



Experiencia de **Mentoría:**

Un Puente, Dos Fondos, Una
Visión: De la Mentoría a una
Alianza Estratégica...

Mentorship **Experience:**

One Bridge, Two Funds, One
Vision: From Mentoring to an
Intercontinental...

Expérience de **mentorat :**

un pont, deux fonds, une vision :
du mentorat à une alliance
stratégique intercontinentale.



Experiencia de **Mentoría:**

Un Puente, Dos Fondos, Una Visión: De la Mentoría
a una Alianza Estratégica Intercontinental.





Experiencia de Mentoría:

Un Puente, Dos Fondos, Una Visión: De la Mentoría a una Alianza Estratégica Intercontinental.

Fondo Ambiental Mentor:

Fundación para el Desarrollo del Sistema Nacional de Áreas Protegidas (FUNDESNAF)

Fondos Ambientales Aprendices:

Tanzania Forest Fund (TaFF)

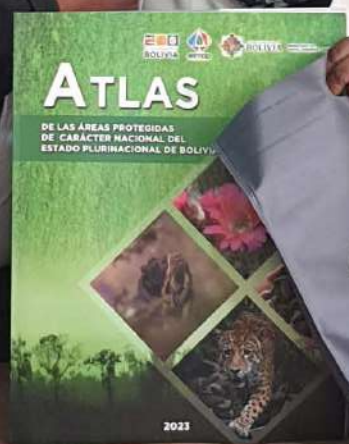
Países beneficiarios:



Bolivia



Tanzania



Resumen Ejecutivo

Este estudio de caso presenta una iniciativa pionera de cooperación Sur-Sur entre FUNDESNAP (Bolivia) — un Fondo Ambiental (FA) Privado — y el Fondo Forestal de Tanzania (TaFF) — un Fondo Ambiental Público — desarrollada en el marco del Proyecto BRIDGE. A través de un proceso de mentoría estructurado, ambos FA colaboraron para fortalecer las capacidades técnicas y financieras de TaFF mediante el diseño conjunto de un Plan Financiero Estratégico (SFP por sus siglas en inglés) adaptado al contexto tanzano y alineado con los objetivos de sostenibilidad a largo plazo. La mentoría abordó de manera efectiva desafíos clave, incluyendo diferencias institucionales, asimetrías regulatorias y brechas de financiamiento, aprovechando más de 50 años de experiencia combinada. Instrumentos financieros bolivianos probados, como el marco del SFP, el Fondo de Agua y el mecanismo financiero SIS-Inversión, fueron adaptados al contexto tanzano específico a través de misiones bilaterales, talleres de codiseño e intercambios de conocimiento dinámicos. Esta colaboración generó resultados técnicos prácticos, incluyendo un manual digital para el desarrollo del SFP, una versión borrador del SFP de TaFF y una nota conceptual para la movilización de recursos titulada “Guardianes del Bosque”.

Algunas de las lecciones más valiosas aprendidas son el poder transformador de la confianza y el papel esencial de la colaboración. La estrecha coordinación con las instituciones gubernamentales tanzanas contribuyó a fortalecer la propiedad y la legitimidad a lo largo del proceso. Lo que comenzó como una relación de mentoría evolucionó hacia una asociación estratégica centrada en la movilización de recursos, la innovación institucional, la replicación regional y el fortalecimiento conjunto de los mecanismos financieros desarrollados por ambos FA.

Esta experiencia tiene un gran potencial de replicación. La metodología, herramientas y marco estratégico resultantes de esta colaboración entre una entidad privada y una pública pueden servir como una referencia valiosa para otros FA que buscan diseñar soluciones de financiamiento específicas para el contexto, técnicamente sólidas e institucionalmente robustas. Al transformar la mentoría en colaboración intercontinental, este caso ofrece un modelo inspirador para escalar la financiación de la conservación a través de la cooperación Sur-Sur.



Antecedentes - Contexto

02

Esta experiencia de mentoría se centró en el financiamiento de la conservación con un objetivo específico: diseñar e implementar Planes Financieros Estratégicos (SFP) que aseguren la sostenibilidad a largo plazo de los bosques y áreas protegidas en Tanzania. Se implementó en el marco del Proyecto BRIDGE, una iniciativa promovida por RedLAC y CAFÉ con el apoyo de FFEM y la Fundación MAVA. El proyecto promueve la cooperación Sur-Sur entre FA en América Latina, el Caribe y África, mejorando sus capacidades institucionales y financieras a través del aprendizaje compartido, la innovación y la colaboración práctica.

La oportunidad surgió del reconocimiento compartido de la urgente necesidad de desarrollar y operacionalizar mecanismos financieros robustos y contextualizados para áreas protegidas en el Sur Global, regiones donde la falta crónica de financiamiento, los marcos institucionales débiles y las intervenciones fragmentadas a menudo obstaculizan los esfuerzos de conservación. TaFF – el FA público de Tanzania con 14 años de experiencia – identificó a FUNDESNAP, un FA privado boliviano con más de 25 años de liderazgo técnico e innovaciones reconocidas en financiación de la conservación, como un socio estratégico para su fortalecimiento institucional. La mentoría fue concebida como una experiencia de aprendizaje bidireccional que no solo fortaleció las capacidades técnicas, sino que también reveló el gran potencial de la acción conjunta. Para ambos FA, el proceso se convirtió en una plataforma para descubrir y cultivar su complementariedad, reconociendo que, al trabajar conjuntamente, podían aprovechar sus fortalezas y escalar colectivamente su impacto. Esta colaboración ha servido como una plataforma estratégica, permitiéndoles proyectarse como actores cada vez más relevantes en los ecosistemas de financiación de la conservación a nivel nacional e internacional en el mediano plazo.



Esta asociación se basó en la complementariedad de ambas instituciones. FUNDESNAF proporcionó un conjunto de instrumentos probados, como el marco del SFP, el Fondo de Agua y el mecanismo financiero SIS-Inversión. Al mismo tiempo, TaFF ofreció el alcance institucional y el mandato político necesarios para integrar estas innovaciones en el sistema público de conservación de Tanzania. Esta convergencia creó un terreno fértil para el aprendizaje conjunto, la adaptación contextual y la cocreación de soluciones financieras transformadoras.

Las instituciones clave en este proceso incluyen la Junta Directiva de TaFF, el Ministerio de Recursos Naturales y Turismo de Tanzania, el Servicio Forestal de Tanzania (TFS), los Parques Nacionales de Tanzania (TANAPA), el Consejo Nacional de Negocios de Tanzania y actores locales clave, como la Reserva de la Biosfera de Jozani en Zanzíbar y el Área de Conservación de Ngorongoro. Estos actores desempeñaron roles diversos y vitales, desde proporcionar validación técnica y orientación estratégica hasta codiseñar soluciones financieras y alinear políticas, asegurando la propiedad institucional y la colaboración multisectorial a lo largo del proceso.

En última instancia, la fuerza impulsora detrás de esta colaboración trascendió las necesidades técnicas. Se basó en una visión política e institucional compartida: demostrar que la cooperación Sur-Sur puede ser un catalizador para soluciones escalables, replicables y transformadoras en el campo del financiamiento de la conservación. Lo que comenzó como un proyecto de mentoría ha evolucionado hacia una poderosa alianza intercontinental capaz de movilizar capital público y privado, generar innovación institucional y consolidar la protección de la biodiversidad como una prioridad global compartida.

Objetivos del Proyecto

La mentoría tenía como objetivo fortalecer las capacidades institucionales en la planificación financiera estratégica para áreas protegidas, aprovechando el intercambio técnico entre pares entre Bolivia y Tanzania. El objetivo central era codesarrollar un SFP adaptado al contexto tanzano, integrando las lecciones aprendidas de América Latina mientras se promovía la cooperación Sur-Sur.

