholder approach provides a solid foundation for replication within the TNS and beyond.



Annexes

Figure 1: Sangha Tri-National Landscape and Lobéké National Park



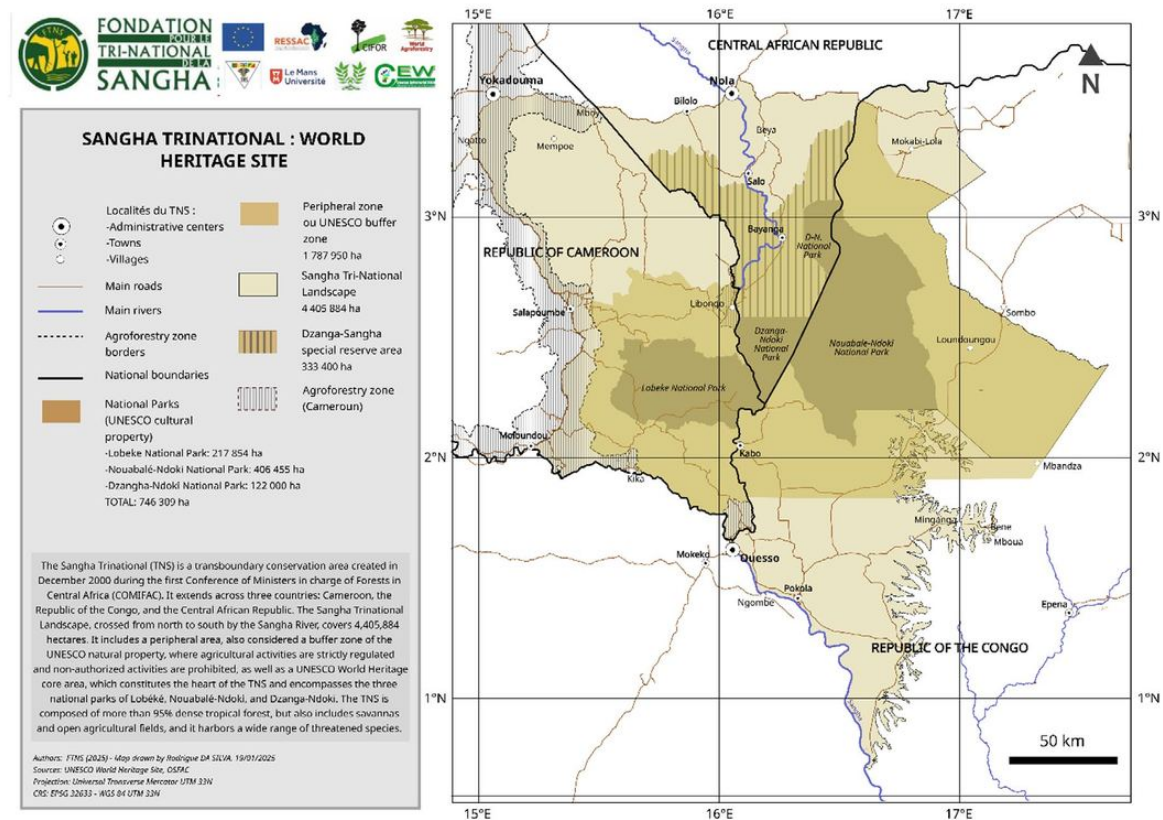
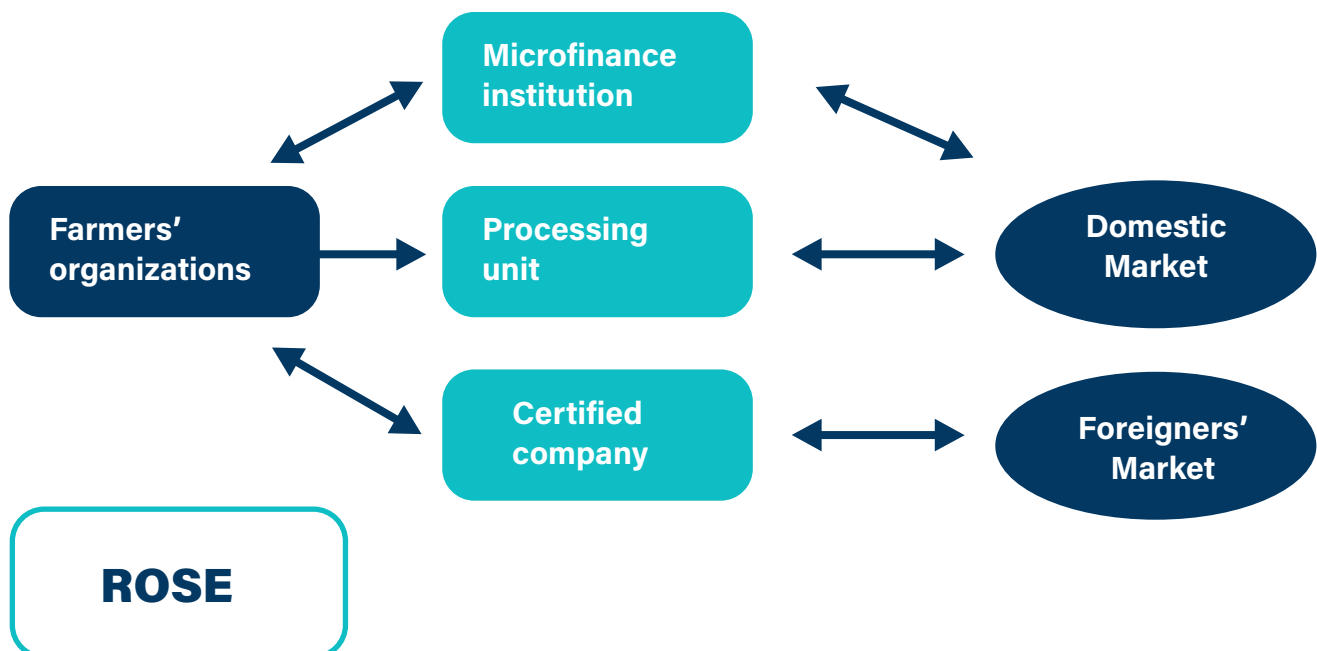
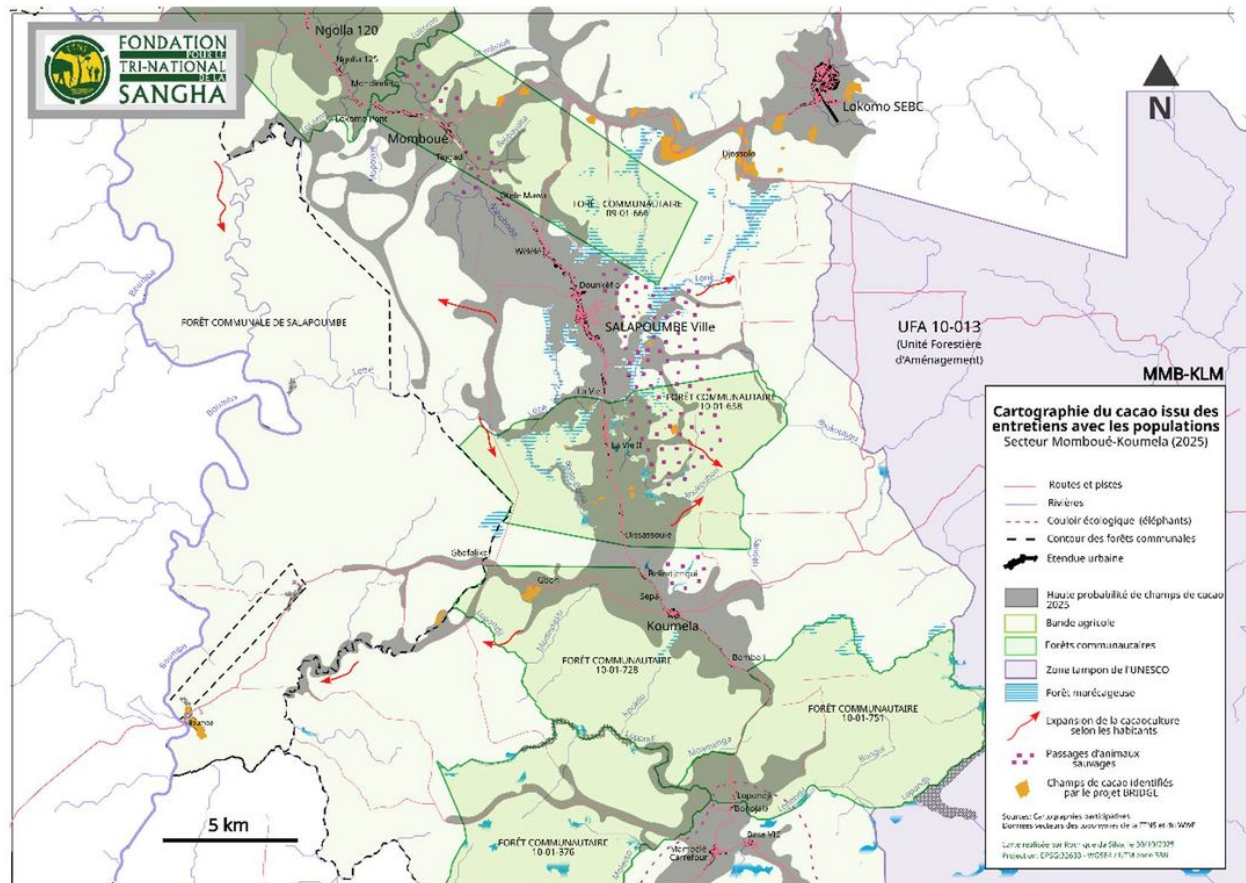


