

Una perspectiva
multisectorial sobre
las estructuras de
gobernanza con el
Fondo Nacional de
Conservación de
Santa Lucía (SLUNCF)

A multisectoral
perspective on CTF
governance structures
with Saint Lucia
National Conservation
Fund (SLUNCF)

Une perspective
multisectorielle sur
les structures de gouvernance
des Fonds Fiduciaires pour la
Conservation avec le Fonds
National de Conservation de
Sainte-Lucie (SLUNCF)



Una perspectiva multisectorial sobre las estructuras de gobernanza con el Fondo Nacional de Conservación de Santa Lucía (SLUNCF)





Una perspectiva multisectorial sobre las estructuras de gobernanza con el Fondo Nacional de Conservación de Santa Lucía (SLUNCF)

Craig Henry, *Director Ejecutivo de SLUNCF*
Diana Joseph, *Oficial de Programas de SLUNCF*

Santa Lucía forma parte de las Antillas Menores, un arco de picos volcánicos situado en el Caribe oriental. Es reconocida como un punto crítico de biodiversidad y alberga numerosos hábitats y especies de importancia mundial y regional, entre ellos 17 tipos principales de vegetación y más de 200 especies endémicas.

Los hábitats marinos y la biodiversidad del país proporcionan servicios ecosistémicos que amortiguan los impactos de las tormentas y el cambio climático, brindan a los residentes valiosos recursos naturales y oportunidades para medios de vida sostenibles, y apoyan industrias agrícolas y turísticas de gran importancia económica¹.

Los valiosos ecosistemas marinos de Santa Lucía se enfrentan a una creciente presión debido a diversas amenazas: pérdida y fragmentación del hábitat, sobreexplotación, contaminación (incluida la contaminación acústica que afecta a los organismos marinos), cambio climático e introducción de especies invasoras. La biodiversidad de la isla sigue viéndose afectada por la pérdida de bosques y las amenazas a las especies causadas por la conversión del hábitat para fines de desarrollo.

1. The Saint Lucia National Conservation Fund (2020) *Biodiversity in Saint Lucia*. Disponible en: <<https://www.sluncf.org/biodiversity-in-saint-lucia>> [Consultado: 15/10/2025].

Acerca del Fondo Nacional de Conservación de Santa Lucía

El Fondo Nacional de Conservación de Santa Lucía (SLUNCF) fue fundado en 2015 por un equipo directivo integrado por representantes del Gobierno de Santa Lucía, grupos comunitarios, organizaciones no gubernamentales y agencias del sector privado. El Banco Mundial, The Nature Conservancy y el Fondo Caribeño para la Biodiversidad (CBF) brindaron apoyo técnico durante este proceso.

SLUNCF está dedicado a la conservación, restauración y gestión efectiva de la biodiversidad y los recursos naturales de Santa Lucía. Aunque los fondos iniciales provinieron del CBF, el SLUNCF fue diseñado para recibir una diversidad de fuentes de financiamiento que catalicen y apoyen la conservación, restauración y gestión efectiva de la biodiversidad y los recursos naturales del país.

SLUNCF cuenta con 5 estrategias clave:



1. Fortalecer **la capacidad de gestión y gobernanza** mediante el apoyo al desarrollo, financiamiento e implementación de planes de gestión.



2. Catalizar **financiamiento sostenible** para la conservación a largo plazo de los ecosistemas y la gestión efectiva de la biodiversidad y los recursos naturales.



3. Fomentar la restauración de ecosistemas y especies de importancia cultural y biológica.



4. **Involucrar a los actores** de todos los sectores para promover comunidades humanas y ecológicas resilientes.



5. **Promover alianzas** en apoyo de la conservación de la biodiversidad y los recursos naturales².

2. The Saint Lucia National Conservation Fund (2020) *Key Strategies*.
Disponible en: <<https://www.sluncf.org/key-strategies>> [Consultado 15/10/2025].



Trabajar con los gobiernos y el sector privado para lograr la conservación

Trabajamos con agencias nacionales que definen prioridades y marcos políticos nacionales para implementar programas de conservación. Cuando no existe un mandato nacional o un marco político para ejecutar programas, es difícil implementar proyectos en estos ámbitos, como, por ejemplo, establecer un programa de créditos de carbono para apoyar la protección y restauración de manglares.