Los resultados esperados incluían:

01

La adopción de una metodología de planificación financiera adaptada a las prioridades nacionales y marcos legales;

02

La identificación de mecanismos financieros innovadores que involucren al sector privado y la cooperación para el desarrollo;

03

El fortalecimiento del rol institucional de TaFF como un FA nacional capaz de atraer financiamiento sostenible a largo plazo; y

04

La creación de las bases para una estrategia de inversión conjunta entre Bolivia y Tanzania.

Este programa piloto sentó las bases para modelos de colaboración replicables entre FA en diferentes continentes, contribuyendo al cambio sistémico en la financiación de la conservación.

Proceso y Enfoque

04

El proceso de mentoría se estructuró en tres fases clave: (i) evaluación conjunta, (ii) asistencia técnica y (iii) cocreación de estrategias financieras. Comenzó con una evaluación participativa del contexto institucional, los marcos legales y los mecanismos financieros existentes en Bolivia. Esta etapa inicial permitió identificar puntos de entrada y prioridades para el SFP.

El apoyo técnico se proporcionó a través de talleres virtuales y presenciales, intercambios entre pares y sesiones dedicadas facilitadas por FUNDESNAP. Participó un equipo multidisciplinario, que incluyó profesionales en economía, ingeniería, agronomía, biología y especialistas en financiación de la conservación de ambas instituciones.

Metodológicamente, la mentoría aplicó un enfoque práctico de aprendizaje basado en la experiencia, apoyado por herramientas de planificación desarrolladas por FUNDESNAP y alineadas con estándares internacionales para FA. Se hizo especial énfasis en la adaptación contextual, el aprendizaje interdisciplinario y la propiedad a largo plazo por parte de TaFF.

Este proceso colaborativo no solo avanzó en el diseño del SFP, sino que también fomentó la confianza institucional y abrió nuevas avenidas para la cooperación intercontinental.

Resultados 05

Resultados Primarios

La experiencia de mentoría generó un progreso sustancial en el fortalecimiento de las capacidades de planificación financiera estratégica de TaFF, alineándose con los objetivos delineados en el plan de trabajo original.

Entre los resultados más importantes se encuentran:

- **1** **Primer borrador del SFP para TaFF:** Se desarrolló una versión inicial del SFP basada en una metodología estructurada, que incluye: i) el desarrollo de un Plan Estratégico; ii) un Plan Financiero, basado en un análisis de brechas financieras que incluye la determinación de costos e ingresos actuales (lo que es) y una proyección de efectividad (lo que debería ser); y iii) un Plan de Movilización Financiera, fuentes de financiamiento potenciales y un camino de implementación. El documento técnico está disponible en el siguiente enlace: [Documento Técnico SFP-TaFF](#).
- 2** **Fortalecimiento Institucional de TaFF:** La experiencia permitió a TaFF asumir un papel más estratégico en la planificación y movilización de recursos financieros para la conservación forestal. El desarrollo conjunto del SFP mejoró su capacidad técnica interna y su posicionamiento organizacional.
- 3** **Establecimiento de un modelo de intercambio Sur-Sur:** La mentoría demostró la efectividad del aprendizaje entre pares entre dos FA del Sur Global, reforzando el valor de la cooperación intercontinental para la financiación de la conservación.

Logro completo de los hitos planificados

Código de Resultado	Descripción	Meta	Avance
R1	Intercambio presencial (TaFF en Bolivia)	1 misión	100%
R2	Desarrollo del SFP por TaFF	Disponible aquí	100%
R3	Ajustes al SFP por FUNDESNAP (visita a Tanzania)	1 misión	100%
R4	Preparación del Manual del SFP	Guía PEF y Herramientas. Disponible aquí en español y aquí en inglés	100%
R5	Reuniones virtuales	Mínimo 9 sesiones	100%

Este conjunto de resultados refleja tanto los productos técnicos como el impacto institucional alcanzado durante el proceso de mentoría, posicionando a TaFF para la siguiente fase de implementación y movilización de recursos.





Resultados y Consecuencias Positivas No Intencionadas

La experiencia de mentoría generó un progreso sustancial en el fortalecimiento de las capacidades de planificación financiera estratégica de TaFF, alineándose con los objetivos delineados en el plan de trabajo original.

Entre los resultados más importantes se encuentran:

1

Exploración Legal para la Colaboración: TaFF inició una evaluación legal para permitir que organizaciones internacionales, como FUNDESNAF, operen en Tanzania, reconociendo el valor a largo plazo de una cooperación técnica sostenida.

2

Mayor Visibilidad Regional y Global: El proceso de mentoría atrajo la atención de redes africanas y latinoamericanas (CAFÉ, RedLAC), posicionando a TaFF y FUNDESNAF como potenciales centros de innovación en financiación de la conservación.

3

Transferencia de Capacidades más allá del Personal Central: La capacitación y el intercambio beneficiaron no solo a quienes ejercen el liderazgo de TaFF y FUNDESNAF, sino también al personal técnico de segundo nivel y a las partes interesadas de organizaciones relacionadas, multiplicando el impacto de la experiencia de mentoría.

Productos

El proceso de mentoría generó productos concretos, incluyendo:

- 1 Informe Diagnóstico sobre el Contexto Institucional y Financiero de TaFF:** Un mapeo detallado de los mecanismos de financiamiento existentes, oportunidades legales y brechas de capacidad.
- 2 Borrador del Plan Financiero Estratégico (SFP):** Incluyendo objetivos financieros, acciones prioritarias, estimación de costos, estrategias de inversión y cronogramas propuestos.
- 3 Kit Práctico para la Planificación Financiera:** Adaptado y traducido de los instrumentos de FUNDESNA, ahora disponible para uso interno de TaFF.
- 4 Documentación del Proceso de Mentoría:** Capturando lecciones aprendidas, métodos aplicados y recomendaciones para la replicación.
- 5 Visitas de Intercambio y Talleres Técnicos:** Incluyendo una misión técnica presencial en Tanzania y múltiples sesiones virtuales con equipos interinstitucionales.

Conclusión

En general, la mentoría logró los resultados previstos y generó herramientas y conocimientos valiosos y transferibles. Los resultados han posicionado a TaFF para desempeñar un papel más estratégico y proactivo en la movilización de recursos a largo plazo para la conservación forestal. Además, la experiencia subrayó el poder de la colaboración entre pares para fortalecer la resiliencia institucional y la capacidad de innovación en el Sur Global.





Beneficios Observados

La mentoría generó una amplia gama de beneficios tanto para los FA como para sus socios estratégicos. Estos beneficios no solo fueron técnicos o institucionales, sino también simbólicos y políticos, reforzando el posicionamiento estratégico de ambas instituciones en el panorama regional y global de la financiación de la conservación.

Para TaFF — Fondo Mentee



Fortalecimiento de Capacidades Técnicas e Institucionales

TaFF mejoró significativamente su capacidad para liderar procesos de planificación financiera estratégica, pasando de un modelo de gestión de fondos reactivo a un modelo de gobernanza financiera proactiva. Gracias a la mentoría, TaFF desarrolló un borrador de SFP adaptado al contexto legal, institucional y ecológico de Tanzania, sentando así una base sólida para la planificación de la sostenibilidad a largo plazo.



Acceso a Herramientas y Metodologías Probadas

TaFF se benefició de la transferencia y adaptación contextual de las metodologías de FUNDESNA, como el Marco del SFP, el Modelo de Fondo de Agua y la Instalación del mecanismo financiero SIS-Inversión. Estas herramientas enriquecieron el kit técnico de TaFF y se adaptaron al contexto tanzano con propiedad y relevancia local.





Posicionamiento Estratégico a Nivel Nacional e Internacional

Gracias a esta mentoría, TaFF fortaleció su credibilidad con las autoridades nacionales, incluido el Ministerio de Recursos Naturales y Turismo, y ganó visibilidad en redes globales como CAFÉ y RedLAC. Esto ha aumentado sus posibilidades de atraer donantes y socios internacionales para futuras iniciativas de movilización de recursos. a largo plazo.