Figure 2: Innovation Layers of the Economic Model



Plantation on the outskirts of the Lobéké National Park





BRIDGE



Project implemented by:



FOREVER
COSTA RICA



FONDATION
POUR LE
TRI-NATIONAL
DE LA
SANGHA

CONSERVACIÓN CON EL SECTOR PRIVADO

BRIDGE



Projet "Approche basée sur la



Facilité d'innovation avec le secteur privé Étude de cas

Fonds fiduciaire pour la conservation : Fondation pour le
Tri-national de la Sangha

Projet : Une approche fondée sur le marché pour promouvoir l'engagement communautaire en faveur de la conservation de la faune sauvage et de l'atténuation du changement climatique dans le paysage du TNS

Coordinateur du projet : Romain Kana



Résumé 01

Cette étude de cas explore la conception et l'exécution du Mécanisme Financier Innovant dans le cadre du Projet BRIDGE, une initiative orientée vers le marché, mise en œuvre par le Fondation pour le Tri-national de la Sangha, visant à harmoniser la conservation de la faune avec la croissance économique à proximité du Parc National de Lobéké (PNL). Ce mécanisme aborde un problème fondamental connu sous le nom de « piège de la pauvreté » : les cultivateurs de cacao, qui ont du mal à obtenir du crédit formel, ont historiquement compté sur le système « Yana », une pratique de prêt informelle où de petites sommes sont remboursées par de grandes quantités de cacao. Cette vulnérabilité financière perpétue un cycle de pauvreté, obligeant les cultivateurs à empiéter sur des zones forestières protégées ou à recourir au braconnage pour augmenter leurs revenus. L'innovation principale consiste à faire passer le rôle du Fonds de Fiduciaire pour la Conservation (FFC) de simple gestionnaire de subventions à celui de facilitateur financier actif. Cela se réalise en connectant les coopératives de cacao avec une institution de microfinance (Express Union Finance) par un dépôt de garantie de partage des risques, supervisé par FTNS. Cette approche intégrée du financement de la conservation combine une assistance agricole technique provenant du Collège Régional d'Agriculture (CRA), des améliorations de la gouvernance des coopératives pour assurer le respect de la réglementation de l'OHADA, et des voies vers la certification Rainforest Alliance, ce qui permet l'accès à des marchés premium sans déforestation.

La mise en œuvre a rencontré d'importants obstacles, notamment une alphabétisation financière limitée, la complexité de la coordination institutionnelle et une grave sécheresse en 2024, qui a réduit les rendements du cacao. Cependant, grâce à une présence continue sur le terrain et à des partenariats stratégiques multipartites, le projet pilote a réussi à ouvrir 134 comptes d'épargne formels, à cartographier 50 exploitations agricoles à l'aide de GPS pour la traçabilité, et à établir une plateforme de chaîne de valeur légalement reconnue. Un effet positif involontaire crucial a été la hausse de la participation économique des femmes grâce à des unités locales de transformation produisant du beurre de cacao et du savon.



Le projet pilote BRIDGE fournit une feuille de route évolutive pour d'autres FFC, démontrant que l'inclusion financière n'est durable que lorsqu'elle est associée à un soutien technique à la production et à une gouvernance coopérative solide. Ce modèle est hautement reproductible dans des paysages où les producteurs ne sont pas organisés mais où des partenaires potentiels de microfinance existent. En prouvant que le « cacao de la conservation » peut sécuriser à la fois les corridors biologiques et les moyens de subsistance locaux, FTNS offre une expérience concrète pour développer des mécanismes financiers inclusifs dans des sites de haute valeur de conservation à travers le Bassin du Congo.