Contamos con un fondo patrimonial proveniente de un acuerdo de colaboración con la CBF, que nos permite financiar nuestros gastos operativos. Sin embargo, dicho acuerdo también estipula que debemos buscar financiamiento complementario o adicional, aunque existe flexibilidad respecto a cómo se puede obtener.

El sector privado representa una gran oportunidad de financiación. Hemos colaborado con el sector privado a través de programas de Responsabilidad Social Corporativa para contribuir a nuestros programas de conservación. Por ejemplo, la Asociación de Turismo y Hostelería de Santa Lucía se ha comprometido a aportar \$100 000 USD para patrocinar la **Alianza para la Salud Marina (MHA)**, un mecanismo de financiamiento sostenible que apoya la restauración y mejora del medio marino en Santa Lucía.

Esta Alianza reúne a comunidades locales, socios del sector turístico, gobiernos y organizaciones ambientales para salvaguardar la biodiversidad y la vitalidad de nuestros océanos, y está preparada para recibir donaciones en línea de personas de todo el mundo. A finales de 2024, lanzamos nuestra primera convocatoria de propuestas y durante 2025 otorgaremos las subvenciones y comenzará la ejecución de los proyectos.

Republic Bank EC Ltd, un banco regional, también ha contribuido a nuestro programa de subvenciones mediante un acuerdo de colaboración plurianual que dio origen al Fondo de Sostenibilidad de Republic Bank - Santa Lucía, para apoyar el cumplimiento de sus objetivos de sostenibilidad y contribuir al **fortalecimiento de capacidades a nivel comunitario**. Asimismo, hemos implementado proyectos financiados por donantes internacionales como la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN) y la Agencia Alemana de Cooperación Internacional (Alemania).

Nuestro programa de subvenciones colabora con instituciones locales que implementan proyectos sobre el terreno, mediante alianzas establecidas con gobiernos locales u organismos internacionales. Para nosotros, no se trata sólo de otorgar subvenciones, sino también de **fortalecer las capacidades de las organizaciones e instituciones locales** para que puedan implementar medidas que protejan nuestros mares o se adapten al cambio climático.

Una de nuestras áreas prioritarias ha sido el apoyo y la promoción del **cultivo sostenible de musgo marino** para las comunidades costeras locales. La producción y exportación de musgo marino ha aumentado significativamente en los últimos cuatro años. Los niveles de producción actuales se sitúan entre 10 000 y 20 000 libras semanales. Sin embargo, esta producción aún se encuentra por debajo de la demanda del mercado mundial, que asciende a 50 000 libras³. Esta demanda ha ejercido presión sobre los recursos naturales, lo que ha generado la necesidad de prácticas de cultivo más sostenibles. Por consiguiente, la SLUNCF ha estado trabajando en colaboración con los cultivadores de musgo marino, organismos gubernamentales y otros socios para brindar apoyo en la implementación de las mejores prácticas en el sector.



3. Ministerio de Agricultura (2025) Departamento de Pesca de Santa Lucía. Disponible en <<https://moaslu.govt.lc/fisheries/>>[Consultado el 10/10/2025].

Características clave: Responsabilidad y transparencia

Hemos construido una sólida reputación de prudencia financiera, rendición de cuentas y transparencia, lo que genera confianza y credibilidad entre socios y donantes. Hemos podido demostrar el impacto de los proyectos y las alianzas a nivel nacional mediante auditorías, informes anuales, publicaciones en redes sociales y boletines informativos.

Siempre estamos dispuestos a aprender, compartir experiencias y brindar retroalimentación. Por ejemplo, a través de la capacitación impartida por BRIDGE mediante RedLAC y la aplicación de las directrices de buenas prácticas de la Conservation Finance Alliance. Asimismo, respondemos a las necesidades de nuestros donantes y socios; por ejemplo, recientemente hemos incorporado políticas de género y del Sistema de Gestión Ambiental y Social a nuestra estructura de gobernanza.