Caminos Legales y Operativos para Alianzas Internacionales

El proceso inició una revisión legal para permitir que instituciones internacionales, como FUNDESNAP, operen en Tanzania. Esto abre la puerta a asociaciones más profundas, inversión extranjera y cooperación técnica, posicionando a TaFF como un posible centro de innovación en financiación de la conservación en África Oriental.



Desafíos

- **Restricciones de Tiempo:** Algunos entregables clave, como la validación final del SFP, requirieron más tiempo del anticipado debido a su complejidad y detalle.
- **Necesidad de Mayor Profundidad Técnica:** Ciertos temas, particularmente aquellos relacionados con el compromiso del sector privado y la estructuración de inversiones, requieren fases de mentoría posteriores, que son parte de la próxima fase en la visión de ambos FA.



Desafíos Pendientes

08

Mientras el programa de mentoría logró sus objetivos primarios y generó resultados técnicos e institucionales sólidos, persisten varios desafíos para asegurar la plena implementación y sostenibilidad a largo plazo del SFP en Tanzania:



Validación Final e Integración Institucional del SFP de TaFF: La versión actual del SFP aún requiere la recopilación de más información, verificación formal y alineación con las estrategias nacionales de Tanzania, políticas sectoriales y ciclos de planificación interinstitucional. Este paso es esencial para la propiedad institucional y la implementación efectiva.



Operacionalización de los Mecanismos Financieros de TaFF: Si bien se han identificado varios mecanismos financieros (por ejemplo, el fondo fiduciario, SIS-Inversión y el Fondo de Agua), requieren un desarrollo, estructuración y revisión legal adicionales para su operacionalización. Esto incluye la estructuración de vehículos de inversión y su alineación con los marcos regulatorios.



Fortalecimiento de la Capacidad para la Implementación del SFP: TaFF y sus socios necesitarán asistencia técnica y capacitación adicionales para gestionar, monitorear y adaptar los componentes del SFP, particularmente en áreas relacionadas con el compromiso del sector privado como mecanismo financiero.



Asegurar Financiamiento a Varios Años: La implementación sostenible del SFP dependerá de la movilización de recursos a largo plazo, incluidos fondos públicos, cooperativos y privados. Esto requerirá esfuerzos coordinados en el compromiso con donantes, el desarrollo de proyectos viables y el aprovechamiento de plataformas de financiación climática nacionales e internacionales.

Estos desafíos subrayan la importancia de la transición de una fase de mentoría a una asociación estratégica estructurada que pueda abordar estas necesidades de manera sistemática y colaborativa.



Lecciones Aprendidas

La implementación de la experiencia de mentoría y la visión de ambas entidades para construir verdaderos puentes de cooperación más allá de los intercambios técnicos han demostrado el valor estratégico de la cooperación Sur-Sur entre FA de diferentes continentes. Entre las lecciones clave aprendidas se encuentran:

- Existe una voluntad común entre ambas entidades para construir puentes de cooperación dinámica, integral y de beneficios mutuos.

-
- Las experiencias complementarias de FUNDESNAPE y TaFF fortalecen el desarrollo de planes estratégicos financieros adaptados a contextos locales con un enfoque global.

-
- La participación temprana y constante de actores del sector público y privado permite la alineación de intereses y facilita los procesos de cocreación.

-
- La flexibilidad en el cronograma y las actividades permitió que ambos FA aprovecharan oportunidades imprevistas, como la colaboración bilateral en Tanzania y el lanzamiento de un marco legal conjunto.

-
- El desarrollo de una Nota Conceptual robusta, que fue más allá de la mentoría pero respondió a la visión y voluntad compartidas, facilitó el posicionamiento del proyecto con entidades gubernamentales tanzanas, consolidando la importancia de contar con documentos estratégicos para la movilización de recursos.

Estas lecciones han sido fundamentales para ajustar el enfoque operativo y estratégico del programa, permitiendo una mayor adaptabilidad, relevancia y alcance internacional, al mismo tiempo que se establece una relación cooperativa basada en la sostenibilidad.





Próximos 10 Pasos

Aprovechando los logros de la primera fase de la experiencia de mentoría, los siguientes pasos tienen como objetivo formalizar una Alianza Estratégica duradera, consolidar el diseño e implementación del SFP en Tanzania y extender el modelo a nuevas regiones bajo una visión compartida de sostenibilidad global.

Más allá del intercambio técnico logrado, la mentoría ha demostrado una sólida base de confianza, complementariedad y una visión compartida entre FUNDESNA y TaFF. Por lo tanto, el paso natural y necesario es evolucionar hacia una Alianza Estratégica Sur-Sur, que trascienda la fase piloto y evite que este esfuerzo se convierta en una anécdota aislada. En su lugar, el objetivo es capitalizar las experiencias y capacidades construidas para fomentar un modelo de cooperación estructural, escalable y replicable que sirva a la conservación global.





HOJA DE RUTA ESTRATÉGICA

1. Firma del Memorando de Entendimiento entre FUNDESNAIP y TaFF

Formalizar la asociación entre los dos FA a través de un memorando de entendimiento bilateral, que establezca una plataforma permanente para la cooperación técnica Sur-Sur, centrada en la movilización de recursos, el desarrollo conjunto de instrumentos financieros y la implementación de proyectos de conservación con una visión intercontinental. Este paso representa el compromiso institucional de ambas partes para escalar el trabajo colaborativo más allá de la mentoría.

2. Preparación de un Documento Técnico-Legal sobre las Operaciones de FUNDESNAIP en Tanzania

Como parte de la formalización de la alianza, TaFF liderará la preparación de un documento técnico-legal que explore y proponga las vías legales y administrativas más viables para que FUNDESNAIP opere en el territorio tanzano. Este documento analizará diversas entidades legales y establecerá un camino claro, basado en criterios de eficiencia institucional, viabilidad operativa y costos reducidos, priorizando soluciones prácticas que permitan una cooperación fluida, legítima y sostenible.

3. Recaudación de Fondos para el Diseño Final del SFP de TaFF

Con el memorando de entendimiento como base de legitimidad y una hoja de ruta, se activará una estrategia de recaudación de fondos multicanal para movilizar recursos financieros y técnicos, permitiendo a FUNDESNAIP apoyar el desarrollo de la versión final del SFP de TaFF. Este proceso incluirá reuniones con donantes, la presentación de la Nota Conceptual “Guardianes del Bosque”, la presentación de la versión final del PEF y la coordinación con actores del sector privado e instituciones multilaterales. Se dará prioridad a una estrategia de inversión con impacto y sostenibilidad a largo plazo.





HOJA DE RUTA ESTRATÉGICA

4. Implementación del SFP en Tanzania y Cierre de la Brecha de Financiamiento

Una vez finalizado el diseño final del SFP, su implementación procederá en coordinación con el Ministerio de Recursos Naturales y Turismo de Tanzania, gobiernos subnacionales, el sector privado, comunidades locales y socios internacionales. Esta etapa requerirá movilizar recursos adicionales para cerrar la brecha de financiamiento identificada y activar mecanismos de financiamiento innovadores, como fondos temáticos, financiamiento combinado, esquemas de pago por resultados y otros mecanismos financieros.

5. Publicación del Manual Práctico para SFPs

Como parte del proceso de sistematización y transferencia de conocimiento, se publicará una versión interactiva, descargable y adaptable del Manual del SFP. Esta herramienta facilitará la replicabilidad del modelo en otros fondos del Sur Global, con recursos técnicos, kits de herramientas y enlaces accesibles a través de códigos QR.