Thèmes clés : Production durable de cacao | Inclusion financière | Gouvernance coopérative | Conservation de la biodiversité | Conformité EUDR



Contexte 02

Le paysage du Trinational Sangha (TNS) est un site du patrimoine mondial de l'UNESCO à haute biodiversité partagé par le Cameroun, le Congo et la République centrafricaine. À la périphérie du parc national de Lobéké (PNL) au Cameroun, les communautés locales dépendent presque exclusivement de l'agriculture, la production de cacao servant de principale source de subsistance. Historiquement, cela a suivi un modèle extensif, caractérisé par une faible productivité (en moyenne, 0,1 tonne/ha), ce qui a poussé les agriculteurs à défricher des forêts primaires pour exploiter la fertilité naturelle du sol, une pratique qui entre directement en conflit avec les objectifs de conservation. Motivation pour l'innovation : Rompre le piège pauvreté-environnement. FTNS a identifié une lacune systémique dans le paysage : l'absence totale de services bancaires formels, laissant les agriculteurs piégés dans le système usuraire « Yana ». Dans ce dispositif informel, les commerçants s'approprient les bénéfices du cacao via des prêts pré-récolte, laissant les agriculteurs dans un cycle d'insécurité financière.

Ce manque de capital empêche l'investissement dans les parcelles existantes, entraînant une expansion par « abattis-brûlis » dans les zones protégées et le braconnage comme moyen de compléter le revenu des ménages. La motivation de cette innovation était de transformer ces « lacunes systémiques » en une opportunité stratégique, en combinant un système de garantie financière et l'intégration de la chaîne de valeur. Cela crée un secteur du cacao « zéro déforestation » qui est non seulement écologiquement durable mais également conforme au Règlement de l'Union européenne sur la déforestation (EUDR). Parties prenantes et rôles : Une plateforme de chaîne de valeur du cacao multi-acteurs pour assurer la réalisation des bénéfices observés, tels que la réduction de la pression sur les forêts et l'amélioration de la coordination institutionnelle — le projet a opérationnalisé une plateforme multi-acteurs légalement reconnue :



▪ **Fondation pour le Tri-National de la Sangha (FTNS) :**

Agit en tant que principal facilitateur et gestionnaire du dépôt de garantie financière, passant d'un gestionnaire de subventions traditionnel à un facilitateur financier catalyseur.

▪ **Express Union Finance (EUF) :**

Une institution internationale de microfinance qui mobilise formellement l'épargne et fournit des services de crédit structurés, remplaçant les dettes informelles usuraires.

▪ **Collège Régional d'Agriculture (CRA) :**

Sert de leader technique, assurant l'amélioration de la qualité après récolte et l'intensification durable afin d'augmenter les rendements sans expansion forestière.

▪ **Parc National de Lobéké (PNL) :**

Veille à ce que toutes les activités agricoles soient alignées sur les objectifs de conservation et que la cartographie des conflits homme-faune soit intégrée dans une planification plus large de l'utilisation des terres.

▪ **ONG locales (CIFED et AAFEBEN) :**

Piloter la restructuration de 9 coopératives, fournir une formation en matière de gouvernance et assurer le respect des normes juridiques OHADA.

▪ **Rainforest Alliance:**

Fournit le cadre pour la certification et l'intégration sur le marché, en veillant à ce que les fèves de cacao « Grade I » respectent les exigences internationales en matière de durabilité.

Objectifs du projet



L'objectif principal du projet pilote était de mettre en œuvre et d'opérationnaliser un mécanisme financier innovant conçu pour inciter les communautés du paysage TNS, à travers les avantages économiques et sociaux de la production durable du cacao, à adopter des pratiques favorables à la gestion durable des terres forestières sous leur contrôle autour du PNL. L'atteinte des objectifs de ce projet passe par :

- La structuration des acteurs de la filière cacao ;
- Le financement inclusif et soutenable des producteurs de cacao ;
- L'identification d'un marché spécifique et équitable ;
- La transformation du cacao et d'autres produits forestiers non ligneux.

En liant la production durable, la transformation locale et la microfinance inclusive, le projet visait à créer une plateforme fonctionnelle où le développement économique soutient directement la protection du PNL. Pour ce faire, le pilote s'est concentré sur les quatre objectifs stratégiques, chacun conçu pour générer des avantages spécifiques observés pour le paysage et ses habitants.





Processus et approche

Le mécanisme BRIDGE-TNS repose sur une logique à plusieurs niveaux qui intègre l'assistance technique, la structuration institutionnelle et l'atténuation des risques financiers. La voie principale suppose que si les producteurs de cacao adoptent des pratiques durables, accèdent à des opportunités de valorisation et sont intégrés dans la finance inclusive grâce à une gouvernance structurée, alors les revenus des ménages augmenteront, la résilience économique se renforcera et la pression de conservation sur les ressources forestières diminuera. Pour garantir la réalisation de ces bénéfices observés, l'approche a été opérationnalisée à travers cinq piliers clés :



1. Formalisation des partenariats stratégiques : FTNS a formalisé des accords tripartites avec EUF et CRA, établissant une Plateforme de la Filière Cacao Multi-Parties Prenantes légalement reconnue. Cette coordination institutionnelle a renforcé la collaboration et a transformé FTNS d'un simple gestionnaire de subventions en un facilitateur financier catalytique.



2. Renforcement de la gouvernance et des capacités : Pour amener les producteurs du système usuraire « Yana » vers des marchés formels, le projet a fourni une formation aux normes de conformité OHADA aux coopératives. Cela a favorisé une culture de gouvernance qui facilite les ventes groupées, garantissant que les bénéfices du cacao soient captés par la communauté plutôt que par les commerçants informels.





3. Déploiement de l'infrastructure financière et de l'alphabétisation

financière : L'EUf a mené des missions sur le terrain dans des villages éloignés, comme Mambélé, en utilisant l'énergie solaire et Internet à haut débit pour permettre la banque en temps réel. Ces campagnes ont favorisé une culture formelle de l'épargne (avec 134 comptes ouverts à ce jour) et accru la confiance de la communauté dans les systèmes financiers.



4. Mise en œuvre de mécanismes de réduction des risques : Un système de dépôt de garantie financière a été mis en place pour réduire la perception du risque par le partenaire de microfinance. Cette approche de partage du risque est essentielle pour débloquer le crédit auprès des petits exploitants, qui manquent traditionnellement de garanties formelles, et améliorer ainsi leur accès à la finance inclusive.



