

Fundación Natura
Panamá: **un laboratorio**
de buenas prácticas de
transparencia y
rendición de cuentas

Natura Panama
Foundation: **a laboratory**
of good practices in
transparency and
accountability

Fondation Natura
Panamá : **un laboratoire**
de bonnes pratiques de
transparence et de
reddition de comptes



Fundación Natura Panamá: un laboratorio de buenas prácticas de transparencia y rendición de cuentas





Fundación Natura Panamá: un laboratorio de buenas prácticas de transparencia y rendición de cuentas

Rosa Montañez, *Directora Ejecutiva* y **Leonor de Fadul**, *Gerente de Administración y Finanzas* de Fundación Natura Panamá

Fundación Natura Panamá es una organización con **35 años de trayectoria en la conservación** de los recursos naturales. Fuimos pioneros en la reforestación y en el fortalecimiento de capacidades comunitarias en el país.

Desde hace diez años, creamos la plataforma de Pacífico, una iniciativa de fondos ambientales miembros de RedLac que busca ampliar nuestro ámbito de trabajo a la escala regional del Pacífico Oriental Central Tropical.

La trayectoria y liderazgo de nuestra organización se debe en gran medida a una administración transparente y responsable de los recursos movilizados. Nuestras buenas prácticas nos han fortalecido internamente, y también han servido de guía para otras organizaciones panameñas.

Natura es un modelo y referente. Ha sido un “laboratorio” que prueba y valida institucionalmente buenas prácticas y que ajusta y consolida procesos transformadores y escalables que luego pueden ser adoptados por entidades públicas y civiles del sector ambiental.

Acerca de la Fundación Natura Panamá



En sus primeros diez años, Natura se enfocó en fortalecer el tejido social mediante pequeños proyectos con organizaciones de base comunitaria en todo Panamá, con un énfasis de acción en la cuenca hidrográfica del canal de Panamá. Dada la relevancia del agua, Natura amplió su ámbito de acción hacia otras cuencas hidrográficas importantes para el país a través del **Fideicomiso Ecológico de Panamá (FIDECO)**.

Las cuencas hidrográficas son, en muchos sentidos, el corazón de Panamá: sostienen gran parte de la población, representan activos económicos estratégicos y conforman un corredor de biodiversidad que conecta la región del Darién con Costa Rica.

En Panamá existen 52 cuencas categorizadas según su importancia para la seguridad alimentaria, la biodiversidad y el acceso al agua potable. Con FIDECO trabajamos históricamente con el enfoque de cuencas, comenzando con proyectos de reforestación y agroforestería. Hoy nos centramos en un enfoque ecosistémico cimentado en soluciones basadas en la naturaleza.

Natura ha trabajado en **25 cuencas y 36 áreas protegidas** en coordinación con los socios locales e instituciones clave, tales como el Ministerio de Ambiente, el Ministerio de Desarrollo Agropecuario, productores, comunidades, entre otros. Nos enfocamos en áreas claves donde la presión sobre los recursos naturales es crítica y donde el nexo entre el agua y la seguridad alimentaria, la biodiversidad, el consumo humano y la generación de energía se contraponen.

Nuestra estrategia se ha caracterizado por **transformar prácticas productivas hacia modelos sostenibles**, contener la presión sobre los ecosistemas y, al mismo tiempo, generar alternativas que mejoren la vida de las comunidades. Trabajamos con **planes de conservación** diseñados con consentimiento previo y participativo, concentrándonos en microcuencas donde nuestras intervenciones muestran resultados claros en el aumento del caudal y la calidad del agua. Con ello, aportamos a la mejora en la gestión ambiental de los territorios, a la restauración de ecosistemas y al mejoramiento de la calidad de las fuentes hídricas.



Buenas prácticas de transparencia y rendición de cuentas de Natura Panamá

Una de las claves principales para la longevidad de Fundación Natura Panamá ha sido la consolidación de un modelo de gestión transparente y responsable de recursos. Este modelo se basa en tres pilares:



1. Participación: todos los proyectos parten de procesos de planificación y consulta con comunidades, productores y autoridades. Esto asegura que las decisiones se construyan colectivamente desde el diseño hasta la implementación.