BRIDGE



Proyecto ejecutado por:





Mentorship Experience:

One Bridge, Two Funds, One Vision: From Mentoring to an Intercontinental Strategic Alliance





Mentorship Experience:

One Bridge, Two Funds, One Vision: From Mentoring to an Intercontinental Strategic Alliance

Mentor Conservation Trust Fund:

Fundación para el Desarrollo del Sistema Nacional de Áreas Protegidas (FUNDESNAF)

Mentee Conservation Trust Fund:

Tanzania Forest Fund (TaFF)

Beneficiary countries:



Bolivia



Tanzania



Executive Summary

This case study presents a pioneering South-South cooperation initiative between FUNDESNAP (Bolivia), a Private Conservation Trust Fund (CTF), and the Tanzania Forest Fund (TaFF), a Public CTF, developed within the framework of the BRIDGE Project. Through a structured mentorship process, both CTFs collaborated to strengthen TaFF's technical and financial capacities by jointly designing a Strategic Financial Plan (SFP) tailored to the Tanzanian context and aligned with long-term sustainability objectives. The mentorship effectively addressed key challenges, including institutional differences, regulatory asymmetries, and financing gaps, leveraging over 50 years of combined experience. Proven Bolivian financial instruments, such as the SFP framework, the Water Fund, and the SIS-Investment Facility, were adapted to the specific Tanzanian context through bilateral missions, co-design workshops, and dynamic knowledge exchanges. This collaboration generated practical technical outcomes, including a digital Manual for SFP development, a draft version of TaFF's SFP, and a concept note for resource mobilization entitled "Guardians of the Forest."

One of the most valuable lessons learned is the transformative power of trust and the essential role of collaboration. Close coordination with Tanzanian government institutions contributed to strengthening ownership and legitimacy throughout the process. What began as a mentorship relationship evolved into a strategic partnership focused on resource mobilization, institutional innovation, regional replication, and the joint strengthening of the financial mechanisms developed by both CTFs.

This experience has great potential for replication. The methodology, tools, and strategic framework resulting from this collaboration between a private and a public entity can serve as a valuable reference for other CTFs seeking to design context-specific, technically sound, and institutionally robust financing solutions. By transforming mentoring into intercontinental collaboration, this case offers an inspiring model for scaling up conservation finance through South-South cooperation.

Background - 02

Context

This mentorship experience focused on conservation finance, with a specific objective: to design and implement Strategic Financial Plans (SFPs) that ensure the long-term sustainability of forests and protected areas in Tanzania. It was implemented within the framework of the BRIDGE Project, an initiative promoted by RedLAC and CAFÉ with the support of FFEM and the MAVA Foundation. The project promotes South-South cooperation among CTFs in Latin America, the Caribbean, and Africa, enhancing their institutional and financial capacities through shared learning, innovation, and practical collaboration.

The opportunity arose from the shared recognition of the urgent need to develop and operationalize robust, contextualized financial mechanisms for protected areas in the Global South, regions where chronic underfunding, weak institutional frameworks, and fragmented interventions often hinder conservation efforts. TaFF, Tanzania's public CTF, with 14 years of experience, identified FUNDESNAPE, a Bolivian private CTF with more than 25 years of technical leadership and recognized innovations in conservation finance, as a strategic partner for its institutional strengthening. The mentorship was conceived as a two-way learning experience that not only strengthened technical capacities but also revealed the great potential of joint action. For both CTFs, the process became a platform to discover and cultivate their complementarity, recognizing that by working together, they could leverage their strengths and collectively scale their impact. This collaboration has served as a strategic platform, allowing them to project themselves as increasingly relevant actors in national and international conservation finance ecosystems in the medium term.



This partnership was based on the complementarity of both institutions. FUNDESNAAP provided a set of proven instruments, such as the SFP framework, the Water Fund, and the SIS-Investment financial mechanism. At the same time, TaFF offered the institutional reach and political mandate necessary to integrate these innovations into Tanzania's public conservation system. This convergence created fertile ground for joint learning, contextual adaptation, and the co-creation of transformative financial solutions.

Key institutions in this process include the TaFF Board of Directors, the Ministry of Natural Resources and Tourism of Tanzania, the Tanzania Forest Service (TFS), the Tanzania National Parks (TANAPA), the Tanzania National Business Council, and key local actors such as the Jozani Biosphere Reserve in Zanzibar and the Ngorongoro Conservation Area. These actors played diverse and vital roles, from providing technical validation and strategic guidance to co-designing financial solutions and aligning policies, ensuring institutional ownership and multi-sector collaboration throughout the process.

Ultimately, the driving force behind this collaboration transcended technical needs. It was based on a shared political and institutional vision: to demonstrate that South-South cooperation can be a catalyst for scalable, replicable, and transformative solutions in the field of conservation finance. What began as a mentorship project has evolved into a powerful intercontinental alliance capable of mobilizing public and private capital, generating institutional innovation, and consolidating biodiversity protection as a shared global priority.

Project 03 Objectives

The mentorship aimed to strengthen institutional capacities in strategic financial planning for protected areas, leveraging peer-to-peer technical exchange between Bolivia and Tanzania. The core objective was to co-develop an SFP tailored to the Tanzanian context, integrating lessons learned from Latin America while promoting South-South cooperation.

Expected outcomes included:

01

The adoption of a financial planning methodology adapted to national priorities and legal frameworks;

02

The identification of innovative financial mechanisms involving the private sector and development cooperation;

03

The enhancement of TaFF's institutional role as a national CTF capable of attracting long-term sustainable financing;

04

The creation of the foundations for a joint investment strategy between Bolivia and Tanzania.

This pilot laid the groundwork for replicable models of collaboration between CTFs across continents, contributing to systemic change in conservation finance.

Process and Approach

04

The mentorship process was structured in three key phases: (i) joint assessment, (ii) technical assistance, and (iii) co-creation of financial strategies. It began with a participatory assessment of the institutional context, legal frameworks, and existing financial mechanisms in Bolivia. This initial stage allowed for the identification of entry points and priorities for the SFP.

Technical support was provided through virtual and in-person workshops, peer-to-peer exchanges, and dedicated sessions facilitated by FUNDESNAF. A multidisciplinary team participated, including economists, engineers, agronomists, biologists, and conservation finance specialists from both institutions.

Methodologically, the mentorship applied a practical, learning-by-doing approach, supported by planning tools developed by FUNDESNAF and aligned with international standards for CTFs. Special emphasis was placed on contextual adaptation, cross-curricular learning, and long-term ownership by TFF.

This collaborative process not only advanced the design of the SFP but also fostered institutional trust and opened new avenues for intercontinental cooperation.

Results05

Primary Outcomes

The mentorship experience generated substantial progress in enhancing TaFF's strategic financial planning capabilities, aligning with the objectives outlined in the original work plan.

Among the most important results:

- 1** **First draft of the SFP for TaFF:** An initial version of the SFP was developed based on a structured methodology, which includes: i) the development of a Strategic Plan; ii) a Financial Plan, based on a financial gap analysis that includes the determination of current costs and revenues (what is) and a projection of effectiveness (what should be); and iii) a Financial Mobilization Plan, potential funding sources, and an implementation path. The technical document is available at the following link: [SFP-TaFF Technical Document](#).
- 2** **Institutional Strengthening of TaFF:** The experience enabled TaFF to assume a more strategic role in planning and mobilizing financial resources for forest conservation. The joint development of the SFP improved its internal technical capacity and organizational positioning.
- 3** **Establishment of a South-South exchange model:** The mentorship demonstrated the effectiveness of peer-to-peer learning between two CTFs from the Global South, reinforcing the value of intercontinental cooperation for conservation financing.

Full achievement of planned milestones

Result Code	Description	Goal	Advance
R1	Face-to-face Exchange (TaFF in Bolivia)	1 mission	100%
R2	Development of the SFP by TaFF	Available here	100%
R3	Adjustments to the SFP by FUNDESNAP (visit to Tanzania)	1 mission	100%
R4	Preparation of the SFP Manual	PEF Guide and Toolbox. Available at the link: Guia PEF ES - Guide PEF EN	100%
R5	Virtual Meetings	Minimum 9 sessions	100%

This set of outcomes reflects both the technical outputs and the institutional impact achieved during the mentorship, positioning TaFF for the next phase of implementation and resource mobilization.