5. Modernisation technique et traçabilité : Le projet a fourni des équipements aux unités locales de transformation (beurre, savon, fèves caramélisées) afin d'augmenter la valeur ajoutée. En outre, la cartographie des parcelles par GPS et la formation à la production durable ont été mises en œuvre.

Résultats

05

Résultats par rapport aux objectifs du projet

1 Résultat

Les producteurs travaillent systématiquement en groupes organisés à chaque phase de la chaîne de valeur cacao et augmentent leurs revenus

Résultats quantitatifs

Fait

Une structuration collective progressive des producteurs autour de coopératives fonctionnelles a été observée.

Évidence

- 9 coopératives de producteurs dynamisées et accompagnées ;
- 18 leaders coopératifs formés lors des ateliers de renforcement des capacités à la gestion financière et administrative des coopératives ;
- 250 organisée en 09 coop de producteurs formés aux bonnes pratiques de production et de traitement post-récolte du cacao ;
- + 50 exploitations agricoles cartographiées par GPS.

Illustration

Lors des ateliers organisés à Mambélé, Lokomo, Salapoumbé, Yenga Centre, Dioula et Nguilili, les membres des coopératives ont été formés collectivement aux règles OHADA, aux règles de gestion des coopératives.

Résultats qualitatifs

Fait

Le projet a renforcé la gouvernance coopérative et la dynamique de travail collectif.

Évidence

Les coopératives bénéficiaires ont été sensibilisées à la réglementation OHADA et accompagnées dans l'élaboration de plans d'action et de business plans.

Illustration

À l'issue des formations techniques, chaque coopérative a élaboré un plan d'action pour l'année suivante, incluant des objectifs de production, de transformation et de commercialisation.





2 Résultat

Les cacaoculteurs ont accès à des financements inclusifs durables et autosuffisants à long terme

Résultats quantitatifs

Fait

L'accès aux services financiers formels a significativement progressé.

Évidence

- Partenariat opérationnel entre le projet et EUF ;
- 134 comptes d'épargne ouverts par les producteurs ;
- 3 comptes courants ouverts par les coopératives de producteurs ;
- L'ouverture d'un guichet avancé à Mambélé ;
- Mise en place d'une plateforme rassemblant les acteurs de la chaîne de valeur cacaoyère et d'un mécanisme de garantie financière pour sécuriser les crédits.

Illustration

Grâce aux missions conjointes de terrain menées dans des villages périphériques du PNL, les directeurs de la microfinance EUF ont directement accompagné les producteurs dans l'ouverture de comptes.



Résultats qualitatifs

Fait

Le projet a contribué à restaurer la confiance des communautés envers les institutions financières formelles.

Évidence

La présence régulière des agents de microfinance dans les villages a favorisé une meilleure compréhension du fonctionnement des services financiers.

Illustration

Plusieurs producteurs ont déclaré préférer désormais l'épargne bancaire et les crédits formels plutôt que le système informel « Yana », jugé pénalisant pour leurs revenus.





3 Résultat

Les producteurs ont accès au marché labellisé

Résultats quantitatifs

Fait

Des progrès significatifs ont été réalisés en matière de traçabilité et de préparation à la certification.

Évidence

- Base de données de 50 plantations cartographiées par GPS ;
- Réalisation d'études diagnostiques pour la certification Rainforest Alliance ;
- Formation des producteurs aux techniques de fermentation, de séchage et de stockage des fèves de cacao, ainsi qu'aux normes de qualité « Grade I ».

Illustration

La cartographie GPS des plantations et la formation des producteurs permet désormais d'assurer la traçabilité des fèves de cacao, de préparer les coopératives à répondre aux exigences des marchés internationaux et de favoriser une meilleure coordination des activités de production et de commercialisation.

Résultats qualitatifs

Fait

Les producteurs ont amélioré la qualité post-récolte des fèves de cacao. Achat et distribution des 2 humidimètres, construction des séchoirs solaires, et bac à fermentation amélioré.

Évidence

Les formations techniques ont introduit des méthodes améliorées de fermentation, de séchage et de stockage.

Illustration

L'utilisation des bacs à fermentation, des séchoirs solaires et des outils de mesure de l'humidité a permis aux coopératives d'atteindre le seuil recommandé de 8 % d'humidité pour les fèves séchées.





4 Résultat

Les agriculteurs s'engagent dans la transformation du cacao de haute qualité et d'autres produits forestiers non ligneux

Résultats quantitatifs

Fait

Le projet a soutenu le développement de petites unités de transformation locales. Élaboration, et validation d'un business plan pour l'unité de transformation avec l'appui technique du CRA.

Évidence

- Achat de 7 machines d'extraction d'huile et de transformation des fèves de cacao (2 machines presse à huile, la conche à bill, déshydrateur, moulin à épice, tamis vibrant, table vibrante) ;
- Organisation des missions d'analyse pour la capacitation des unités de transformation (Yoka Sarl et Scoop) ;
- Élaboration et validation d'un business plan pour l'unité de transformation ;
- Formation pratique à la production de produits dérivés ; du chocolat, beurre et poudre de cacao, cacao torréfié et caramélisé, et savon ;
- Participation active des 9 coopératives aux ateliers de transformation.

Illustration

Lors des formations techniques, les producteurs ont appris à fabriquer des produits tels que le chocolat, les fèves de cacao torréfiées et caramélisées, ainsi que des savons à base de beurre de cacao et de poudre de cacao.

Résultats qualitatifs

Fait

La transformation locale commence à diversifier les sources de revenus des producteurs.

Évidence

Plusieurs coopératives ont exprimé leur volonté de développer des micro-entreprises autour des produits dérivés du cacao.

Illustration

Dans certaines coopératives, des initiatives pilotes de production de savon à base de coques de cacao et de beurre de cacao ont été lancées pour la vente sur les marchés locaux.



Avantages observés

La mise en œuvre du mécanisme financier innovant BRIDGE-TNS a généré des avantages transversaux alignés sur le « Triple Résultat » de la finance de conservation durable : la résilience écologique, la stabilité économique et le leadership institutionnel.