2. Salvaguardas ambientales, sociales y de género: garantizan el respeto de los derechos y la reducción de riesgos. Con el tiempo hemos creado instrumentos más robustos y procesos con mayor internalización institucional para implementar estas salvaguardas. Cuando ha sido preciso, hemos cedido proyectos de gran magnitud cuando no cumplían con estos estándares, priorizando la integridad de nuestros procesos sobre la cantidad de recursos.



3. Confianza con donantes y aliados: sustentada en un código de ética, políticas anticorrupción, auditorías externas y mecanismos de rendición de cuentas, los cuales también son exigidos a nuestros socios estratégicos y organizaciones ejecutoras.

A ello se suman la certificación ISO 9001 de nuestros procesos y nuestra capacidad de adaptarnos a los diversos formatos de reporte financiero requeridos por una diversidad de donantes internacionales.

Estos elementos han permitido que Natura no solo administre financiamientos con responsabilidad, sino que sea reconocida como un referente de confianza, legitimidad y sostenibilidad en la región —tres virtudes fundamentales para un fondo de conservación exitoso.

FIDECO: ejemplo de buenas prácticas



Con más de 30 años de operación, el Fondo FIDECO es uno de los primeros fondos ambientales de la región. Ha financiado más de 200 proyectos y movilizó más de 30 millones de dólares hacia organizaciones de la sociedad civil y de base comunitaria y hacia el Sistema Nacional de Áreas Protegidas.

Cada año abre **convocatorias públicas y transparentes** con una adjudicación de recursos acompañada de informes de rendición de cuentas accesibles y oportunos. Este modelo ha asegurado la continuidad de proyectos de alto impacto en el territorio y ha consolidado la credibilidad de la fundación.

FIDECO nos permitió crear una estructura operativa, administrativa, técnica, contable y financiera sólida. Esto facilitó gestionar recursos de otros cooperantes multilaterales bajo estándares de transparencia y buenas prácticas.

Su **enfoque participativo** es clave: al trabajar desde las comunidades con los productores, y con las autoridades locales y nacionales, Natura logra identificar necesidades reales y alinear prioridades públicas con acciones concretas de conservación a nivel local y con acuerdos internacionales.

Desde hace más de 15 años, la fundación a través de la planificación para la conservación, ha incorporado metodologías participativas adaptadas a la cultura panameña, las cuales han permitido diseñar intervenciones versátiles y sostenibles que, en forma agregada, generan impactos reales en las áreas en que trabajamos.





Valorizar el trabajo y la experiencia: **un reto para donantes y fondos ambientales**

Después de décadas de experiencia hemos visto cómo crecen las exigencias para intervenir en los territorios, pero rara vez se reconoce el costo real de hacerlo bien. Un fondo ambiental no solo moviliza recursos, sino que aporta **visión, conocimiento, metodologías y garantías de sostenibilidad** que aseguran que los proyectos trasciendan.

Hemos sido un laboratorio que genera y consolida procesos transformadores que luego son adoptados y escalados por la institucionalidad pública. Sin embargo, persiste el reto de que se valore este trabajo y de que se nos perciba como fondo ambiental, más allá de una entidad no gubernamental o en un intermediario que moviliza recursos.

Nuestro rol es asegurar que cada inversión tenga impacto y permanencia en el tiempo. Para lograrlo, Natura invierte en su capacidad técnica, administrativa y contable e implementa sistemas de monitoreo y evaluación, así como procesos sistemáticos de mejora continua. Sin embargo, estos esfuerzos muchas veces no son reconocidos en términos económicos por los financiadores.

En el sector ambiental, la implementación territorial exige **experiencia, capacidad instalada y recursos**, mismos que son acumulados a lo largo de años. Esta acumulación refleja el incremento de los requerimientos exigidos por parte de los donantes y de los nuevos mecanismos de financiamiento para la conservación, los cuales también han evolucionado con el tiempo siendo cada vez más complejos y sofisticados.

Recomendaciones sobre buenas prácticas de transparencia y rendición de cuentas

Con base en nuestra experiencia, sugerimos a los fondos ambientales las siguientes buenas prácticas:

- Institucionalizar **marcos éticos** claros mediante manuales, códigos de conducta y políticas relativos a la anticorrupción, el conflicto de interés, el lavado de activos y la no financiación del terrorismo, entre otros temas clave.
- Publicar periódicamente estados financieros y reportes de resultados.
- Establecer **mecanismos de atención de quejas** accesibles y eficientes.
- Implementar sistemas robustos de **monitoreo y evaluación** que permitan medir impactos.
- Capacitar permanentemente al personal y a los socios ejecutores en estándares internacionales de transparencia y salvaguardas.
- Garantizar que las convocatorias sean **abiertas, transparentes y revisadas anualmente** para asegurar una mejora continua.