Outcomes and Unintended Consequences: Positive Unintended Consequences

1

Legal Exploration for Collaboration: TaFF initiated a legal assessment to enable international organizations, such as FUNDESNAIP, to operate in Tanzania, recognizing the long-term value of sustained technical cooperation.

2

Increased Regional and Global Visibility: The mentorship attracted the attention of African and Latin American networks (CAFÉ, RedLAC), positioning TaFF and FUNDESNAIP as potential centers of innovation in conservation finance.

3

Capacity Transfer Beyond Core Staff: The training and exchange benefited not only TaFF and FUNDESNAIP leadership but also second-level technical staff and stakeholders from related organizations, multiplying the impact of the mentorship.

Outputs

The mentorship generated concrete outputs, including:

- 1 Diagnostic Report on TaFF's Institutional and Financial Context:** A detailed mapping of existing financing mechanisms, legal opportunities, and capacity gaps.
- 2 Draft the SFP:** Including financial goals, priority actions, cost estimation, investment strategies, and proposed timelines.
- 3 Practical Toolkit for Financial Planning:** Adapted and translated from FUNDESNA's instruments, now available for TaFF's internal use.
- 4 Documentation of the Mentorship Process:** Capturing lessons learned, methods applied, and recommendations for replication.
- 5 Exchange Visits and Technical Workshops:** Including an in-person technical mission in Tanzania and multiple virtual sessions with cross-institutional teams.

Conclusion

Overall, the mentorship achieved the intended results and generated valuable, transferable tools and knowledge. The outcomes have positioned TaFF to play a more strategic and proactive role in mobilizing long-term resources for forest conservation. Furthermore, the experience underscored the power of peer-to-peer collaboration to strengthen institutional resilience and innovation capacity in the Global South.



Observed Benefits

06

The mentorship generated a wide range of benefits for both CTFs and their strategic partners. These benefits were not only technical or institutional but also symbolic and political, reinforcing the strategic positioning of both institutions in the regional and global landscape of conservation finance.

For TaFF – Mentee Fund



Strengthening Technical and Institutional Capacities

TaFF significantly improved its capacity to lead strategic financial planning processes, shifting from a reactive fund management model to a proactive financial governance model. Thanks to the mentorship, TaFF developed a draft SFP tailored to Tanzania's legal, institutional, and ecological context, thereby laying a solid foundation for long-term sustainability planning.



Access to Proven Tools and Methodologies

TaFF benefited from the transfer and contextual adaptation of FUNDESNAAP methodologies, such as the SFP Framework, the Water Fund Model, and the SIS Investment Facility. These tools enriched TaFF's technical toolkit and were adapted to the Tanzanian context with local ownership and relevance.





Strategic Positioning at the National and International Level

Thanks to this mentorship, TaFF strengthened its credibility with national authorities, including the Ministry of Natural Resources and Tourism, and gained visibility in global networks such as CAFÉ and RedLAC. This has increased its chances of attracting international donors and partners for future resource mobilization initiatives.



Legal and Operational Pathways for International Partnerships

The process initiated a legal review to enable international institutions, such as FUNDESNA, to operate in Tanzania. This opens the door to deeper partnerships, foreign investment, and technical cooperation, positioning TaFF as a potential hub for conservation finance innovation in East Africa.



Challenges

- **Time Constraints:** Some key deliverables, such as the final validation of the SFP, required more time than anticipated due to their complexity and detail.
- **Need for Greater Technical Depth:** Certain topics, particularly those related to private sector engagement and investment structuring, require subsequent mentoring phases, which are part of the next phase in the vision of both CTFs.



Remaining Challenges

While the mentorship program achieved its primary objectives and generated solid technical and institutional outcomes, several challenges remain to ensure the full implementation and long-term sustainability of the SFP in Tanzania:



Final Validation and Institutional Integration of TaFF's SFP: The current version of the SFP still requires further information gathering, formal verification, and alignment with Tanzania's national strategies, sector policies, and inter-agency planning cycles. This step is essential for institutional ownership and effective implementation.



Operationalization of TaFF Financial Mechanisms: While several financial mechanisms have been identified (e.g., the trust fund, SIS Investment, and the Water Fund), they require further development, structuring, and legal review for operationalization. This includes structuring investment vehicles and aligning them with regulatory frameworks.



Strengthening Capacity for SFP Implementation: TaFF and its partners will require additional technical assistance and training to manage, monitor, and adapt SFP components, particularly in areas related to private sector engagement as a financial mechanism.



Securing Multi-Year Financing: The sustainable implementation of the SFP will depend on the mobilization of long-term resources, including public, cooperative, and private funds. This will require coordinated efforts in donor engagement, developing bankable projects, and leveraging national and international climate finance platforms.

These challenges underscore the importance of transitioning from a mentorship phase to a structured strategic partnership that can address these needs systematically and collaboratively.



Lessons Learned

The implementation of the mentorship experience and the vision of both entities to build real bridges of cooperation beyond technical exchanges have demonstrated the strategic value of South-South cooperation between CTFs from different continents. Among the key lessons learned are:

- There is a common will between both entities to build bridges of dynamic, comprehensive cooperation and mutual benefits.
- The complementary experiences of FUNDESNAPE and TaFF strengthen the development of financial strategic plans tailored to local contexts with a global focus.
- Early and consistent involvement of public and private sector actors allows for the alignment of interests and facilitates co-creation processes.
- The flexibility in the schedule and activities allowed both CTFs to take advantage of unforeseen opportunities, such as bilateral collaboration in Tanzania and the launch of a joint legal framework.
- The development of a robust Concept Note, which went beyond mentoring but responded to the shared vision and will, facilitated the project's positioning with Tanzanian government entities, consolidating the importance of having strategic documents for resource mobilization.

These lessons have been instrumental in adjusting the program's operational and strategic focus, enabling greater adaptability, relevance, and international reach, while also establishing a cooperative relationship based on sustainability.





Next 10 Steps

Building on the achievements of the first phase of the mentorship experience, the following steps aim to formalize a lasting Strategic Alliance, consolidate the design and implementation of the SFP in Tanzania, and extend the model to new regions under a shared vision of global sustainability.

Beyond the technical exchange achieved, the mentorship has demonstrated a solid foundation of trust, complementarity, and a shared vision between FUNDESNAF and TaFF. Therefore, the natural and necessary step is to evolve toward a South-South Strategic Alliance, one that transcends the pilot phase and prevents this effort from becoming an isolated anecdote. Instead, the goal is to capitalize on the experiences and capacities built to foster a structural, scalable, and replicable cooperation model serving global conservation.





STRATEGIC ROADMAP

1. Signing of the FUNDESNAP-TaFF Memorandum of Understanding (MOU)

Formalizing the partnership between the two CTFs through a bilateral MoU, which establishes a permanent platform for South-South technical cooperation, focused on resource mobilization, the joint development of financial instruments, and the implementation of conservation projects with an intercontinental vision. This step represents the institutional commitment of both parties to scale collaborative work beyond mentoring..

2. Preparation of a Technical-Legal Document on FUNDESNAP's Operations in Tanzania

As part of the formalization of the alliance, TaFF will lead the preparation of a technical-legal document that explores and proposes the most viable legal and administrative avenues for FUNDESNAP to operate in Tanzanian territory. This document will analyze various legal entities and establish a clear path, based on the criteria of institutional efficiency, operational viability, and lower costs, prioritizing practical solutions that enable smooth, legitimate, and sustainable cooperation.

3. Fundraising for the Final Design of TaFF's SFP

With the MoU as a basis for legitimacy and a roadmap, a multi-channel fundraising strategy will be activated to mobilize financial and technical resources, enabling FUNDESNAP to support the development of the final version of TaFF's SFP. This process will include meetings with donors, the presentation of the Concept Note "Guardians of the Forest", the presentation of the final version of the PEF, and coordination with private sector actors and multilateral institutions. Priority will be given to an investment strategy with long-term impact and sustainability.