6.1. Pour la conservation de la biodiversité (résilience écologique)

- **Réduction de la pression sur les ressources forestières** : En augmentant les revenus liés au cacao et en renforçant la résilience économique, le projet réduit la nécessité systémique d'expansion par brûlis ou d'utilisation non durable des ressources dans le PNL.
- **Promotion de pratiques durables** : Le mécanisme encourage l'adoption de pratiques agricoles durables et la préservation de systèmes agroforestiers très diversifiés, qui maintiennent une végétation à plusieurs strates, essentielle pour la séquestration du carbone et la biodiversité.
- **Planification intégrée de l'utilisation des terres** : La cartographie des conflits homme-faune (CHF) a été intégrée avec succès à la planification de l'utilisation des terres, facilitant une coexistence plus sûre et plus durable entre les agriculteurs locaux et la mégafaune protégée.





6.2. Avantages économiques et sociaux (stabilité économique)

- **Valeur ajoutée et diversification** : Le soutien aux unités de transformation locales a diversifié les revenus des ménages grâce à la production de beurre de cacao, de savon et de chocolat, réduisant ainsi la vulnérabilité aux fluctuations des prix mondiaux des fèves.
 - **Inclusion financière et sécurité** : Le projet pilote a réussi à faire passer les producteurs du système usuraire « Yana » aux banques formelles, avec l'ouverture de 134 comptes d'épargne et la mise en place d'un cadre de crédit grâce à un dépôt de garantie de partage des risques.
 - **Gouvernance renforcée** : Le renforcement de 9 coopératives, conformément aux réglementations de l'OHADA, a amélioré le pouvoir de négociation collectif et facilité les ventes groupées de fèves de cacao, ce qui a permis de maintenir davantage de profits au sein de la communauté.
 - **Inclusion sociale** : Le projet a observé une amélioration inattendue mais significative de la participation économique des femmes dans le développement durable de la chaîne de valeur du cacao.
-

6.3. Avantages institutionnels (Leadership)

- **FTNS en tant que facilitateur** : Le projet pilote a démontré avec succès qu'un FFC peut passer d'un gestionnaire de subventions traditionnel à un facilitateur financier capable de gérer des mécanismes financiers innovants du secteur privé.
- **Collaboration Multi-Parties Prenantes** : La création d'une plateforme de chaîne de valeur du cacao légalement reconnue et impliquant plusieurs parties prenantes a amélioré la coordination et la confiance entre les producteurs, les institutions financières comme Express Union, et les régulateurs étatiques.

Défis 07

Le processus d'innovation d'un mécanisme financier au sein d'un paysage forestier éloigné a rencontré plusieurs points critiques nécessitant une adaptation stratégique :

- **Obstacles socio-économiques et culturels :** Au stade initial, le projet pilote a été confronté à une littératie financière limitée et à une résistance historique des producteurs ruraux aux pratiques bancaires formelles. L'adoption progressive des systèmes formels constituait un obstacle majeur, car les communautés étaient historiquement habituées au système informel de l'usure « Yana ».
- **Complexité de la coordination institutionnelle :** La gestion d'un éventail diversifié de partenaires, y compris EUF, CRA, les ONG locales et les autorités du PNL, a créé une surcharge de gestion significative et a nécessité une coordination complexe pour aligner les objectifs de conservation et les objectifs financiers.
- **Vulnérabilités environnementales et du marché :** Le modèle « axé sur la finance » s'est avéré sensible aux chocs externes, notamment une saison sèche prolongée en 2024, qui a fortement impacté les rendements du cacao autour du parc. De plus, le projet pilote a dû faire face aux fluctuations des prix des fèves de cacao, qui affectent directement la résilience économique des ménages.
- **Lacunes/Gap structurelles et réglementaires :** La transition vers « zéro déforestation » et de qualité supérieure a été entravée par un manque systémique de structures de gouvernance au sein des coopératives et l'absence de processus de certification initiale. Bien que les producteurs restent dépendants des droits coutumiers en raison de l'absence de titres fonciers officiels, le projet a dû combler ces lacunes par la cartographie et la formalisation légale des groupes.

Facteurs clés de succès : Ces défis ont été relevés avec succès grâce à une présence continue sur le terrain, la formalisation de solides partenariats institutionnels offrant un « filet de sécurité » pour l'innovation, et une approche de formation pratique et concrète pour tous les acteurs concernés.





Défis à relever 08

Malgré les progrès significatifs réalisés, plusieurs défis clés subsistent et devraient guider la prochaine phase de mise en œuvre. La priorité devrait être donnée à l'opérationnalisation complète du système de dépôt de garantie et à l'augmentation progressive du pool de capital de garantie afin de soutenir un volume de crédit plus important. L'intensification de la distribution des prêts doit être accompagnée de mécanismes de suivi des remboursements plus rigoureux afin d'assurer la durabilité financière et de réduire les risques de défaut.

La résilience économique nécessite également des stratégies d'atténuation face aux fluctuations des prix des fèves de cacao, parallèlement à l'expansion de la capacité de transformation locale, afin d'améliorer la création de valeur et la stabilité des revenus. Finaliser les processus de certification et sécuriser des contrats de marché structurés restent essentiels pour améliorer l'accès au marché et la compétitivité. Parallèlement, renforcer la conformité aux certifications et garantir la durabilité des plateformes de marketing numérique seront essentiels pour consolider la présence des coopératives sur des marchés à plus forte valeur.

Dans l'ensemble, le mécanisme démontre que les FFC peuvent agir comme des facilitateurs financiers, allant au-delà de la gestion des subventions pour promouvoir des systèmes financiers locaux inclusifs et durables afin de soutenir les communautés autour des sites de conservation.

Leçons appprises

01

L'inclusion financière doit être combinée avec le soutien technique à la production ;

02

La gouvernance coopérative est fondamentale pour l'accès au crédit ;

03

Les mécanismes de garantie réduisent la perception du risque de la microfinance ;

04

La transformation augmente la stabilité des revenus et réduit la vulnérabilité ;

05

Les plateformes multi-parties prenantes améliorent la confiance et la coordination ;

06

Le renforcement continu des capacités est essentiel pour la durabilité.



Pour la reproduction, les FFC devraient :

- Établir de solides partenariats avec le secteur privé et les institutions financières ;
- Intégrer production, finance et marchés ;
- Fournir un soutien technique et de gouvernance simultanément ;
- Développer des mécanismes clairs de partage des risques ;
- Assurer l'engagement précoce des parties prenantes.