Mensaje a otros Fondos Ambientales: nuestra capacidad para generar cambios

Los Fondos Ambientales son de los **actores más efectivos** en el panorama nacional de conservación, gracias a nuestra capacidad de respuesta y flexibilidad para atraer donantes y socios de múltiples sectores.

Los Fondos Ambientales tienen la capacidad de **abogar por el cambio y generar un impacto real** en la conservación. Sin embargo, esto debe ir acompañado de la **implementación de mejores prácticas**: buena gobernanza interna, aplicación de principios financieros, capacidad administrativa y recursos para implementar los fondos, con el fin de generar confianza y atraer socios del sector público, privado y de la sociedad civil.

Conecta con el Fondo Nacional de Conservación de Santa Lucía



<https://www.sluncf.org/>



<https://www.facebook.com/sluncf>



Marine Health Alliance: <https://saintluciamha.com/>



<https://www.instagram.com/saintluciamha/>



<https://www.linkedin.com/company/marinehealthalliance/>

<https://www.facebook.com/people/Marine-Health-Alliance/61574689660249/>

Proyecto ejecutado por:



COSTA RICA
POR SIEMPRE



A multisectoral perspective on CTF governance structures with Saint Lucia National Conservation Fund (SLUNCF)





A multisectoral perspective on CTF governance structures with Saint Lucia National Conservation Fund (SLUNCF)

Craig Henry, *CEO of SLUNCF*
Diana Joseph, *Program Officer at SLUNCF*

Saint Lucia is part of the Lesser Antilles, an arc of volcanic peaks located in the Eastern Caribbean. It is recognised as a biodiversity hotspot, and supports a number of globally and regionally important habitats and species, including 17 major vegetation types and over 200 endemic species.

The country's marine habitats and biodiversity provide ecosystem services that buffer the impacts of storms and climate change, provide residents with valuable natural resources and opportunities for sustainable livelihoods, and support economically important agriculture and tourism industries¹.

Saint Lucia's valuable marine ecosystems face increasing pressure from a range of threats: habitat loss and fragmentation, overharvesting, pollution (including noise pollution affecting marine organisms), climate change, and introduction of invasive species. The island's biodiversity continues to be affected by the loss of forests and threats to species caused by habitat conversion for development purposes.

1. The Saint Lucia National Conservation Fund (2020) *Biodiversity in Saint Lucia*.
Available from: <<https://www.sluncf.org/biodiversity-in-saint-lucia>> [Accessed 15/10/2025].

About the Saint Lucia National Conservation Fund

The **Saint Lucia National Conservation Fund (SLUNCF)** was founded in 2015, by a leadership representing the Government of Saint Lucia, community groups and non-governmental organisations and private sector agencies. The World Bank, The Nature Conservancy and the Caribbean Biodiversity Fund (CBF) provided technical support for this process.

The SLUNCF is dedicated to the conservation, restoration, and effective management of Saint Lucia's biodiversity and natural resources. Although the original funding streams initially came from the CBF, SLUNCF was designed to receive a diverse range of funding streams that catalyse and support the conservation, restoration, and effective management of Saint Lucia's biodiversity and natural resources.

The SLUNCF has 5 key strategies:



1. Strengthen **management and governance capacity** by supporting development, resourcing, and implementation of management plans.



2. Catalyze **sustainable funding** for long-term ecosystem conservation, effective management of biodiversity and natural resources.



3. Encourage **restoration** of culturally important and biologically significant ecosystems and species.



4. **Engage stakeholders** across sectors to enable resilient human and ecological communities.



5. **Promote partnerships** in support of conservation of biodiversity and natural resources².

2. The Saint Lucia National Conservation Fund (2020) *Key Strategies*.
Available from: <<https://www.sluncf.org/key-strategies>> [Accessed 15/10/2025].



Working with governments and the private sector to achieve conservation

We work with national agencies who define national priorities and policy frameworks to implement conservation programs. When there is not a national mandate or policy framework to implement programs, it becomes challenging to implement projects in these fields, such as establishing a carbon credit program for supporting the protection and restoration of mangroves.

We have an endowment from a partnership agreement with the CBF, from which we can fund our operational expenses. However, the partnership agreement also stipulates that we have to seek matching or additional funding, although there is flexibility on how it can be sourced.