STRATEGIC ROADMAP

4. Implementation of the SFP in Tanzania and Closing the Financing Gap

Once the final design of the SFP is finalized, its implementation will proceed in coordination with the Ministry of Natural Resources and Tourism of Tanzania, subnational governments, the private sector, local communities, and international partners. This stage will require mobilizing additional resources to close the identified financing gap and activate innovative financing mechanisms such as thematic funds, blended finance, payment-by-results schemes, and other financial mechanisms.

5. Publication of the Practical Manual for SFPs

As part of the systematization and knowledge transfer process, an interactive, downloadable, and adaptable version of the SFP Manual will be published. This tool will facilitate the replicability of the model in other funds in the Global South, with technical resources, toolkits, and links accessible via QR codes.

BRIDGE



Project implemented by:





Expérience de **mentorat** :

un pont, deux fonds, une vision : du mentorat à une alliance stratégique intercontinentale.





Expérience de mentorat :

un pont, deux fonds, une vision : du mentorat à une alliance stratégique inter-continentele.

Fonds fiduciaire pour la conservation mentor :

Fundación para el Desarrollo del Sistema Nacional de Áreas Protegidas (FUNDESNAP)

Fonds fiduciaire pour la conservation mentoré :

Tanzania Forest Fund (TaFF)

Pays bénéficiaires :



Bolivie



Tanzanie



Résumé exécutif 01

Cette étude de cas présente une initiative pionnière de coopération Sud-Sud entre la FUNDESNAP (Bolivie) — un fonds fiduciaire pour la conservation (FFC) privé — et le Tanzania Forest Fund (TaFF) — un FFC public — développée dans le cadre du projet BRIDGE. Grâce à un processus de mentorat structuré, les deux FFC ont collaboré pour renforcer les capacités techniques et financières du TaFF en concevant conjointement un plan financier stratégique (PFS) adapté au contexte tanzanien et aligné sur les objectifs de durabilité à long terme. Le mentorat a permis de relever efficacement des défis majeurs, notamment les différences institutionnelles, les asymétries réglementaires et les lacunes en matière de financement, en s'appuyant sur plus de 50 ans d'expérience combinée. Des instruments financiers boliviens éprouvés, tels que le cadre du PFS, le Fonds pour l'eau et le mécanisme financier SIS-Inversión (SIS-Investissement), ont été adaptés au contexte spécifique de la Tanzanie grâce à des missions bilatérales, des ateliers de co-conception et des échanges de connaissances dynamiques. Cette collaboration a donné lieu à des résultats techniques concrets, notamment un manuel numérique pour le développement du PFS, une version préliminaire du PFS de TaFF et une note conceptuelle pour la mobilisation des ressources intitulée « Gardiens de la forêt ».

Parmi les enseignements les plus précieux tirés, citons le pouvoir transformateur de la confiance et le rôle essentiel de la collaboration. La coordination étroite avec les institutions gouvernementales tanzaniennes a contribué à renforcer l'appropriation et la légitimité tout au long du processus. Ce qui a commencé comme une relation de mentorat a évolué vers un partenariat stratégique axé sur la mobilisation des ressources, l'innovation institutionnelle, la reproduction régionale et le renforcement conjoint des mécanismes financiers développés par les deux FFC.

Cette expérience présente un fort potentiel de reproduction. La méthodologie, les outils et le cadre stratégique issus de cette collaboration entre une entité privée et une entité publique peuvent servir de référence précieuse pour d'autres FFC qui cherchent à concevoir des solutions de financement adaptées au contexte, techniquement solides et institutionnellement robustes. En transformant le mentorat en collaboration intercontinentale, ce cas offre un modèle inspirant pour développer le financement de la conservation grâce à la coopération Sud-Sud.

Contexte 02

Cette expérience de mentorat était axée sur le financement de la conservation avec un objectif spécifique : concevoir et mettre en œuvre des PFS garantissant la durabilité à long terme des forêts et des zones protégées en Tanzanie. Elle a été mise en œuvre dans le cadre du projet BRIDGE, une initiative promue par RedLAC et CAFÉ avec le soutien du FFEM et de la Fondation MAVA. Le projet encourage la coopération Sud-Sud entre les FFC en Amérique latine, dans les Caraïbes et en Afrique, en améliorant leurs capacités institutionnelles et financières grâce au partage des connaissances, à l'innovation et à la collaboration pratique.

Cette opportunité est née de la reconnaissance commune de la nécessité urgente de développer et de mettre en œuvre des mécanismes financiers solides et adaptés au contexte des zones protégées du Sud, régions où le manque chronique de financement, la faiblesse des cadres institutionnels et la fragmentation des interventions entravent souvent les efforts de conservation. TaFF, le FFC public tanzanien fort de 14 ans d'expérience, a identifié FUNDESNAP, un FFC privé bolivien avec plus de 25 ans d'expertise technique et d'innovations reconnues dans le domaine du financement de la conservation, comme un partenaire stratégique pour son renforcement institutionnel. Le mentorat a été conçu comme une expérience d'apprentissage bidirectionnelle qui a non seulement renforcé les capacités techniques, mais a également révélé le grand potentiel de l'action conjointe. Pour les deux FFC, le processus est devenu une plateforme leur permettant de découvrir et de cultiver leur complémentarité, en reconnaissant qu'en travaillant ensemble, elles pouvaient tirer parti de leurs forces et accroître collectivement leur impact. Cette collaboration a servi de plateforme stratégique, leur permettant de se positionner comme des acteurs de plus en plus importants dans les écosystèmes de financement de la conservation aux niveaux national et international à moyen terme.

Ce partenariat s'est appuyé sur la complémentarité des deux institutions. FUNDESNAP a fourni un ensemble d'outils éprouvés, tels que le cadre PFS, le Fonds pour l'eau et le mécanisme financier SIS-Investissement. Dans le même



temps, TaFF a offert la portée institutionnelle et le mandat politique nécessaires pour intégrer ces innovations dans le système public de conservation de la Tanzanie. Cette convergence a créé un terrain fertile pour l'apprentissage conjoint, l'adaptation contextuelle et la co-création de solutions financières transformatrices.

Les institutions clés dans ce processus comprennent le conseil d'administration du TaFF, le ministère tanzanien des Ressources naturelles et du Tourisme, le Service forestier tanzanien (TFS), les Parcs nationaux de Tanzanie (TANAPA), le Conseil national des entreprises de Tanzanie et des acteurs locaux clés, tels que la réserve de biosphère de Jozani à Zanzibar et la zone de conservation du Ngorongoro. Ces acteurs ont joué des rôles divers et essentiels, allant de la validation technique et de l'orientation stratégique à la co-conception de solutions financières et à l'harmonisation des politiques, en garantissant l'appropriation institutionnelle et la collaboration multisectorielle tout au long du processus.

En fin de compte, la force motrice derrière cette collaboration a transcendé les besoins techniques. Elle reposait sur une vision politique et institutionnelle commune : démontrer que la coopération Sud-Sud peut être un catalyseur pour des solutions évolutives, reproductibles et transformatrices dans le domaine du financement de la conservation. Ce qui a commencé comme un projet de mentorat a évolué vers un puissant partenariat intercontinental capable de mobiliser des capitaux publics et privés, de générer des innovations institutionnelles et de consolider la protection de la biodiversité en tant que priorité mondiale commune.

Objectifs du projet

03

Le mentorat visait à renforcer les capacités institutionnelles en matière de planification financière stratégique pour les zones protégées, en tirant parti des échanges techniques entre pairs entre la Bolivie et la Tanzanie. L'objectif central était de co-développer un PFS adapté au contexte tanzanien, en intégrant les enseignements tirés de l'Amérique latine tout en encourageant la coopération Sud-Sud.