Ce modèle peut être reproduit là où :

- Il n'y a pas de base de producteurs formellement organisée,
- Un partenaire potentiel : microfinance/banque est présent,
- Un FFC peut jouer un rôle de convocation neutre

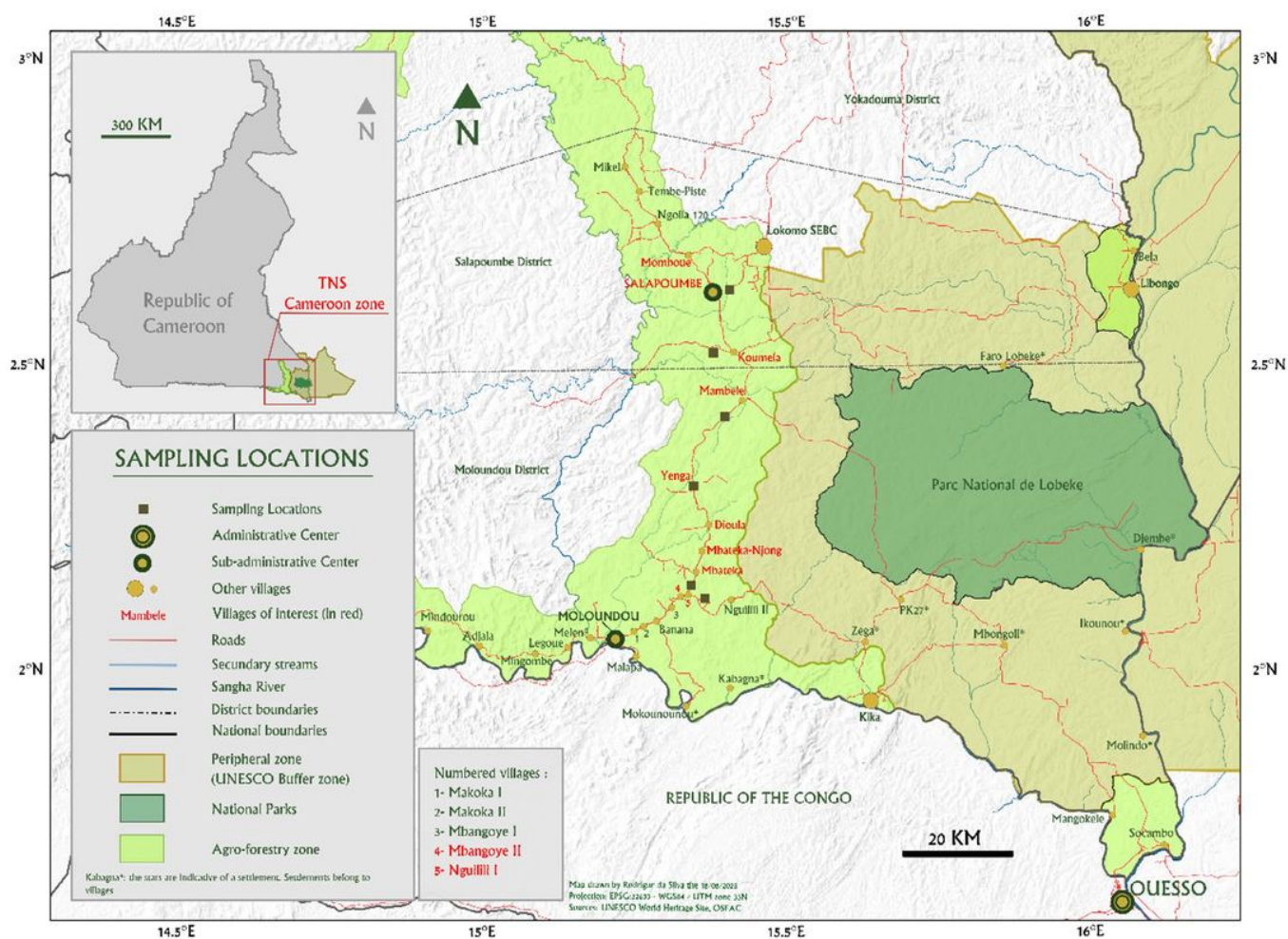
Conclusion10

Le Mécanisme Financier Innovant BRIDGE a testé avec succès un modèle intégré de conservation-finance dans le paysage du TNS. Il relie la conservation de la biodiversité, la finance inclusive, l'agriculture durable et le développement de la chaîne de valeur du cacao. Son approche structurée, de partage des risques et multi-acteurs, offre une base solide pour sa reproduction au sein du TNS et au-delà.