Mensaje para la comunidad de fondos ambientales: **Reputación individual, confianza colectiva**

Una característica esencial de los fondos ambientales es asegurar la **trazabilidad de los recursos**, desde la fuente del financiamiento y el diseño de intervenciones en los territorios, los roles de las diferentes partes interesadas y el monitoreo, hasta la evaluación de resultados. Como comunidad de fondos, tenemos la responsabilidad de mantener **altos estándares de transparencia y rendición de cuentas**.

La reputación individual de cada fondo impacta la confianza colectiva hacia todos los mecanismos ambientales. Por eso, seguir buenas prácticas no es solo un compromiso institucional, sino también una contribución al fortalecimiento de la comunidad global que busca soluciones legítimas y sostenibles frente a los desafíos ambientales.

Conecta con la Fundación Natura Panamá



<https://naturapanama.org/>



<https://www.facebook.com/naturapma>



<https://www.youtube.com/@naturapanama5887>



<https://www.instagram.com/naturapma/>



Proyecto ejecutado por:



COSTA RICA
POR SIEMPRE



Otros enlaces de proyecto



Episodio: Rutas del Agua, de la seta temporada del Programa “Voces de la Naturaleza”. Un episodio especial de Fundación Natura donde se destacan las historias de productores con los que trabajamos, quiénes han transformado su forma de producir. https://www.youtube.com/watch?v=QtZBwuq9_MY&t=1s

El vídeo es de la entrega de la Casa de Guardaparques del Parque Internacional La Amistad. Desde Fundación Natura apoyamos en el mejoramiento de infraestructura e instalaciones para los guardaparques que trabajan en nuestras áreas protegidas. <https://www.youtube.com/watch?v=KAQYEtQYRNq>

En el vídeo se muestra uno de los voluntariados del año junto a Banistmo, con quién llevamos más de 10 años trabajando en temas de reforestación y restauración de hectáreas. La Coalición Verde entre Banistmo y la Fundación NATURA busca no solo financiar proyectos en curso, sino también fomentar la participación activa de voluntarios. https://www.instagram.com/reel/DNWAUuVu9_R/?utm_source=ig_web_copy_link&igsh=MzRIODBiNWFIZA==



Natura Panama Foundation: a laboratory of good practices in transparency and accountability





Natura Panama Foundation: a laboratory of good practices in transparency and accountability

Rosa Montañez, *Executive Director and* **Leonor de Fadul**,
Administration and Finance Manager of Fundación Natura Panamá

Fundación Natura Panamá is an organization with **35 years of experience in natural resource conservation**. We were pioneers in reforestation and community capacity building in the country.

Ten years ago, we created the Pacific Platform, an initiative of environmental funds belonging to RedLac, which seeks to expand our scope of work to the regional scale of the Central Tropical Eastern Pacific.

Our organization's trajectory and leadership are largely due to the transparent and responsible management of mobilized resources. Our best practices have strengthened us internally and have also served as a guide for other Panamanian organizations.

Natura is a model and a benchmark. It is a "laboratory" that tests and institutionally validates best practices, adjusts and consolidates transformative and scalable processes that can then be adopted by public and civil entities in the environmental sector.

About the Natura Panama Foundation



For its first ten years, Natura focused on strengthening social cohesion through small projects with community-based organizations throughout Panama, with an emphasis on the Panama Canal watershed. Given the importance of water, Natura expanded its scope to other important watersheds in the country through the **Panama Ecological Trust (FIDECO)**.

Watersheds are, in many ways, the heart of Panama: they support a large part of the population, represent strategic economic assets, and form a biodiversity corridor connecting the Darién region with Costa Rica.

In Panama, there are 52 watersheds categorized according to their importance for food security, biodiversity, and access to drinking water. Through FIDECO, we have historically worked with a watershed approach, beginning with reforestation and agroforestry projects. Today, we focus on an ecosystem approach through nature-based solutions.