The private sector presents a huge opportunity for funding. We have worked with the private sector through Corporate Social Responsibility programs to contribute to our conservation programs. For example, the Santa Lucia Tourism and Hospitality Association has committed \$100,000 USD to sponsor the **Marine Health Alliance (MHA)**—a sustainable finance mechanism to support the restoration and enhancement of the marine environment in Saint Lucia.

This Alliance brings together local communities, tourism partners, government and environmental organisations to safeguard the biodiversity and vitality of our ocean, and is set up to receive online donations from people all over the world. At the end of 2024, we launched our first call for proposals and during 2025 we will award grants and project execution will begin.

Republic Bank EC Ltd, a regional bank, has also contributed to our grants program through a multi-year partnership agreement which created the Republic Bank Sustainability Fund-Saint Lucia, to support the achievement of their sustainability targets, and contribute to capacity building at the community level. We have also implemented projects funded by international donors such as the International Union for the Conservation of Nature and the German Cooperation Agency.

Our grants program works with locally based institutions that implement projects on the ground, through partnerships established with local governments or international agencies. For us, it is not just about providing grants, but equally about **building the capacity of local organizations** and institutions that can implement measures to protect our seas or adapt to climate change.

One of our prioritized areas has been supporting and promoting sustainable **sea moss farming** for local coastal communities. Sea moss production and export have increased significantly over the last four years. Current production levels stand at 10,000 to 20,000 pounds weekly. Nonetheless, this production is still below global market demand which is 50,000 pounds³. The demand has resulted in pressures on natural resources and thus resulting in the need for more sustainable cultivation practices. The SLUNCF has therefore been working collaboratively with seamoss farmers, government agencies and others partners to provide support to implement best practices in the sector.



3. Ministry of Agriculture (2025) *Saint Lucia Department of Fisheries*.
Available from: <<https://moaslu.govt.lc/fisheries/>> [Accessed 10/10/2025].

Key traits: Accountability and transparency

We have built up a solid reputation of financial prudence, accountability and transparency, which instills trust and confidence from partners and donors. We have been able to demonstrate the impact of projects and partnerships at the national level—through audits, annual reports, social media posts and newsletters.

We are always ready to learn, share lessons learnt and provide feedback, for example, through training provided by BRIDGE through RedLAC and applying the Conservation Finance Alliance's best practice guidelines. We are also responsive to the requirements of our donors and partners—for instance, recently we have incorporated gender policies and Environment and Social Management System policies into our governance structure.





Message to other CTFs: Our capacity to generate change

CTFs are one of the **most effective players** in the national conservation landscape, due to our responsiveness and flexibility in attracting donors and partners from multiple sectors.

CTFs have the ability to **advocate for change and make a real difference** with regards to conservation on the ground. However, this has to be matched with the **implementation of best practices**: good internal governance, implementation of financial principles, administrative capacity and resources to implement funds, to instill trust and attract partners from the public and private sector, and from civil society.

Connect with Saint Lucia National Conservation Fund



<https://www.sluncf.org/>



<https://www.facebook.com/sluncf>

Marine Health Alliance: <https://saintluciamha.com/>



<https://www.instagram.com/saintluciamha/>



<https://www.linkedin.com/company/marinehealthalliance/>



<https://www.facebook.com/people/Marine-Health-Alliance/61574689660249/>

Project implemented by:



Une perspective multisectorielle sur les structures de gouvernance des Fonds Fiduciaires pour la Conservation avec le Fonds National de Conservation de Sainte-Lucie (SLUNCF)





Une perspective multisectorielle sur les structures de gouvernance des Fonds Fiduciaires pour la Conservation avec le Fonds National de Conservation de Sainte-Lucie (SLUNCF)

Craig Henry, *Directeur exécutif*

Diana Joseph, *Chargée de programmes du SLUNCF*

Sainte-Lucie fait partie des Petites Antilles, un arc de sommets volcaniques situé dans les Caraïbes orientales. Elle est reconnue comme un point chaud de biodiversité et abrite de nombreux habitats et espèces d'importance mondiale et régionale, dont 17 grands types de végétation et plus de 200 espèces endémiques.