Annexes

Figure 1: Paysage Tri-National de la Sangha et Parc National de Lobéké



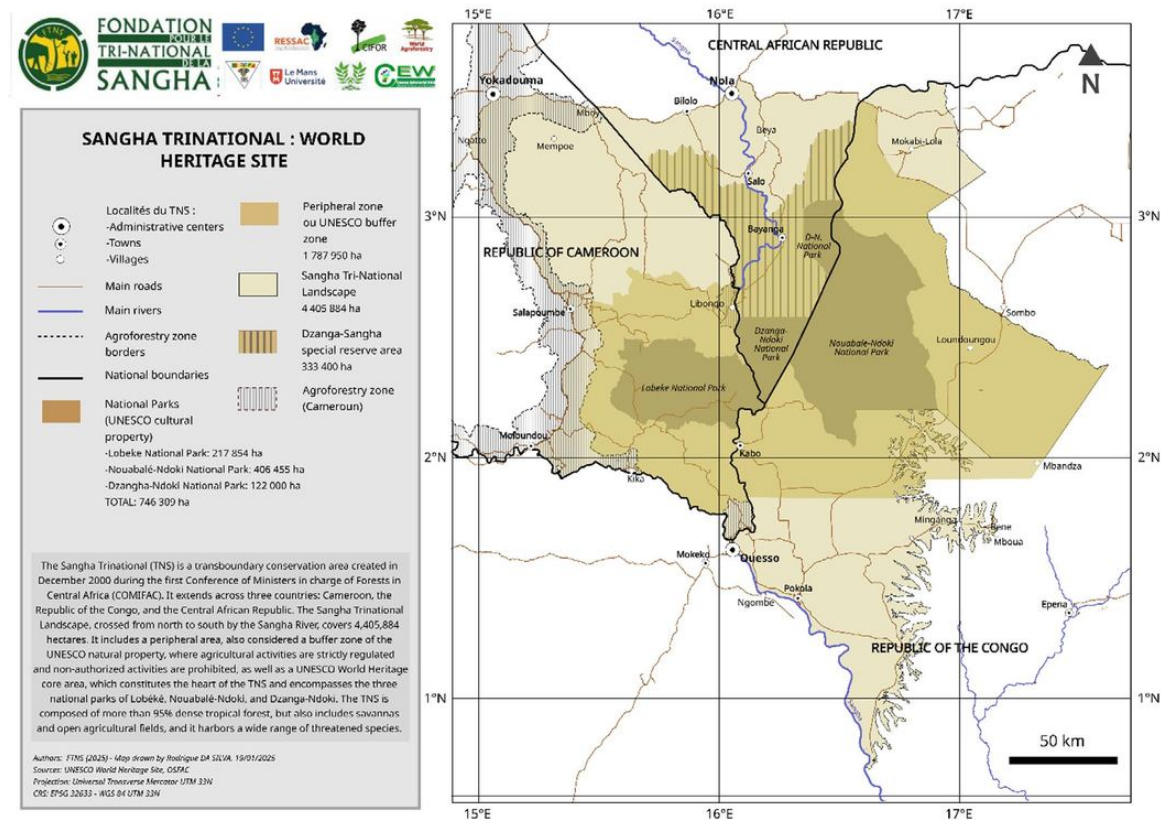


Figura 2: Couches d'innovation du modèle économique

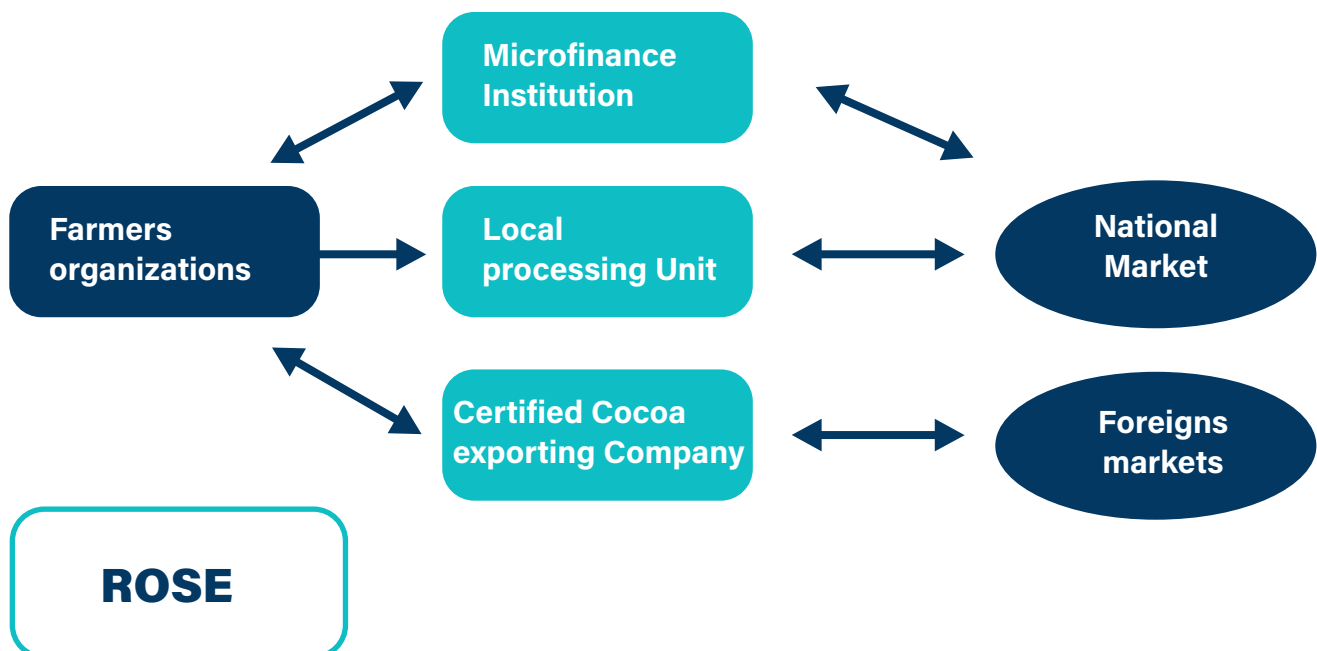
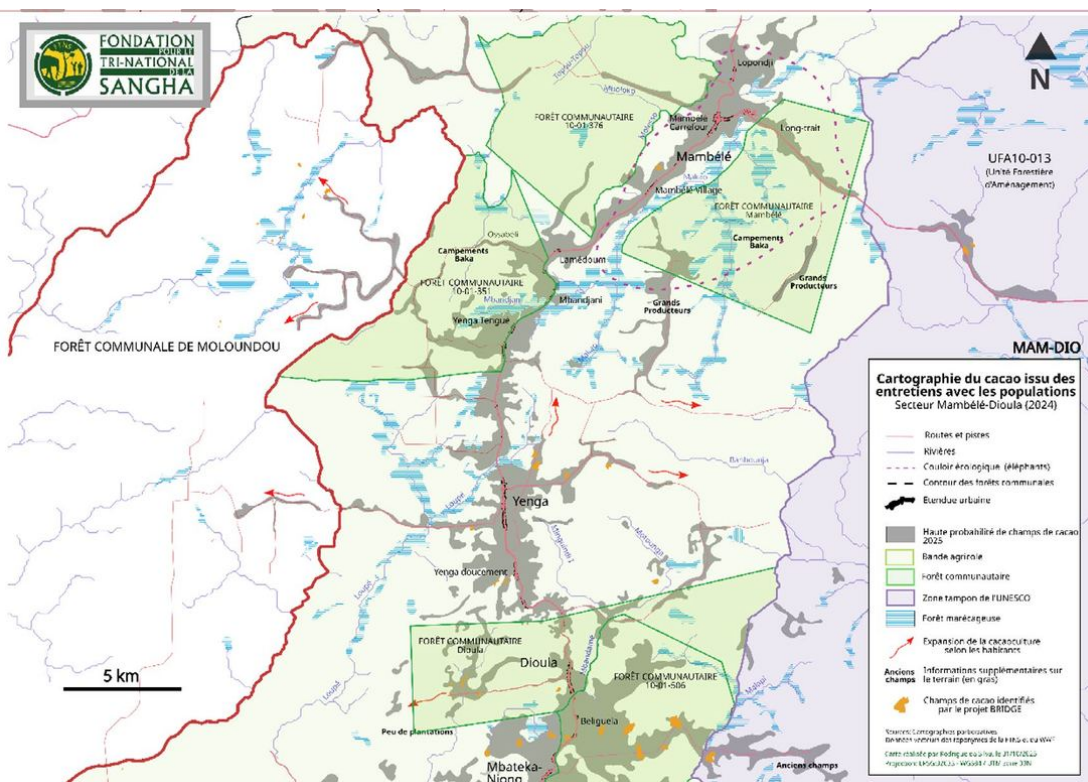
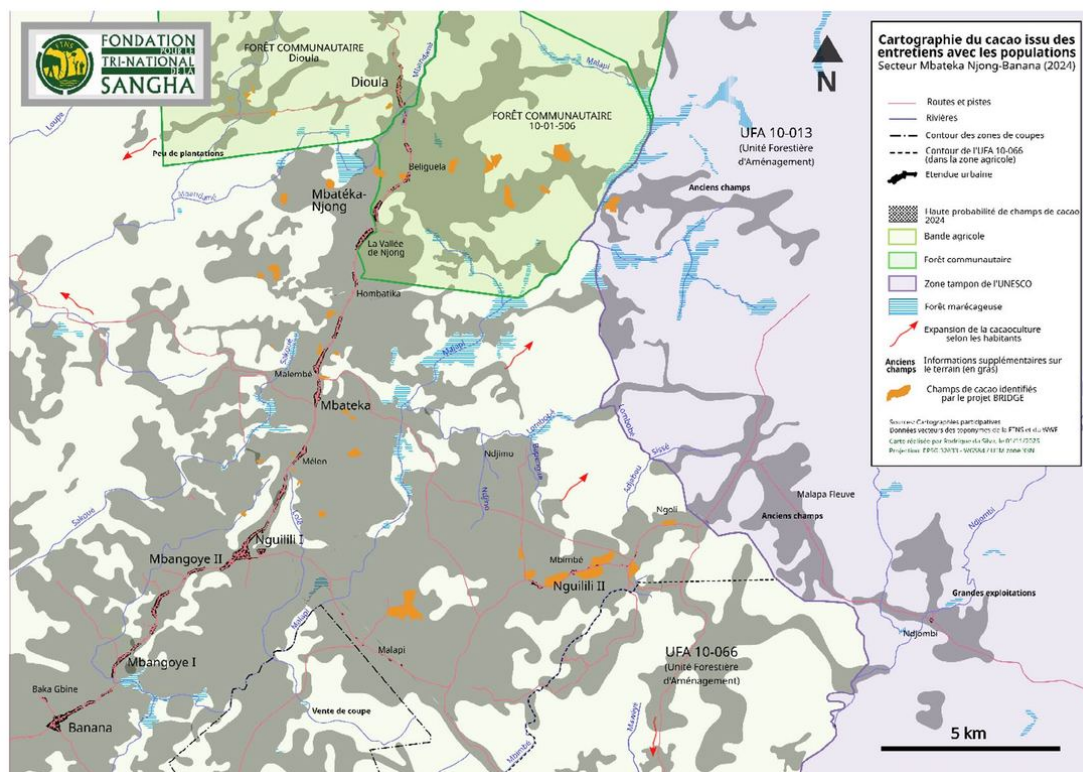
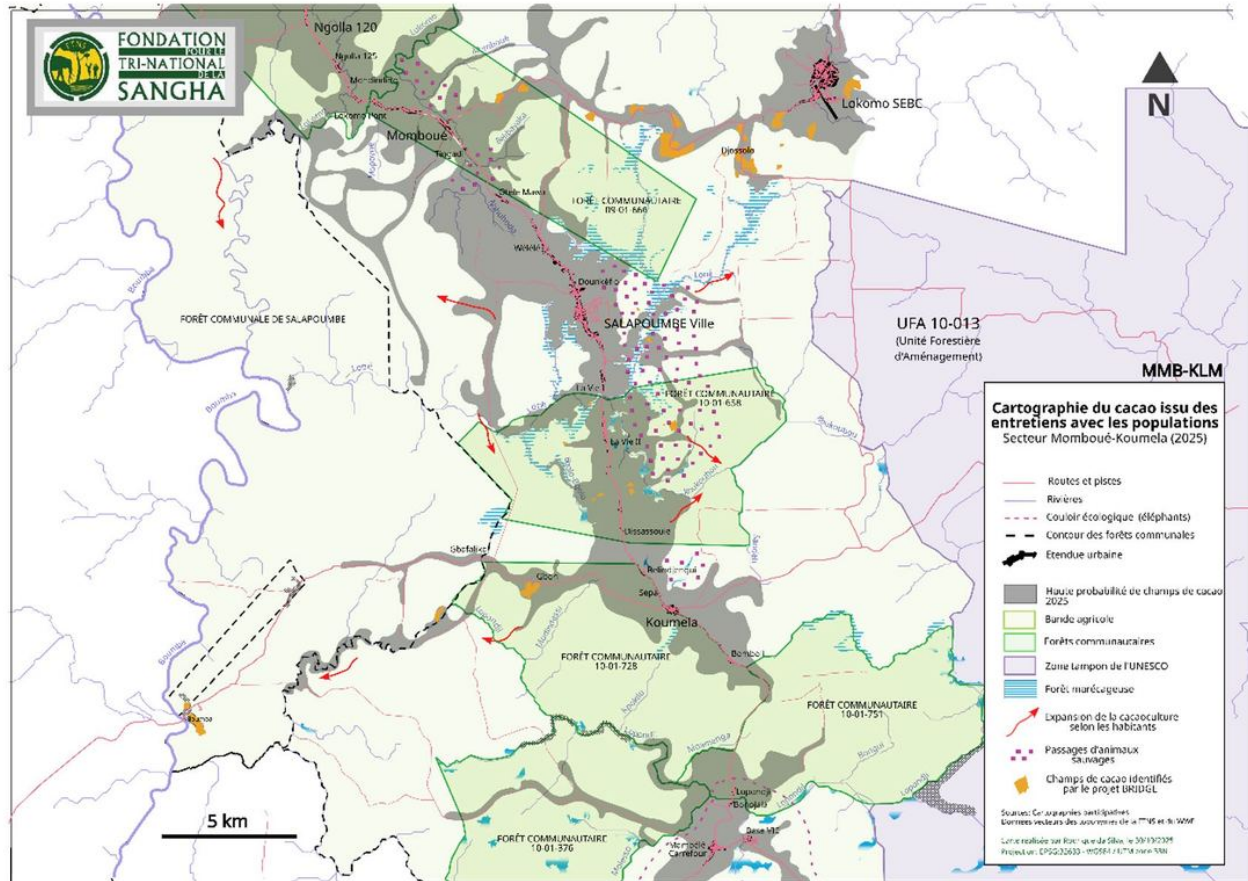


Figure 3: Session de cartographie GPS d'une plantation de cacao en périphérie du parc national de Lobéké







BRIDGE



Projet mis en œuvre par :



FOREVER
COSTA RICA



FONDATION
POUR LE
TRI-NATIONAL
DE LA
SANGHA

CONSERVACIÓN CON EL SECTOR PRIVADO

BRIDGE



Projet "Approche basée sur la conservation"