Natura has worked in **25 watersheds and 36 protected areas** in coordination with local partners and key institutions, such as the Ministry of Environment, the Ministry of Agricultural Development, producers, and communities, among others. We focus on key areas where pressure on natural resources is critical and where the nexus between water and food security, biodiversity, human consumption, and energy generation is at odds.

Our strategy has been characterized by **transforming production practices to more sustainable models**, reducing pressure on ecosystems, and, at the same time, providing alternatives that improve the lives of communities. We work with conservation plans carried out with prior and participatory consent, concentrating on micro-watersheds where our interventions show clear results in increasing water flow and quality. In doing so, we contribute to improving the environmental management of these areas, restoring ecosystems, and enhancing the quality of water sources.



Best Practices in Transparency and Accountability at Natura Panama

One of the main keys to the longevity of Fundación Natura Panama has been the consolidation of a transparent and responsible resource management model. This model is based on three pillars:



1. Participation: all projects begin with planning and consultation processes with communities, producers, and authorities. This ensures that decisions are made collectively from the design stage to the implementation stage.



2. Environmental, social, and gender safeguards: these guarantee respect for rights and risk reduction. Over time, we have created more robust instruments and processes with greater institutional integration to implement these safeguards. When necessary, we have relinquished large-scale projects that did not meet these standards, prioritizing the integrity of our processes over resource quantity.



3. Trust from donors and partners: based on a code of ethics, anti-corruption policies, external audits, and accountability mechanisms, which are also required of our strategic partners and implementing organizations.

In addition, our processes are ISO 9001 certified, and we are able to adapt to the diverse financial reporting formats required by a variety of international donors.

These elements have allowed Natura not only to manage financing responsibly, but also to be recognized as a benchmark of trust, legitimacy, and sustainability in the region—three fundamental virtues for a successful conservation fund.

FIDECO: An Example of Best Practices



With over 30 years of operation, the FIDECO Fund is one of the region's leading environmental funds. It has financed more than 200 projects and mobilized over \$30 million USD for civil society and community-based organizations, as well as the National System of Protected Areas.

Each year, it launches **public and transparent calls for proposals**, with resource allocation accompanied by accessible and timely accountability reports. This model has ensured the continuity of high-impact projects in the region and has strengthened the foundation's credibility.

FIDECO allowed us to create a solid operational, administrative, technical, accounting, and financial structure. This facilitated the management of resources from other multilateral donors under standards of transparency and best practices.

Its participatory approach is key: by working with farmers, local and national authorities, Natura is able to identify real needs and align public priorities with concrete conservation actions at the local level as well as with international agreements.

For more than 15 years, the foundation, through conservation planning, has incorporated participatory methodologies adapted to the Panamanian culture, which has led to the design of versatile and sustainable interventions that overall generate real impacts in the areas where we work.





Valuing Work and Experience: A Challenge for Donors and Environmental Funds

After decades of experience, we have seen the growing demands for intervention on the ground, but the true cost of doing it well is rarely recognized. An environmental fund not only mobilizes resources but also contributes **vision, knowledge, methodologies, and sustainability** which ensures that projects have a lasting impact.

We have been a laboratory that generates and consolidates transformative processes which are then adopted and scaled up by public institutions. However, the challenge remains to ensure that this work is valued and that we are perceived as an environmental fund, rather than simply a non-governmental organization or an intermediary that mobilizes resources.

Our role is to ensure that every investment has a lasting impact. To achieve this, Natura invests in its technical, administrative, and accounting capacity and implements monitoring and evaluation systems, as well as systematic continuous improvement processes. However, these efforts are often not recognized in economic terms by funders.

In the environmental sector, territorial implementation requires experience, installed capacity, and resources, all of which are accumulated over years. This accumulation reflects the increasing demands of donors and the new financing mechanisms for conservation, which have also evolved over time, becoming increasingly complex and sophisticated.



Recommendations on Best Practices for Transparency and Accountability

Based on our experience, we suggest the following best practices for environmental funds:

- Institutionalize clear ethical frameworks through manuals, codes of conduct, and policies related to anti-corruption, conflicts of interest, money laundering, and anti-terrorism, among other key issues.
- Publish financial statements and performance reports regularly.
- Establish accessible and efficient complaint handling mechanisms.
- Implement robust monitoring and evaluation systems to measure impacts.
- Provide ongoing training for staff and implementing partners on international standards of transparency and safeguards.
- Ensure that calls for proposals are open, transparent, and reviewed annually to guarantee continuous improvement.