Les résultats attendus comprenaient :

01

L'adoption d'une méthodologie de planification financière adaptée aux priorités nationales et aux cadres juridiques ;

02

L'identification de mécanismes financiers innovants impliquant le secteur privé et la coopération au développement ;

03

Le renforcement du rôle institutionnel du TaFF en tant que FFC national capable d'attirer des financements durables à long terme ; et

04

La création des bases d'une stratégie d'investissement conjointe entre la Bolivie et la Tanzanie.

Ce programme pilote a jeté les bases de modèles de collaboration reproductibles entre les FFC de différents continents, contribuant ainsi à un changement systémique dans le financement de la conservation.

Processus et approche

Le processus de mentorat s'est articulé en trois phases clés : (i) évaluation conjointe, (ii) assistance technique et (iii) co-crédation de stratégies financières. Il a débuté par une évaluation participative du contexte institutionnel, des cadres juridiques et des mécanismes financiers existants en Bolivie. Cette phase initiale a permis d'identifier les points d'entrée et les priorités pour le PFS.

Le soutien technique a été fourni par le biais d'ateliers virtuels et en présentiel, d'échanges entre pairs et de sessions dédiées animées par FUNDESNAP. Une équipe multidisciplinaire, composée de professionnels de l'économie, de l'ingénierie, de l'agronomie, de la biologie et de spécialistes du financement de la conservation des deux institutions, a participé à ce processus.

Sur le plan méthodologique, le mentorat a appliqué une approche pratique d'apprentissage basée sur l'expérience, soutenue par des outils de planification développés par FUNDESNAP et alignés sur les normes internationales en matière de FFC. L'accent a été mis en particulier sur l'adaptation contextuelle, l'apprentissage interdisciplinaire et l'appropriation à long terme par TaFF.

Ce processus collaboratif a non seulement fait progresser la conception du PFS, mais il a également renforcé la confiance institutionnelle et ouvert de nouvelles voies pour la coopération intercontinentale.

Résultats 05

Résultats principaux

L'expérience de mentorat a permis de réaliser des progrès substantiels dans le renforcement des capacités de planification financière stratégique de TaFF, conformément aux objectifs définis dans le plan de travail initial.

Parmi les résultats les plus importants, on peut citer :

- 1 **Première ébauche du PFS pour TaFF :** une version initiale du PFS a été élaborée sur la base d'une méthodologie structurée, qui comprend : i) l'élaboration d'un plan stratégique ; ii) un plan financier, basé sur une analyse des écarts financiers qui comprend la détermination des coûts et des revenus actuels (ce qui est) et une projection de l'efficacité (ce qui devrait être) ; et iii) un plan de mobilisation financière, les sources de financement potentielles et un calendrier de mise en œuvre. Le document technique est disponible via le lien suivant : [Document technique SFP-TaFF](#).
- 2 **Renforcement institutionnel du TaFF :** cette expérience a permis au TaFF d'assumer un rôle plus stratégique dans la planification et la mobilisation des ressources financières pour la conservation des forêts. Le développement conjoint du PFS a amélioré ses capacités techniques internes et son positionnement organisationnel.
- 3 **Mise en place d'un modèle d'échange Sud-Sud :** le mentorat a démontré l'efficacité de l'apprentissage entre pairs entre deux FFC du Sud, renforçant ainsi la valeur de la coopération intercontinentale pour le financement de la conservation.

Réalisation complète des objectifs prévus :

Code de résultat	Description	Objectif	Progrès
R1	Échange en présentiel (TaFF en Bolivie)	1 mission	100%
R2	Développement du PFS par TaFF	Disponible ici	100%
R3	Ajustements au PFS par FUNDESNAP (visite en Tanzanie)	1 mission	100%
R4	Préparation du manuel du PFS	Guide PEF et outils. Disponible ici en espagnol et ici en anglais	100%
R5	Réunions virtuelles	Minimum 9 sessions	100%

Cet ensemble de résultats reflète à la fois les produits techniques et l'impact institutionnel obtenus au cours du processus de mentorat, positionnant TaFF pour la phase suivante de mise en œuvre et de mobilisation des ressources.





Résultats et conséquences positives non intentionnelles

1

Exploration juridique en vue d'une collaboration : TaFF a lancé une évaluation juridique afin de permettre à des organisations internationales, telles que FUNDESNAAP, d'opérer en Tanzanie, reconnaissant ainsi la valeur à long terme d'une coopération technique durable.

2

Visibilité régionale et mondiale accrue : le processus de mentorat a attiré l'attention des réseaux africains et latino-américains (CAFÉ, RedLAC), positionnant TaFF et FUNDESNAAP comme des centres potentiels d'innovation en matière de financement de la conservation.

3

Transfert de compétences au-delà du personnel central : la formation et l'échange ont bénéficié non seulement aux dirigeants de TaFF et de FUNDESNAAP, mais aussi au personnel technique de deuxième niveau et aux parties prenantes des organisations associées, multipliant ainsi l'impact de l'expérience de mentorat.

Produits

Le processus de mentorat a donné lieu à des produits concrets, notamment :

- 1 **Rapport diagnostique sur le contexte institutionnel et financier de TaFF** : une cartographie détaillée des mécanismes de financement existants, des opportunités juridiques et des lacunes en matière de capacités.
- 2 **Projet de plan financier stratégique (PFS)** : comprenant les objectifs financiers, les actions prioritaires, l'estimation des coûts, les stratégies d'investissement et les calendriers proposés.
- 3 **Kit pratique pour la planification financière** : adapté et traduit à partir des outils de FUNDESNAP, désormais disponible pour un usage interne à TaFF.
- 4 **Documentation du processus de mentorat** : reprenant les enseignements tirés, les méthodes appliquées et les recommandations pour la reproduction.
- 5 **Visites d'échange et ateliers techniques** : comprenant une mission technique sur place en Tanzanie et plusieurs sessions virtuelles avec des équipes interinstitutionnelles.

Conclusion

Dans l'ensemble, le mentorat a atteint les résultats escomptés et a généré des outils et des connaissances précieux et transférables. Les résultats ont permis à TaFF de jouer un rôle plus stratégique et proactif dans la mobilisation de ressources à long terme pour la conservation des forêts. En outre, cette expérience a souligné le pouvoir de la collaboration entre pairs pour renforcer la résilience institutionnelle et la capacité d'innovation dans les pays du Sud.



Avantages observés

Le mentorat a généré un large éventail d'avantages tant pour les FFC que pour leurs partenaires stratégiques. Ces avantages n'étaient pas seulement techniques ou institutionnels, mais aussi symboliques et politiques, renforçant le positionnement stratégique des deux institutions dans le paysage régional et mondial du financement de la conservation.

Pour TaFF — Fonds mentoré



Renforcement des capacités techniques et institutionnelles

TaFF a considérablement amélioré sa capacité à diriger des processus de planification financière stratégique, passant d'un modèle de gestion réactive des fonds à un modèle de gouvernance financière proactive. Grâce au mentorat, TaFF a élaboré un projet de PFS adapté au contexte juridique, institutionnel et écologique de la Tanzanie, jetant ainsi les bases solides d'une planification durable à long terme.



Accès à des outils et des méthodologies éprouvés

TaFF a bénéficié du transfert et de l'adaptation contextuelle des méthodologies de FUNDESNAPE, telles que le cadre PFS, le modèle de fonds pour l'eau et la mise en place du mécanisme financier SIS-Investissement. Ces outils ont enrichi la boîte à outils technique de TaFF et ont été adaptés au contexte tanzanien avec pertinence et pertinence locale.





Positionnement stratégique au niveau national et international

Grâce à ce mentorat, TaFF a renforcé sa crédibilité auprès des autorités nationales, notamment le ministère des Ressources naturelles et du Tourisme, et a gagné en visibilité au sein de réseaux mondiaux tels que CAFÉ et RedLAC. Cela a accru ses chances d'attirer des donateurs et des partenaires internationaux pour de futures initiatives de mobilisation de ressources.