Les habitats marins et la biodiversité du pays fournissent des services écosystémiques qui amortissent les impacts des tempêtes et du changement climatique, offrent aux résidents de précieuses ressources naturelles et des opportunités de moyens de subsistance durables, et soutiennent des industries agricoles et touristiques d'une grande importance économique¹.

Les précieux écosystèmes marins de Sainte-Lucie font face à une pression croissante due à diverses menaces : perte et fragmentation des habitats, surexploitation, pollution (y compris la pollution sonore qui affecte les organismes marins), changement climatique et introduction d'espèces envahissantes. La biodiversité de l'île continue d'être affectée par la perte de forêts et par les menaces pesant sur les espèces causées par la conversion des habitats à des fins de développement.

1. The Saint Lucia National Conservation Fund (2020) *Biodiversity in Saint Lucia*.
Disponible sur : <<https://www.sluncf.org/biodiversity-in-saint-lucia>> [Consulté le 15/10/2025].

À propos du Fonds National de Conservation de Sainte-Lucie

Le Fonds National de Conservation de Sainte-Lucie (SLUNCF) a été fondé en 2015 par une équipe de direction composée de représentants du gouvernement de Sainte-Lucie, de groupes communautaires, d'organisations non gouvernementales et d'agences du secteur privé. La Banque Mondiale, The Nature Conservancy et le Caribbean Biodiversity Fund (CBF) ont apporté un soutien technique durant ce processus.

Le SLUNCF se consacre à la conservation, à la restauration et à la gestion efficace de la biodiversité et des ressources naturelles de Sainte-Lucie. Bien que les fonds initiaux proviennent du CBF, le SLUNCF a été conçu pour recevoir une diversité de sources de financement afin de catalyser et soutenir la conservation, la restauration et la gestion efficace de la biodiversité et des ressources naturelles du pays.

Le SLUNCF dispose de 5 stratégies clés :



1. Renforcer les **capacités de gestion et de gouvernance** en soutenant l'élaboration, le financement et la mise en œuvre de plans de gestion.



2. Catalyser un **financement durable** pour la conservation à long terme des écosystèmes et la gestion efficace de la biodiversité et des ressources naturelles.



3. Encourager la restauration des écosystèmes et des espèces d'importance culturelle et biologique.



4. **Mobiliser les acteurs** de tous les secteurs afin de promouvoir des communautés humaines et écologiques résilientes.



5. **Promouvoir des alliances** en soutien à la conservation de la biodiversité et des ressources naturelles².

2. The Saint Lucia National Conservation Fund (2020) *Key Strategies*.
Disponible sur: <<https://www.sluncf.org/key-strategies>> [Consulté le 15/10/2025].



Travailler avec les gouvernements et le secteur privé pour réussir la conservation

Nous travaillons avec des agences nationales qui définissent les priorités et les cadres politiques nationaux pour mettre en œuvre des programmes de conservation. Lorsqu'il n'existe pas de mandat national ou de cadre politique pour exécuter des programmes, il est difficile de mettre en œuvre des projets dans ces domaines — par exemple, établir un programme de crédits carbone pour soutenir la protection et la restauration des mangroves.

Nous disposons d'un fonds de dotation issu d'un accord de collaboration avec le CBF, qui nous permet de financer nos dépenses opérationnelles. Toutefois, cet accord stipule également que nous devons rechercher des financements complémentaires ou additionnels, avec une certaine flexibilité quant à la manière de les obtenir.

Le secteur privé représente une grande opportunité de financement. Nous avons collaboré avec des entreprises par le biais de programmes de responsabilité sociale d'entreprise pour contribuer à nos programmes de conservation. Par exemple, la Saint Lucia Hospitality and Tourism Association s'est engagée à apporter 100 000 USD pour parrainer la **Marine Health Alliance (MHA)**, un mécanisme de financement durable qui soutient la restauration et l'amélioration du milieu marin à Sainte-Lucie.