Message for the Environmental Funding Community: Individual Reputation, Collective Trust

An essential characteristic of environmental funds is ensuring the traceability of resources, from the source of financing and the design of interventions on the ground, the roles of different stakeholders and monitoring, to the evaluation of results. As a funding community, we have a responsibility to maintain high standards of transparency and accountability.

The individual reputation of every fund impacts collective trust in all environmental mechanisms. Therefore, following best practices is not only an institutional commitment, but also a contribution to strengthening the global community that seeks legitimate and sustainable solutions to environmental challenges.

Connect with the Natura Foundation Panama



<https://naturapanama.org/>



<https://www.facebook.com/naturapma>



<https://www.youtube.com/@naturapanama5887>



<https://www.instagram.com/naturapma/>



Project implemented by:



Other project links



Episodio: Rutas del Agua, de la seta temporada del Programa “Voces de la Naturaleza”. Un episodio especial de Fundación Natura donde se destacan las historias de productores con los que trabajamos, quiénes han transformado su forma de producir. https://www.youtube.com/watch?v=QtZBwuq9_MY&t=1s

El vídeo es de la entrega de la Casa de Guardaparques del Parque Internacional La Amistad. Desde Fundación Natura apoyamos en el mejoramiento de infraestructura e instalaciones para los guardaparques que trabajan en nuestras áreas protegidas. <https://www.youtube.com/watch?v=KAQYEtQYRNg>

En el vídeo se muestra uno de los voluntariados del año junto a Banistmo, con quién llevamos más de 10 años trabajando en temas de reforestación y restauración de hectáreas. La Coalición Verde entre Banistmo y la Fundación NATURA busca no solo financiar proyectos en curso, sino también fomentar la participación activa de voluntarios. https://www.instagram.com/reel/DNWAWuVu9_R/?utm_source=ig_web_copy_link&igsh=MzRIODBiNWFIZA==



Fondation Natura Panamá : un laboratoire de bonnes pratiques de transparence et de reddition de comptes





Fondation Natura Panamá : un laboratoire de bonnes pratiques de transparence et de reddition de comptes

Rosa Montañez, *Directrice exécutive*, et **Leonor de Fadul**, *Directrice de l'Administration et des Finances de la Fondation Natura Panamá*

La Fondation Natura Panamá est une organisation forte de **35 ans de trajectoire dans la conservation** des ressources naturelles. Nous avons été pionniers en matière de reboisement et de renforcement des capacités communautaires dans le pays.

Il y a dix ans, nous avons créé la plateforme du Pacifique, une initiative de Fonds Fiduciaires pour la Conservation (FFC) membres de RedLAC qui vise à élargir notre champ d'action à l'échelle régionale du Pacifique Oriental Central Tropical. La trajectoire et le leadership de notre organisation sont dus en grande partie à une gestion transparente et responsable des ressources mobilisées. Nos bonnes pratiques nous ont renforcés en interne et ont également servi de guide à d'autres organisations panaméennes.

Natura est un modèle et une référence. C'est un « laboratoire » qui éprouve et valide institutionnellement de bonnes pratiques, ajuste et consolide des processus transformateurs et évolutifs, ensuite adoptés par des entités publiques et civiles du secteur environnemental.

À propos de la Fondation Natura Panamá



Au cours de ses dix premières années, Natura s'est focalisée à renforcer le tissu social au moyen de petits projets auprès d'organisations de base communautaire dans tout le Panama, en mettant l'accent sur le bassin hydrographique du canal de Panamá. Compte tenu de l'importance de l'eau, Natura a élargi son champ d'action à d'autres bassins hydrographiques essentiels pour le pays via le **Fonds fiduciaire écologique de Panamá (FIDECO)**.

Les bassins hydrographiques sont, à bien des égards, le cœur du Panama : ils soutiennent une grande partie de la population, représentent des actifs économiques stratégiques et forment un corridor de biodiversité reliant la région du Darién au Costa Rica.

Le Panama compte 52 bassins classés selon leur importance pour la sécurité alimentaire, la biodiversité et l'accès à l'eau potable. Avec FIDECO, nous avons historiquement travaillé avec une approche par bassin, en commençant par des projets de reboisement et d'agroforesterie. Aujourd'hui, nous nous concentrons sur une approche écosystémique fondée sur des solutions inspirées de la nature.