Voies juridiques et opérationnelles pour les partenariats internationaux

Le processus a lancé une révision juridique afin de permettre à des institutions internationales, telles que FUNDESNA, d'opérer en Tanzanie. Cela ouvre la voie à des partenariats plus approfondis, à des investissements étrangers et à une coopération technique, positionnant TaFF comme un centre d'innovation potentiel dans le domaine du financement de la conservation en Afrique de l'Est.



Défis 07

- **Contraintes de temps** : certains livrables clés, tels que la validation finale du PFS, ont nécessité plus de temps que prévu en raison de leur complexité et de leur niveau de détail.
- **Besoin d'une plus grande expertise technique** : certains sujets, en particulier ceux liés à l'engagement du secteur privé et à la structuration des investissements, nécessitent des phases de mentorat supplémentaires, qui font partie de la prochaine étape dans la vision des deux FFC.



Défis 08 à relever

Si le programme de mentorat a atteint ses objectifs principaux et produit des résultats techniques et institutionnels solides, plusieurs défis subsistent pour garantir la mise en œuvre complète et la durabilité à long terme du PFS en Tanzanie :



Validation finale et intégration institutionnelle du SFP du TaFF :

la version actuelle du PFS nécessite encore la collecte d'informations supplémentaires, une vérification formelle et une harmonisation avec les stratégies nationales de la Tanzanie, les politiques sectorielles et les cycles de planification interinstitutionnels. Cette étape est essentielle pour l'appropriation institutionnelle et la mise en œuvre effective.



Opérationnalisation des mécanismes financiers du TaFF : bien que plusieurs mécanismes financiers aient été identifiés (par exemple, le fonds fiduciaire, SIS-Investissement et le Fonds pour l'eau), ils nécessitent un développement, une structuration et un examen juridique supplémentaires pour être opérationnels. Cela comprend la structuration des véhicules d'investissement et leur alignement sur les cadres réglementaires.



Renforcement des capacités pour la mise en œuvre du SFP : TaFF et ses partenaires auront besoin d'une assistance technique et d'une formation supplémentaires pour gérer, surveiller et adapter de manière composante le PFS, en particulier dans les domaines liés à l'engagement du secteur privé en tant que mécanisme financier.



Garantir un financement pluriannuel : la mise en œuvre durable du PFS dépendra de la mobilisation de ressources à long terme, notamment de fonds publics, coopératifs et privés. Cela nécessitera des efforts coordonnés en matière d'engagement auprès des bailleurs de fonds, de développement de projets viables et d'exploitation des plateformes nationales et internationales de financement climatique.

Ces défis soulignent l'importance de passer d'une phase de mentorat à un partenariat stratégique structuré capable de répondre à ces besoins de manière systématique et collaborative.



Leçons appprises

La mise en œuvre de l'expérience de mentorat et la vision des deux entités visant à établir de véritables ponts de coopération au-delà des échanges techniques ont démontré la valeur stratégique de la coopération Sud-Sud entre les FFC de différents continents. Parmi les principaux enseignements tirés, on peut citer :

- Il existe une volonté commune entre les deux entités de construire des ponts de coopération dynamiques, intégrés et mutuellement bénéfiques.

-
- Les expériences complémentaires de FUNDESNAP et TaFF renforcent l'élaboration de plans financiers stratégiques adaptés aux contextes locaux avec une approche globale.

-
- La participation précoce et constante des acteurs des secteurs public et privé permet d'aligner les intérêts et facilite les processus de co-crédation.

-
- La flexibilité du calendrier et des activités a permis aux deux FFC de tirer parti d'opportunités imprévues, telles que la collaboration bilatérale en Tanzanie et le lancement d'un cadre juridique commun.

-
- L'élaboration d'une note conceptuelle solide, qui allait au-delà du mentorat mais répondait à une vision et à une volonté communes, a facilité le positionnement du projet auprès des entités gouvernementales tanzaniennes, consolidant ainsi l'importance de disposer de documents stratégiques pour la mobilisation des ressources.

Ces enseignements ont été essentiels pour ajuster l'approche opérationnelle et stratégique du programme, permettant une plus grande adaptabilité, une plus grande pertinence et une portée internationale, tout en établissant une relation de coopération fondée sur la durabilité.





Prochaines 10 étapes

Tirant parti des résultats de la première phase de l'expérience de mentorat, les prochaines étapes visent à formaliser une alliance stratégique durable, à consolider la conception et la mise en œuvre du PFS en Tanzanie et à étendre le modèle à de nouvelles régions dans le cadre d'une vision commune de la durabilité mondiale.

Au-delà de l'échange technique réalisé, le mentorat a démontré une base solide de confiance, de complémentarité et une vision commune entre FUNDESNAF et TaFF. Par conséquent, l'étape naturelle et nécessaire consiste à évoluer vers un partenariat stratégique Sud-Sud, qui transcende la phase pilote et évite que cet effort ne devienne une anecdote isolée. Au contraire, l'objectif est de capitaliser sur les expériences et les capacités acquises afin de promouvoir un modèle de coopération structurel, évolutif et reproductible au service de la conservation mondiale.





FEUILLE DE ROUTE STRATÉGIQUE

1. Signature du protocole d'accord entre FUNDESNAP et TaFF

Formaliser le partenariat entre les deux FFC par le biais d'un protocole d'accord bilatéral, qui établit une plateforme permanente pour la coopération technique Sud-Sud, axée sur la mobilisation des ressources, le développement conjoint d'instruments financiers et la mise en œuvre de projets de conservation avec une vision intercontinentale. Cette étape représente l'engagement institutionnel des deux parties à étendre leur collaboration au-delà du mentorat.

2. Préparation d'un document technique et juridique sur les opérations de FUNDESNAP en Tanzanie

Dans le cadre de la formalisation du partenariat, TaFF dirigera la préparation d'un document technique et juridique qui explorera et proposera les voies juridiques et administratives les plus viables pour que FUNDESNAP puisse opérer sur le territoire tanzanien. Ce document analysera diverses entités juridiques et établira une voie claire, basée sur des critères d'efficacité institutionnelle, de viabilité opérationnelle et de réduction des coûts, en privilégiant des solutions pratiques qui permettent une coopération fluide, légitime et durable.

3. Collecte de fonds pour la conception finale du PFS de TaFF

Avec le protocole d'accord comme base de légitimité et feuille de route, une stratégie de collecte de fonds multicanaux sera mise en place afin de mobiliser des ressources financières et techniques, permettant à FUNDESNAP de soutenir le développement de la version finale du PFS de TaFF. Ce processus comprendra des réunions avec les bailleurs de fonds, la présentation de la note conceptuelle « Gardiens de la forêt », la présentation de la version finale du PFS et la coordination avec les acteurs du secteur privé et les institutions multilatérales. La priorité sera donnée à une stratégie d'investissement ayant un impact et une durabilité à long terme.





FEUILLE DE ROUTE STRATÉGIQUE

4. Mise en œuvre du SFP en Tanzanie et comblement du déficit de financement

Une fois la conception finale du PFS achevée, sa mise en œuvre se fera en coordination avec le ministère des Ressources naturelles et du Tourisme de Tanzanie, les gouvernements infranationaux, le secteur privé, les communautés locales et les partenaires internationaux. Cette étape nécessitera la mobilisation de ressources supplémentaires pour combler le déficit de financement identifié et activer des mécanismes de financement innovants, tels que des fonds thématiques, des financements combinés, des systèmes de paiement à la performance et d'autres mécanismes financiers.

5. Publication du manuel pratique pour les SFP

Dans le cadre du processus de systématisation et de transfert des connaissances, une version interactive, téléchargeable et adaptable du manuel du PFS sera publiée. Cet outil facilitera la reproductibilité du modèle dans d'autres fonds du Sud, avec des ressources techniques, des boîtes à outils et des liens accessibles via des codes QR.

BRIDGE



Projet mis en œuvre par :