Cette Alliance réunit des communautés locales, des partenaires du secteur touristique, des autorités publiques et des organisations environnementales pour sauvegarder la biodiversité et la vitalité de nos océans, et elle est prête à recevoir des dons en ligne de personnes du monde entier. Fin 2024, nous avons lancé notre premier appel à propositions et, en 2025, nous octroierons les subventions et les projets débiteront leur mise en œuvre.

Republic Bank EC Ltd, une banque régionale, a également contribué à notre programme de subventions via un accord de collaboration pluriannuel qui a donné naissance au Fonds de durabilité de Republic Bank – Sainte-Lucie, afin de soutenir la réalisation de ses objectifs de durabilité et de contribuer au **renforcement des capacités au niveau communautaire**. Par ailleurs, nous avons mis en œuvre des projets financés par des donateurs internationaux tels que l'Union Internationale pour la Conservation de la Nature (UICN) et l'agence allemande de coopération internationale.

Notre programme de subventions collabore avec des institutions locales qui mettent en œuvre des projets sur le terrain, au moyen d'alliances établies avec des gouvernements locaux ou des organismes internationaux. Pour nous, il ne s'agit pas seulement d'accorder des subventions, mais aussi de **renforcer les capacités des organisations et institutions locales** afin qu'elles puissent mettre en œuvre des mesures qui protègent nos mers ou s'adaptent au changement climatique.

L'une de nos priorités a été le soutien et la promotion de la culture durable de la mousse de mer pour les communautés côtières locales. La production et l'exportation de mousse de mer ont fortement augmenté au cours des quatre dernières années. Les niveaux de production actuels se situent entre 10 000 et 20 000 livres par semaine. Toutefois, cette production reste inférieure à la demande du marché mondial, estimée à 50 000 livres³. Cette demande a exercé une pression sur les ressources naturelles, d'où la nécessité de pratiques de culture plus durables. Par conséquent, le SLUNCF travaille en collaboration avec les productrices et producteurs de mousse de mer, les organismes gouvernementaux et d'autres partenaires pour appuyer la mise en œuvre de meilleures pratiques dans le secteur.



3. Ministère de l'Agriculture (2025) Département de la pêche de Sainte-Lucie.
Disponible à l'adresse <<https://moaslu.govt.lc/fisheries/>> [Consulté le 10/10/2025].

Caractéristiques clés : responsabilité et transparence

Nous avons bâti une solide réputation de prudence financière, de reddition de comptes et de transparence, ce qui génère confiance et crédibilité auprès des partenaires et des bailleurs. Nous avons pu démontrer l'impact des projets et des alliances au niveau national grâce à des audits, des rapports annuels, des publications sur les réseaux sociaux et des bulletins d'information.

Nous sommes toujours disposés à apprendre, à partager des expériences et à fournir des retours. Par exemple, grâce aux formations dispensées par BRIDGE via RedLAC et à l'application des lignes directrices de bonnes pratiques de la Conservation Finance Alliance. De même, nous répondons aux besoins de nos bailleurs et partenaires ; récemment, nous avons intégré des politiques de genre et du Système de Gestion Environnementale et Sociale dans notre structure de gouvernance.





Message aux autres Fonds Fiduciaires pour la Conservation (FFC) : notre capacité à générer des changements

Les FFC comptent parmi les **acteurs les plus efficaces** du paysage national de la conservation, grâce à notre capacité de réponse et à notre flexibilité pour attirer des bailleurs et des partenaires issus de multiples secteurs.

Ces FFC ont la capacité de **plaider pour le changement et de générer un impact réel** sur la conservation. Toutefois, cela doit s'accompagner de la **mise en œuvre de bonnes pratiques** : bonne gouvernance interne, application de principes financiers, capacité administrative et ressources pour mettre en œuvre les financements, afin de générer de la confiance et d'attirer des partenaires du secteur public, du privé et de la société civile.

Contactez le Fonds National de Conservation de Sainte-Lucie



<https://www.sluncf.org/>



<https://www.facebook.com/sluncf>

Marine Health Alliance: <https://saintluciamha.com/>



<https://www.instagram.com/saintluciamha/>



<https://www.linkedin.com/company/marinehealthalliance/>



<https://www.facebook.com/people/Marine-Health-Alliance/61574689660249/>

Projet mis en œuvre par :