Natura a travaillé dans **25 bassins et 36 aires protégées** en coordination avec des partenaires locaux et des institutions clés, telles que le ministère de l'Environnement, le ministère du Développement agricole, des producteurs et des communautés, entre autres. Nous nous concentrons sur des zones clés où la pression sur les ressources naturelles est très importante et où le lien entre l'eau et la sécurité alimentaire, la biodiversité, la consommation humaine et la production d'énergie entre en tension.

Notre stratégie se caractérise par la **transformation de pratiques productives vers des modèles durables**, la maîtrise de la pression sur les écosystèmes et, en parallèle, la génération d'alternatives améliorant la vie des communautés. Nous travaillons avec des plans de conservation conçus avec consentement préalable et de manière participative, en nous concentrant sur des micro-bassins où nos interventions montrent des résultats clairs en termes d'augmentation du débit et d'amélioration de la qualité de l'eau. Nous contribuons ainsi à une meilleure gestion environnementale des territoires, à la restauration des écosystèmes et à l'amélioration de la qualité des sources hydriques.



Bonnes pratiques de transparence et de reddition de comptes de Natura Panamá

L'une des clés de la longévité de la Fondation Natura Panamá a été la consolidation d'un modèle de gestion transparent et responsable des ressources. Ce modèle repose sur trois piliers :



1. Participation : tous les projets partent de processus de planification et de consultation avec les communautés, les producteurs et les autorités. Cela garantit que les décisions se construisent collectivement, de la conception à la mise en œuvre.



2. Sauvegardes environnementales, sociales et de genre : elles garantissent le respect des droits et la réduction des risques. Au fil du temps, nous avons créé des instruments plus robustes et des processus avec une meilleure internalisation institutionnelle pour mettre en œuvre ces sauvegardes. Lorsque cela s'est avéré nécessaire, nous avons cédé des projets de grande envergure qui ne répondaient pas à ces standards, en privilégiant l'intégrité de nos processus plutôt que le volume de ressources.



3. Confiance avec les bailleurs et alliés : fondée sur un code d'éthique, des politiques anticorruption, des audits externes et des mécanismes de reddition de comptes, également exigés de nos partenaires stratégiques et organisations exécutantes.

S'y ajoutent la certification ISO 9001 de nos processus et notre capacité à nous adapter aux divers formats de rapport financier exigés par une pluralité de bailleurs internationaux.

Ces éléments ont permis à Natura non seulement d'administrer des financements avec responsabilité, mais aussi d'être reconnue comme une référence de confiance, de légitimité et de durabilité dans la région — trois vertus fondamentales pour un fonds de conservation performant.

FIDECO : un exemple de bonnes pratiques



Avec plus de 30 ans d'opération, le Fonds FIDECO est l'un des premiers FFC de la région. Il a financé plus de 200 projets et mobilisé plus de 30 millions de dollars en faveur d'organisations de la société civile et de base communautaire ainsi que du Système national des aires protégées.

Chaque année, il ouvre des **appels publics et transparents**, avec une adjudication des ressources accompagnée de rapports de reddition de comptes accessibles et opportuns. Ce modèle a assuré la continuité de projets à fort impact sur le territoire et consolidé la crédibilité de la fondation.

FIDECO nous a permis de bâtir une structure opérationnelle, administrative, technique, comptable et financière solide. Cela a facilité la gestion de ressources d'autres partenaires multilatéraux selon des standards de transparence et de bonnes pratiques.

Son **approche participative** est essentielle : en travaillant depuis les communautés avec les producteurs, et avec les autorités locales et nationales, Natura parvient à identifier des besoins réels et à aligner des priorités publiques avec des actions concrètes de conservation au niveau local et avec des accords internationaux.

Depuis plus de 15 ans, la fondation, à travers la planification de la conservation, a intégré des méthodologies participatives adaptées à la culture panaméenne, lesquelles ont permis de concevoir des interventions souples et durables qui, agrégées, génèrent des impacts réels dans nos zones d'action.





Valoriser le travail et l'expérience : un défi pour les bailleurs et les FFC

Après des décennies d'expérience, nous avons constaté que les exigences pour intervenir sur les territoires croissent, mais que le coût réel d'une bonne mise en œuvre est rarement reconnu. Un FFC ne fait pas que mobiliser des ressources : il apporte une **vision, un savoir, des méthodologies et des garanties de durabilité** qui assurent la pérennité des projets.

Nous avons été un laboratoire qui génère et consolide des processus transformateurs ensuite adoptés et mis à l'échelle par les institutions publiques. Toutefois, le défi persiste de voir ce travail valorisé et que nous soyons perçus comme un FFC, au-delà d'une entité non gouvernementale ou d'un simple intermédiaire qui mobilise des ressources.

Notre rôle est de veiller à ce que chaque investissement ait un impact et une permanence dans le temps. Pour y parvenir, Natura investit dans sa capacité technique, administrative et comptable, et met en place des systèmes de suivi et d'évaluation ainsi que des processus systématiques d'amélioration continue. Cependant, ces efforts sont souvent insuffisamment reconnus en termes économiques par les bailleurs.

Dans le secteur environnemental, la mise en œuvre territoriale exige de **l'expérience, des capacités installées et des ressources accumulées** au fil des années. Cette accumulation reflète l'augmentation des exigences des bailleurs et des nouveaux mécanismes de financement pour la conservation, qui ont, eux aussi, évolué et gagné en complexité et sophistication.

Recommandations en matière de transparence et de reddition de comptes

Forts de notre expérience, nous suggérons aux FFC les bonnes pratiques suivantes :

- Institutionnaliser des **cadres éthiques** clairs au moyen de manuels, codes de conduite et politiques relatifs à l'anticorruption, aux conflits d'intérêts, au blanchiment d'argent et au non-financement du terrorisme, entre autres sujets clés.
- Publier périodiquement des états financiers et des rapports de résultats.
- Établir des **mécanismes de gestion des plaintes** accessibles et efficaces.
- Mettre en œuvre des systèmes robustes de **suivi et d'évaluation** permettant de mesurer les impacts.
- Former en continu le personnel et les partenaires exécutants aux standards internationaux de transparence et de sauvegardes.
- Garantir que les appels à projets soient **ouverts, transparents et révisés annuellement** afin d'assurer une amélioration continue.

Message à la communauté des FFC : réputation individuelle, confiance collective

Une caractéristique essentielle des FFC est d'assurer la **traçabilité des ressources**, depuis la source de financement et la conception des interventions sur les territoires, les rôles des différentes parties prenantes et le suivi, jusqu'à l'évaluation des résultats. En tant que communauté de FFC, nous avons la responsabilité de maintenir des **standards élevés de transparence et de reddition de comptes**.

La réputation individuelle de chaque FFC a un impact sur la confiance collective à l'égard de l'ensemble des mécanismes environnementaux. C'est pourquoi appliquer de bonnes pratiques n'est pas seulement un engagement institutionnel, mais aussi une contribution au renforcement de la communauté mondiale qui recherche des solutions légitimes et durables face aux défis environnementaux.

Contactez la Fondation Natura Panamá



<https://naturapanama.org/>



<https://www.facebook.com/naturapma>



<https://www.youtube.com/@naturapanama5887>



<https://www.instagram.com/naturapma/>



Projet mis en œuvre par :



Autres liens du projet



Episodio: Rutas del Agua, de la seta temporada del Programa “Voces de la Naturaleza”. Un episodio especial de Fundación Natura donde se destacan las historias de productores con los que trabajamos, quiénes han transformado su forma de producir. https://www.youtube.com/watch?v=QtZBwuq9_MY&t=1s

El vídeo es de la entrega de la Casa de Guardaparques del Parque Internacional La Amistad. Desde Fundación Natura apoyamos en el mejoramiento de infraestructura e instalaciones para los guardaparques que trabajan en nuestras áreas protegidas. <https://www.youtube.com/watch?v=KAQYEtQYRNq>

En el vídeo se muestra uno de los voluntariados del año junto a Banistmo, con quién llevamos más de 10 años trabajando en temas de reforestación y restauración de hectáreas. La Coalición Verde entre Banistmo y la Fundación NATURA busca no solo financiar proyectos en curso, sino también fomentar la participación activa de voluntarios. https://www.instagram.com/reel/DNWAWuVu9_R/?utm_source=ig_web_copy_link&igsh=MzRIODBiNWFIZA==

